

Zurich, le 21 décembre 2017
Thomas Jordan

Remarques de Thomas Jordan sur le rachat de la majorité de Landqart AG

Nous souhaitons vous informer que la Banque nationale suisse (BNS) a racheté hier 90% des actions de la société Landqart AG. Orell Füssli Holding SA reprend les 10% restants du capital-actions. Le vendeur est une filiale de la société canadienne Fortress Paper Ltd. Landqart AG est située à Landqart, dans le canton des Grisons, et fabrique du papier de sécurité, notamment le substrat Durasafe®, utilisé pour la nouvelle série de billets de banque suisses. Outre Landqart, l'entreprise landqart management and services fait aussi l'objet du rachat, suivant le même rapport de participation. Cette dernière détient les brevets de la technologie Durasafe®.

A l'occasion de ce point de presse, nous aimerions vous informer du contexte dans lequel s'inscrit la transaction et des considérations qui ont motivé notre décision. Puis, nous nous tiendrons à votre disposition pour répondre à vos questions.

Les nouveaux billets de banque de la 9^e série émis par la BNS se basent sur le substrat Durasafe®, développé et fabriqué par la société Landqart. Ce substrat est ensuite imprimé et doté de nombreux éléments de sécurité chez Orell Füssli. Landqart est la seule entreprise disposant de la technologie Durasafe® et des capacités de production correspondantes.

En octobre dernier, Landqart nous a informés qu'un important client de papier de billets de banque traditionnel – c'est-à-dire sans substrat Durasafe® – avait annulé sa commande sans préavis et à court terme. La suppression de cette commande entraînait une baisse de 16% du chiffre d'affaires prévisionnel au quatrième trimestre 2017, et même de 30% pour 2018. Landqart allait de ce fait être confrontée à des problèmes de liquidités qu'elle n'était pas en mesure de surmonter par ses propres moyens.

Information des médias

Dans un premier temps, Landqart a, dès le 2 novembre 2017, demandé le chômage partiel à compter de décembre, pour une durée de trois à quatre mois. Elle a informé le personnel et les médias locaux en conséquence. Parallèlement, elle s'est toutefois aussi mise en quête d'une solution durable. La Banque nationale s'est alors retrouvée face à un problème: la fabrication du substrat Durasafe®, indispensable à la production de la 9^e série de billets de banque, risquait d'être interrompue.

Après avoir examiné plusieurs options, la BNS est parvenue à la conclusion qu'étant donné les circonstances, le rachat de Landqart avec Orell Füssli constituait la meilleure solution. Nous avons donc entamé des négociations avec Fortress. Ces dernières ont abouti hier, avec la signature des contrats et la reprise des deux sociétés. Le prix d'achat de Landqart et de landqart management and services s'élève au total à 21,5 millions de francs, et la part incombant à la BNS, à 19,35 millions de francs. Compte tenu de la situation de Landqart en termes de liquidités, il va falloir procéder à des mesures de restructuration et injecter des liquidités dans l'entreprise.

Par le rachat de Landqart, la BNS accomplit son mandat légal dans le domaine de l'approvisionnement en numéraire. Si la fabrication du substrat Durasafe® n'était pas garantie, l'émission de la nouvelle série de billets de banque serait en effet menacée. La BNS ne souhaitait pas courir ce risque. En rachetant Landqart, non seulement elle acquiert les brevets et les équipements de production, mais elle s'assure aussi le savoir-faire et l'engagement des collaborateurs. La fabrication peut ainsi se poursuivre sans interruption.

Compte tenu de l'actuel carnet de commandes, le chômage partiel doit être maintenu. Une analyse approfondie relative au futur modèle commercial montrera quelles autres mesures de restructuration devront être prises ultérieurement. Bien entendu, les dirigeants de Landqart et les nouveaux propriétaires uniront leurs efforts pour faire l'acquisition de nouveaux mandats. Mais le marché du papier de billets de banque est soumis à une concurrence extrêmement vive.

La coopération avec Orell Füssli en vue de la reprise de Landqart s'explique par deux raisons.

- Premièrement, Orell Füssli est le partenaire contractuel direct de Landqart pour le substrat Durasafe®.
- Secondement, Orell Füssli dispose du savoir-faire industriel et est aussi l'entrepreneur général de la BNS pour le projet des nouveaux billets de banque.

En tant que propriétaires, la BNS et Orell Füssli nommeront ensemble les nouveaux membres du conseil d'administration de Landqart. La gestion opérationnelle de l'entreprise demeurera quant à elle aux mains de la direction générale actuelle.

Dans une première phase, il s'agit d'assurer l'approvisionnement de Landqart en liquidités, de stabiliser cette dernière et de garantir la fabrication du substrat Durasafe®, ce que permettra le

Information des médias

rachat de Landqart et l'apport rapide en liquidités, tel qu'il est prévu, par les nouveaux propriétaires.

Dans une deuxième phase, il conviendra d'effectuer un état des lieux et de réexaminer la stratégie. A l'heure actuelle, nous ne pouvons rien dire sur les options qui en découleront.

Nous nous tenons maintenant à votre disposition pour répondre à vos questions.