

Communication

Case postale, CH-8022 Zurich
Téléphone +41 58 631 00 00
communications@snb.ch

Zurich, le 2 mars 2026

Banque nationale suisse – Résultat de l'exercice 2025

En 2025, la Banque nationale a enregistré un bénéfice de 26,1 milliards de francs (2024: 80,7 milliards).

Les positions en monnaies étrangères ont dégagé une perte de 8,8 milliards de francs. Le stock d'or a généré une plus-value de 36,3 milliards de francs, tandis que les positions en francs ont enregistré une perte de 0,9 milliard de francs. Les charges d'exploitation se sont établies à 0,4 milliard de francs.

La Banque nationale suisse (BNS) a fixé à 12,7 milliards de francs la dotation à la provision pour réserves monétaires au titre de l'exercice 2025. Après report du solde de la réserve pour distributions futures de 12,9 milliards de francs de l'exercice 2024, le bénéfice porté au bilan s'établit à 26,3 milliards. Il est donc possible de procéder au versement d'un dividende de 15 francs par action, ce qui correspond au maximum prévu par la loi, ainsi qu'à la distribution d'un montant de 4 milliards de francs à la Confédération et aux cantons. La distribution du bénéfice sera effectuée conformément à la convention passée le 29 janvier 2021 entre le Département fédéral des finances et la BNS. Les 4 milliards de francs devant être distribués reviennent pour un tiers à la Confédération et pour deux tiers aux cantons. Après ces versements, la réserve pour distributions futures s'établira à 22,3 milliards de francs.

Perte sur les positions en monnaies étrangères

Les positions en monnaies étrangères ont généré une perte de 8,8 milliards de francs (2024: bénéfice de 67,3 milliards). Le produit des intérêts s'est élevé à 12,8 milliards de francs, celui des dividendes, à 3 milliards, et les charges d'intérêts, à 1 milliard. Les titres porteurs d'intérêts et les instruments sur taux d'intérêt ont enregistré des gains de cours de 1,3 milliard de francs, et les titres de participation et instruments de participation, de 28,3 milliards. Les pertes de change ont atteint à 53,1 milliards de francs.

Annnonce événementielle au sens de l'art. 53 RC

Plus-value sur le stock d'or

Au 31 décembre 2025, le prix du kilogramme d'or s'élevait à 110 919 francs, contre 76 011 francs un an auparavant, ce qui représente une augmentation de 45,9%. Le stock d'or, qui est resté inchangé à 1 040 tonnes, a donc généré une plus-value de 36,3 milliards de francs, contre 21,2 milliards en 2024.

Perte sur les positions en francs

Les positions en francs ont généré une perte de 0,9 milliard de francs en 2025, contre 7,4 milliards en 2024. Cette perte résulte principalement des intérêts appliqués aux avoirs en comptes de virement, qui se sont élevés à 0,6 milliard de francs. Les opérations destinées à résorber des liquidités ont entraîné des charges d'intérêts de 0,2 milliard de francs. La BNS résorbe des liquidités en concluant des pensions de titres et en émettant ses propres titres de créance.

Provision pour réserves monétaires

La Banque nationale vise à disposer d'un bilan solide, avec des fonds propres suffisants pour pouvoir absorber des pertes même importantes. Elle attribue donc chaque année un certain montant à la provision pour réserves monétaires. Pour déterminer le montant de la dotation annuelle, elle se base sur le double du taux de croissance moyen du produit intérieur brut (PIB) nominal des cinq dernières années. Cependant, afin de garantir une dotation suffisante même en période de faible croissance du PIB nominal, le montant attribué annuellement ne peut actuellement être inférieur à 10% du solde de la provision à la fin de l'exercice précédent.

Le taux de croissance moyen du PIB nominal ayant été de 2,9% au cours des cinq dernières années, la règle de la dotation minimale de 10% s'applique pour l'exercice 2025, ce qui correspond à un montant de 12,7 milliards de francs (contre 11,6 milliards en 2024).

La provision pour réserves monétaires passe ainsi de 127,3 milliards de francs à 140,1 milliards.

Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC

Compte de résultat 2025

En millions de francs

	Voir chiffre	2025	2024	Variation
Résultat sur l'or		36 303,4	21 230,2	+ 15 073,2
Résultat sur les positions en monnaies étrangères	1	- 8 829,0	67 337,8	- 76 166,8
Résultat sur les positions en francs	2	- 882,1	- 7 420,7	+ 6 538,6
Autres résultats		- 11,7	12,6	- 24,3
Résultat brut		26 580,5	81 159,9	- 54 579,4
Charges afférentes aux billets de banque		- 42,9	- 36,1	- 6,8
Charges de personnel		- 208,3	- 204,8	- 3,5
Autres charges d'exploitation		- 152,2	- 153,7	+ 1,5
Amortissements sur les immobilisations corporelles		- 31,3	- 36,3	+ 5,0
Résultat de l'exercice		26 145,7	80 729,1	- 54 583,4

Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC

Affectation du bénéfice 2025¹

En millions de francs

	2025	2024	Variation
Résultat de l'exercice	26 145,7	80 729,1	-54 583,4
- attribution à la provision pour réserves monétaires	-12 734,9	-11 577,2	-1 157,7
= Résultat annuel distribuable	13 410,8	69 151,9	-55 741,1
+ bénéfice ou perte reportés (réserve pour distributions futures avant affectation du bénéfice)	12 937,6	-53 212,8	+66 150,4
= Bénéfice porté au bilan	26 348,4	15 939,1	+10 409,3
- versement d'un dividende de 6%	-1,5	-1,5	-
- distribution à la Confédération et aux cantons ²	-4 000,0	-3 000,0	-1 000,0
= Report aux comptes de l'exercice suivant (réserve pour distributions futures après affectation du bénéfice)	22 346,9	12 937,6	+9 409,3

1 La détermination et la répartition du bénéfice sont régies par les art. 30 et 31 de la loi sur la Banque nationale suisse (LBN). Le résultat annuel distribuable est égal au montant du résultat de l'exercice diminué de la dotation à la provision pour réserves monétaires. Le bénéfice ou la perte portés au bilan sont obtenus en ajoutant le solde de la réserve pour distributions futures au résultat annuel distribuable. Lorsqu'un bénéfice est porté au bilan, il détermine le montant de la distribution. En revanche, lorsqu'une perte est portée au bilan, aucune distribution ni aucun versement de dividende ne peut avoir lieu.

2 Convention du 29 janvier 2021 entre le Département fédéral des finances et la BNS concernant la distribution du bénéfice.

Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC

Bilan au 31 décembre 2025**Actif**

En millions de francs

	31.12.2025	31.12.2024	Variation
Or	115 351,2	79 047,8	+ 36 303,4
Placements de devises ¹	759 210,1	754 159,5	+ 5 050,6
Position de réserve au FMI	1 666,5	1 715,3	- 48,8
Moyens de paiement internationaux	10 219,5	10 944,4	- 724,9
Crédits d'aide monétaire	1 448,0	1 595,9	- 147,9
Créances en francs résultant de pensions de titres	-	-	-
Titres en francs	3 942,9	4 028,0	- 85,1
Prêts gagés	794,5	1 491,6	- 697,1
Immobilisations corporelles	493,1	449,9	+ 43,2
Participations	131,3	130,4	+ 0,9
Autres actifs	600,3	515,5	+ 84,8
Total	893 857,5	854 078,2	+ 39 779,3

¹ Au 31 décembre 2025, ce poste comprend les avoirs à vue résultant de pensions de titres conclues dans le cadre de la gestion des placements de devises, à hauteur de 33,9 milliards de francs (23,3 milliards au 31 décembre 2024). Les engagements correspondants sont portés au passif du bilan sous *Engagements en monnaies étrangères*, entraînant un accroissement du bilan.

Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC

Passif

En millions de francs

	31.12.2025	31.12.2024	Variation
Billets de banque en circulation	73 078,1	74 171,8	-1 093,7
Comptes de virement des banques résidentes	418 419,7	420 034,9	-1 615,2
Engagements envers la Confédération	15 377,5	16 472,5	-1 095,0
Comptes de virement de banques et d'institutions non résidentes	9 417,8	11 154,2	-1 736,4
Autres engagements à vue	7 376,0	2 150,6	+5 225,4
Engagements en francs résultant de pensions de titres	61 244,6	82 549,8	-21 305,2
Propres titres de créance	98 714,4	70 156,9	+28 557,5
Engagements en monnaies étrangères	33 893,7	23 306,0	+10 587,7
Contrepartie des DTS alloués par le FMI	9 572,6	10 312,3	-739,7
Autres passifs	305,9	456,3	-150,4
Fonds propres			
Provision pour réserves monétaires ¹	127 348,9	115 771,7	+11 577,2
Capital	25,0	25,0	-
Réserve pour distributions futures ¹	12 937,6	-53 212,8	+66 150,4
Résultat de l'exercice	26 145,7	80 729,1	-54 583,4
Total des fonds propres	166 457,2	143 313,0	+23 144,2
Total	893 857,5	854 078,2	+39 779,3

¹ Avant affectation du bénéfice.

Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC

Cours de conversion et prix de l'or

	31.12.2025 En francs	31.12.2024 En francs	Variation En %	31.12.2024 En francs	31.12.2023 En francs	Variation En %
1 EUR	0,9303	0,9386	-0,9	0,9386	0,9276	+1,2
1 USD	0,7931	0,9045	-12,3	0,9045	0,8382	+7,9
100 JPY	0,5053	0,5770	-12,4	0,5770	0,5923	-2,6
1 GBP	1,0655	1,1333	-6,0	1,1333	1,0674	+6,2
1 CAD	0,5790	0,6289	-7,9	0,6289	0,6338	-0,8
1 kg d'or	110 918,97	76 010,51	+45,9	76 010,51	55 593,39	+36,7

Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC

Informations complémentaires sur les comptes annuels

Chiffre 1: Résultat sur les positions en monnaies étrangères

Ventilation selon la provenance, en millions de francs

	2025	2024	Variation
Placements de devises	-8 653,4	67 130,7	-75 784,1
Position de réserve au FMI	-76,6	101,8	-178,4
Moyens de paiement internationaux	-29,2	42,3	-71,5
Crédits d'aide monétaire	-69,7	63,0	-132,7
Total	-8 829,0	67 337,8	-76 166,8

Ventilation selon le type, en millions de francs

	2025	2024	Variation
Produit des intérêts	12 787,0	11 396,6	+1 390,4
Gains/pertes de cours sur les titres porteurs d'intérêts et les instruments sur taux d'intérêt	1 262,4	-161,7	+1 424,1
Charges d'intérêts	-1 004,2	-974,0	-30,2
Produit des dividendes	3 001,7	3 094,0	-92,3
Gains/pertes de cours sur les titres de participation et les instruments de participation	28 276,3	29 304,4	-1 028,1
Gains/pertes de change	-53 124,0	24 709,0	-77 833,0
Frais de gestion, droits de garde et autres frais	-28,3	-30,5	+2,2
Total	-8 829,0	67 337,8	-76 166,8

Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC

Chiffre 2: Résultat sur les positions en francs

Ventilation selon la provenance, en millions de francs

	2025	2024	Variation
Comptes de virement	-641,2	-5 904,3	+ 5 263,1
Titres en francs	-29,8	195,9	-225,7
Pensions de titres visant à injecter des liquidités en francs	0,0	0,0	-
Pensions de titres visant à résorber des liquidités en francs	-120,5	-934,7	+ 814,2
Prêts gagés	2,4	241,6	-239,2
Engagements envers la Confédération	-21,8	-232,3	+210,5
Propres titres de créance	-66,3	-781,6	+715,3
Autres positions en francs	-4,8	-5,3	+0,5
Total	-882,1	-7 420,7	+6 538,6

Ventilation selon le type, en millions de francs

	2025	2024	Variation
Produit des intérêts	43,1	282,2	-239,1
Gains/pertes de cours sur les titres porteurs d'intérêts et les instruments sur taux d'intérêt	-53,6	170,7	-224,3
Charges d'intérêts	-854,7	-7 858,2	+7 003,5
Frais de négoce, droits de garde et autres frais	-16,9	-15,5	-1,4
Total	-882,1	-7 420,7	+6 538,6