



# 1

## Bilan au 31 décembre 2024

### ACTIF

En millions de francs

|  | Voir annexe,<br>chiffre | 31.12.2024      | 31.12.2023      | Variation        |
|--|-------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Or   | 01                      | 79047,8         | 57817,7         | + 21230,1        |
| Placements de devises                              | 02, 26                  | 754159,5        | 677395,8        | + 76763,7        |
| Position de réserve au FMI                         | 03, 24                  | 1715,3          | 1885,2          | - 169,9          |
| Moyens de paiement internationaux                  | 04, 24                  | 10944,4         | 10901,8         | + 42,6           |
| Crédits d'aide monétaire                           | 05, 24                  | 1595,9          | 745,3           | + 850,6          |
| Créances en francs résultant de pensions de titres | 23                      | -               | -               | -                |
| Titres en francs                                   | 06                      | 4028,0          | 3852,3          | + 175,7          |
| Prêts gagés  |                         | 1491,6          | 40306,5         | -38814,9         |
| Immobilisations corporelles                        | 07                      | 449,9           | 450,6           | -0,7             |
| Participations                                     | 08, 25                  | 130,4           | 130,4           | 0,0              |
| Autres actifs                                      | 09, 27                  | 515,5           | 1158,6          | -643,1           |
| <b>Total</b>                                       |                         | <b>854078,2</b> | <b>794644,1</b> | <b>+ 59434,1</b> |

## PASSIF

En millions de francs

|   | Voir annexe,<br>chiffre | 31.12.2024       | 31.12.2023       | Variation         |
|---|-------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Billets de banque en circulation                                | 10                      | 74 171,8         | 76 321,4         | - 2 149,6         |
| Comptes de virement des banques résidentes                      |                         | 420 034,9        | 449 439,5        | - 29 404,6        |
| Engagements envers la Confédération                             | 11                      | 16 472,5         | 15 398,3         | + 1 074,2         |
| Comptes de virement de banques et d'institutions non résidentes |                         | 11 154,2         | 5 944,8          | + 5 209,4         |
| Autres engagements à vue  | 12                      | 2 150,6          | 2 142,6          | + 8,0             |
| Engagements en francs résultant de pensions de titres           |                         | 82 549,8         | 61 667,8         | + 20 882,0        |
| Propres titres de créance                                       | 13                      | 70 156,9         | 86 699,7         | - 16 542,8        |
| Engagements en monnaies étrangères                              | 14, 26                  | 23 306,0         | 22 858,5         | + 447,5           |
| Contrepartie des DTS alloués par le FMI                         | 04                      | 10 312,3         | 10 100,5         | + 211,8           |
| Autres passifs  | 15, 27                  | 456,3            | 1 487,1          | - 1 030,8         |
| <b>Fonds propres</b>  |                         |                  |                  |                   |
| Provision pour réserves monétaires <sup>1</sup>                 |                         | 115 771,7        | 105 247,0        | + 10 524,7        |
| Capital   | 16                      | 25,0             | 25,0             | -                 |
| Réserve pour distributions futures <sup>1</sup>                 |                         | - 53 212,8       | - 39 504,0       | - 13 708,8        |
| Résultat de l'exercice  |                         | 80 729,1         | - 3 184,1        | + 83 913,2        |
| <b>Total des fonds propres</b>                                  |                         | <b>143 313,0</b> | <b>62 583,9</b>  | <b>+ 80 729,1</b> |
| <b>Total</b>  |                         | <b>854 078,2</b> | <b>794 644,1</b> | <b>+ 59 434,1</b> |

1 Avant affectation du bénéfice, voir page 168.

## 2

# Compte de résultat et affectation du bénéfice de l'exercice 2024

### COMPTE DE RÉSULTAT

En millions de francs

|  | Voir annexe,<br>chiffre | 2024            | 2023            | Variation         |
|--|-------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Résultat sur l'or                                  |                         | 21 230,2        | 1 718,4         | + 19 511,8        |
| Résultat sur les positions en monnaies étrangères  | 17                      | 67 337,8        | 4 012,9         | + 63 324,9        |
| Résultat sur les positions en francs               | 18                      | -7 420,7        | -8 505,4        | + 1 084,7         |
| Autres résultats                                   | 19                      | 12,6            | 8,6             | + 4,0             |
| <b>Résultat brut</b>                               |                         | <b>81 159,9</b> | <b>-2 765,5</b> | <b>+ 83 925,4</b> |
| Charges afférentes aux billets de banque           |                         | -36,1           | -36,9           | + 0,8             |
| Charges de personnel                               | 20, 21                  | -204,8          | -195,3          | -9,5              |
| Autres charges d'exploitation                      | 22                      | -153,7          | -150,2          | -3,5              |
| Amortissements sur les immobilisations corporelles | 07                      | -36,3           | -36,2           | -0,1              |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                      |                         | <b>80 729,1</b> | <b>-3 184,1</b> | <b>+ 83 913,2</b> |

### AFFECTATION DU BÉNÉFICE DE L'EXERCICE<sup>1</sup>

En millions de francs

|  | 2024            | 2023             | Variation         |
|--|-----------------|------------------|-------------------|
| - dotation à la provision pour réserves monétaires   | -11 577,2       | -10 524,7        | -1 052,5          |
| <b>= Résultat annuel distribuable</b>  | <b>69 151,9</b> | <b>-13 708,8</b> | <b>+ 82 860,7</b> |
| + perte reportée<br>(réserve pour distributions futures avant affectation du bénéfice)                                   | -53 212,8       | -39 504,0        | -13 708,8         |
| <b>= Bénéfice ou perte portés au bilan</b>   | <b>15 939,1</b> | <b>-53 212,8</b> | <b>+ 69 151,9</b> |
| - versement d'un dividende de 6%   | -1,5            | -                | -1,5              |
| - distribution à la Confédération et aux cantons   | -3 000,0        | -                | -3 000,0          |
| <b>= Report aux comptes de l'exercice suivant<br/>(réserve pour distributions futures après affectation du bénéfice)</b> | <b>12 937,6</b> | <b>-53 212,8</b> | <b>+ 66 150,4</b> |

<sup>1</sup> La détermination et la répartition du bénéfice sont régies par les art. 30 et 31 LBN. Le résultat annuel distribuable est égal au montant du résultat de l'exercice diminué de la dotation à la provision pour réserves monétaires. Le bénéfice ou la perte portés au bilan sont obtenus en ajoutant le montant de la réserve pour distributions futures au résultat annuel distribuable. Lorsqu'un bénéfice est porté au bilan, il détermine le montant de la distribution. En revanche, lorsqu'une perte est portée au bilan, aucune distribution ni aucun versement de dividende ne peuvent avoir lieu.

## 3

## Variation des fonds propres

En millions de francs

|  | Capital     | Provision pour réserves monétaires | Réserve pour distributions futures | Résultat de l'exercice | Total            |
|--|-------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------|------------------|
| <b>Fonds propres au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>                      | <b>25,0</b> | <b>95 679,1</b>                    | <b>102 543,5</b>                   | <b>-132 479,5</b>      | <b>65 768,0</b>  |
| Dotation à la provision pour réserves monétaires selon LBN               |             | 9 567,9                            |                                    | -9 567,9               |                  |
| Prélèvement sur la réserve pour distributions futures                    |             |                                    | -142 047,4                         | 142 047,4              |                  |
| Versement d'un dividende aux actionnaires                                |             |                                    |                                    | -                      | -                |
| Distribution à la Confédération et aux cantons                           |             |                                    |                                    | -                      | -                |
| Résultat de l'exercice   |             |                                    |                                    | -3 184,1               | -3 184,1         |
| <b>Fonds propres au 31 décembre 2023 (avant affectation du bénéfice)</b> | <b>25,0</b> | <b>105 247,0</b>                   | <b>-39 504,0</b>                   | <b>-3 184,1</b>        | <b>62 583,9</b>  |
| <b>Fonds propres au 1<sup>er</sup> janvier 2024</b>                      | <b>25,0</b> | <b>105 247,0</b>                   | <b>-39 504,0</b>                   | <b>-3 184,1</b>        | <b>62 583,9</b>  |
| Dotation à la provision pour réserves monétaires selon LBN               |             | 10 524,7                           |                                    | -10 524,7              |                  |
| Prélèvement sur la réserve pour distributions futures                    |             |                                    | -13 708,8                          | 13 708,8               |                  |
| Versement d'un dividende aux actionnaires                                |             |                                    |                                    | -                      | -                |
| Distribution à la Confédération et aux cantons                           |             |                                    |                                    | -                      | -                |
| Résultat de l'exercice   |             |                                    |                                    | 80 729,1               | 80 729,1         |
| <b>Fonds propres au 31 décembre 2024 (avant affectation du bénéfice)</b> | <b>25,0</b> | <b>115 771,7</b>                   | <b>-53 212,8</b>                   | <b>80 729,1</b>        | <b>143 313,0</b> |
| <b>Affectation du bénéfice</b>   |             |                                    |                                    |                        |                  |
| Dotation à la provision pour réserves monétaires selon LBN <sup>1</sup>  |             | 11 577,2                           |                                    | -11 577,2              |                  |
| Affectation à la réserve pour distributions futures <sup>2</sup>         |             |                                    | 66 150,4                           | -66 150,4              |                  |
| Versement d'un dividende aux actionnaires                                |             |                                    |                                    | -1,5                   | -1,5             |
| Distribution à la Confédération et aux cantons                           |             |                                    |                                    | -3 000,0               | -3 000,0         |
| <b>Fonds propres après affectation du bénéfice</b>                       | <b>25,0</b> | <b>127 348,9</b>                   | <b>12 937,6</b>                    | <b>-</b>               | <b>140 311,5</b> |

1 La provision pour réserves monétaires est alimentée dans le cadre de l'affectation du bénéfice (après l'Assemblée générale du 25 avril 2025). Elle atteint 127,3 milliards de francs après la dotation de 11,6 milliards au titre de l'exercice 2024.

2 La réserve pour distributions futures varie une fois par an dans le cadre de l'affectation du bénéfice (après l'Assemblée générale du 25 avril 2025). Elle s'établit à 12,9 milliards de francs après l'affectation du bénéfice de l'exercice 2024.

# Annexe aux comptes annuels au 31 décembre 2024

## 4.1 PRINCIPES DE COMPTABILISATION ET D'ÉVALUATION

### GÉNÉRALITÉS

#### Principes

La Banque nationale suisse est une société anonyme régie par une loi spéciale. Elle a deux sièges, l'un à Berne et l'autre à Zurich. Les comptes annuels 2024 ont été établis en conformité avec les dispositions de la LBN et du CO, ainsi qu'avec les principes d'établissement des comptes figurant dans la présente annexe. Ils donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'entreprise. Les principes d'établissement des comptes suivent les Swiss GAAP RPC (recommandations relatives à la présentation des comptes), sauf si une disposition dérogatoire a été définie. Ils s'en écartent lorsque ces recommandations entrent en contradiction avec la LBN ou lorsqu'il s'agit de tenir compte de la nature particulière de la Banque nationale. Ainsi, en dérogation aux Swiss GAAP RPC, la Banque nationale ne dresse pas de tableau des flux de trésorerie. La structure et la dénomination des postes des comptes annuels prennent en considération les particularités de son activité de banque centrale.

Lors de sa séance du 28 février 2025, le Conseil de banque a approuvé le *Rapport financier* de l'exercice 2024, destiné au Conseil fédéral et à l'Assemblée générale des actionnaires.

#### Modifications par rapport à l'exercice précédent

Les principes de comptabilisation et d'évaluation sont restés inchangés par rapport à l'exercice 2023.

#### Tableau des flux de trésorerie

Selon l'art. 29 LBN, la Banque nationale est dispensée de dresser un tableau des flux de trésorerie.

#### Dettes financières

Selon la Swiss GAAP RPC 31, les conditions relatives aux dettes financières doivent être indiquées dans l'annexe. Compte tenu du statut particulier d'une banque centrale, la pertinence d'une telle publication reste toutefois limitée. La majeure partie des passifs de la Banque nationale reflète directement la mise en œuvre de la politique monétaire, à savoir l'injection ou la résorption de liquidités sur le marché monétaire. Les dettes en francs ne font courir aucun risque de liquidité ni de refinancement à la BNS puisque celle-ci dispose du monopole d'émission des billets de banque. La BNS peut en tout temps faire face à ses obligations, car elle est en mesure de créer elle-même les liquidités dont elle a besoin et de déterminer le niveau ainsi que la structure de son financement. Dans ces circonstances, les conditions afférentes aux dettes financières ne sont pas mentionnées en détail.

#### Comptes consolidés

La Banque nationale ne détient aucune participation importante soumise à l'obligation de consolidation. Par conséquent, elle ne dresse pas de comptes consolidés.

#### Saisie des opérations

Les opérations de la Banque nationale sont saisies et évaluées le jour de leur conclusion. Leur comptabilisation n'intervient cependant qu'au jour valeur. Les opérations déjà conclues avec valeur postérieure au 31 décembre 2024 figurent dans les opérations hors bilan.

Les charges et les produits sont comptabilisés au titre de l'exercice auquel ils sont rattachés économiquement.

Délimitation des résultats dans le temps

La Banque nationale est exonérée de l'impôt sur les bénéfices en vertu de l'art. 8 LBN. L'exonération s'applique aussi bien à l'impôt fédéral direct qu'aux impôts cantonaux et communaux.

Impôts sur les bénéfices

Les droits des actionnaires de la Banque nationale sont restreints par la loi; les actionnaires ne peuvent pas influencer sur les décisions de la BNS en matière financière et opérationnelle. Les services bancaires pour les membres des organes de direction sont fournis aux conditions usuelles dans ce secteur. Les membres du Conseil de banque ne bénéficient d'aucun service bancaire. Au cours de l'exercice 2024, la Banque nationale n'a effectué, avec les entreprises dans lesquelles elle détenait une participation prépondérante, aucune transaction pour laquelle s'applique l'obligation d'informer.

Transactions avec des parties liées

La conversion en francs des positions en monnaies étrangères est effectuée sur la base des cours du 31 décembre. Les charges et produits en monnaies étrangères sont convertis aux cours en vigueur au moment de leur comptabilisation. Tous les ajustements de valeur sont saisis dans le compte de résultat.

Conversion en francs de monnaies étrangères

#### **BILAN ET COMPTE DE RÉSULTAT**

Le stock d'or est constitué de lingots et de pièces. L'or est stocké pour environ 70% en Suisse et 30% à l'étranger. Il est évalué à sa valeur de marché. Les plus-values et les moins-values qui en découlent sont saisis dans le résultat sur l'or.

Or

Les placements de devises sont constitués de titres négociables (papiers monétaires, obligations et titres de participation) ainsi que d'avoirs (dépôts à vue et avoirs au jour le jour, dépôts à terme fixe) et de créances en monnaies étrangères résultant de pensions de titres. Les titres, qui représentent la majeure partie des placements de devises, sont évalués à leur valeur de marché, intérêts courus inclus; les avoirs et les créances résultant de pensions de titres le sont à leur valeur nominale, intérêts courus inclus.

Placements de devises

Les gains et pertes résultant d'une réévaluation aux valeurs de marché, les intérêts, les dividendes et les gains et pertes de change sont saisis dans le résultat sur les positions en monnaies étrangères. Les intérêts négatifs sont portés en déduction du produit des intérêts.

Des prêts de titres sont également conclus dans le cadre de la gestion des placements de devises. Des titres tirés du portefeuille de la BNS sont prêtés contre remise de garanties appropriées. La Banque nationale perçoit des intérêts sur ces prêts. Les titres ayant fait l'objet de prêts restent dans le poste *Placements de devises*; leur montant est mentionné dans l'annexe. Le produit des intérêts prélevés sur les prêts de titres entre dans le résultat sur les positions en monnaies étrangères.

#### Position de réserve au FMI

La position de réserve au FMI est constituée de la différence entre la quote-part de la Suisse au FMI et les avoirs à vue, en francs, du FMI à la Banque nationale majorés des créances découlant des NAE.

La quote-part, qui représente la participation de la Suisse au capital du FMI, est financée par la Banque nationale. Elle est libellée dans la monnaie du FMI, c'est-à-dire en droits de tirage spéciaux (DTS). La part non transférée de la quote-part reste sur un compte à vue à la BNS. Le FMI peut disposer en tout temps de ces avoirs en francs.

Les NAE permettent au FMI, en cas de crise et si ses propres ressources financières sont insuffisantes, de recourir aux lignes de crédit des participants à ces accords. La limite de crédit non utilisée par le FMI est indiquée, au titre d'engagement irrévocable, dans les opérations hors bilan de la Banque nationale.

La position de réserve figure au bilan à sa valeur nominale, intérêts courus inclus. La rémunération de la position de réserve ainsi que les gains et pertes de change découlant d'une nouvelle évaluation de cette position sont enregistrés dans le résultat sur les positions en monnaies étrangères.

#### Moyens de paiement internationaux

Les moyens de paiement internationaux correspondent aux avoirs à vue en DTS au FMI. Ces avoirs à vue résultent de l'allocation de DTS ainsi que de l'achat et de la vente de DTS dans le cadre de l'accord d'échange volontaire conclu avec le FMI pour les moyens de paiement internationaux. Ils sont évalués à leur valeur nominale, intérêts courus inclus, et rémunérés aux conditions du marché. Le produit des intérêts ainsi que les gains et pertes de change sont enregistrés dans le résultat sur les positions en monnaies étrangères.

L'engagement découlant de l'allocation est inscrit au passif du bilan, sous *Contrepartie des DTS alloués par le FMI*.

#### Crédits d'aide monétaire

En vertu de la loi sur l'aide monétaire, la Suisse peut participer à des actions d'aide multilatérales visant à prévenir ou à corriger des perturbations graves du système monétaire international. Dans ce cas, la Confédération peut charger la Banque nationale d'octroyer les prêts correspondants. La Suisse peut également participer à des fonds spéciaux ou à d'autres dispositifs du FMI, notamment pour soutenir des pays à faible revenu ou fournir à certains pays des crédits d'aide monétaire sur une base bilatérale. Dans ces deux derniers cas, la Confédération peut demander à la Banque nationale d'octroyer des prêts et lui garantir, en contrepartie, le paiement des intérêts et le remboursement du capital.



Actuellement, le poste *Crédits d'aide monétaire* comprend les créances résultant des prêts au fonds fiduciaire pour la réduction de la pauvreté et pour la croissance (fonds fiduciaire RPC) et au fonds fiduciaire pour la résilience et la durabilité (fonds fiduciaire RD). Administrés par le FMI, ces deux fonds permettent de financer des prêts concessionnels octroyés pour de longues durées à des pays à faible revenu. Le fonds fiduciaire RD, plus récent, s'adresse spécifiquement aux pays vulnérables. Il leur offre une aide pour faire face à des difficultés structurelles, notamment liées au changement climatique et aux pandémies. Ces créances sont évaluées à leur valeur nominale, intérêts courus inclus. Le produit des intérêts ainsi que les gains et pertes de change sont enregistrés dans le résultat sur les positions en monnaies étrangères.

Ce poste comprend les créances en dollars des États-Unis qui résultent des pensions de titres effectuées dans le cadre de l'action concertée des banques centrales visant à encore améliorer l'approvisionnement en liquidités via les accords permanents de swap en dollars des États-Unis. La BNS procède ainsi à des pensions de titres afin de mettre ces liquidités en dollars des États-Unis à la disposition des intervenants sur les marchés financiers. À cet effet, elle conclut des swaps de change avec la Fed.

Créances en dollars des États-Unis résultant de pensions de titres

Les créances en dollars des États-Unis résultant de pensions de titres sont intégralement garanties par des titres éligibles à la BNS. Elles sont portées au bilan à leur valeur nominale, intérêts courus inclus. Le produit des intérêts est enregistré dans le résultat sur les positions en monnaies étrangères.

L'engagement en francs qui en découle vis-à-vis de la Fed est inscrit au passif du bilan sous *Autres engagements à terme*.

Les créances en francs résultant de pensions de titres sont intégralement garanties par des titres éligibles à la BNS. Elles sont portées au bilan à leur valeur nominale, intérêts courus inclus. Le produit des intérêts est enregistré dans le résultat sur les positions en francs. Les intérêts négatifs sont portés en déduction du produit des intérêts.

Créances en francs résultant de pensions de titres

Les titres en francs sont constitués exclusivement d'obligations négociables. Ils sont évalués à leur valeur de marché, intérêts courus inclus. Les gains et pertes de cours et le produit des intérêts sont enregistrés dans le résultat sur les positions en francs.

Titres en francs

Les créances qui découlent des facilités donnant accès à l'aide extraordinaire sous forme de liquidités contre des garanties (*emergency liquidity assistance*, ELA) conformément aux Directives générales sur les instruments de politique monétaire, et les créances résultant de la facilité de refinancement BNS-COVID-19 (FRC) figurent au bilan sous *Prêts gagés*. Les créances sont inscrites au bilan à leur valeur nominale. Le produit des intérêts est comptabilisé dans le résultat sur les positions en francs.

Prêts gagés

## Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les bâtiments et les terrains, les immobilisations en cours de construction, les logiciels et les autres immobilisations corporelles. Seules les acquisitions d'un montant supérieur ou égal à 20 000 francs sont inscrites à l'actif du bilan. Les autres investissements générant une plus-value (projets) sont portés au bilan à partir de 100 000 francs. Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur prix d'acquisition, déduction faite des amortissements économiquement justifiés.

### PÉRIODE D'AMORTISSEMENT

|   |                     |
|---|---------------------|
| Terrains et bâtiments   |                     |
| Terrains  | Aucun amortissement |
| Bâtiments (substance bâtie)   | 50 ans              |
| Installations (installations techniques et aménagements intérieurs) | 10 ans              |
| Immobilisations en cours de construction <sup>1</sup>               | Aucun amortissement |
| Logiciels   | 3 ans               |
| Autres immobilisations corporelles                                  | 3 à 12 ans          |

<sup>1</sup> Une fois achevées, les immobilisations en cours de construction passent dans la catégorie d'immobilisations corporelles concernée à la date de leur mise en exploitation.

La valeur inscrite au bilan est régulièrement réexaminée. Si ce réexamen révèle une diminution de valeur, on procède à un amortissement non planifié. Les amortissements planifiés et non planifiés sont portés au compte de résultat sous *Amortissements sur les immobilisations corporelles*.

Les gains et les pertes découlant de la cession d'immobilisations corporelles sont enregistrés sous *Autres résultats*.

## Participations

Les participations figurent en principe au bilan à leur prix d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur économiquement justifiés. La participation dans Orell Füssli SA, Zurich, est toutefois évaluée au prorata de la valeur comptable des fonds propres. Le résultat des participations est saisi sous *Autres résultats*.

Pour gérer ses placements de devises, la Banque nationale recourt à des opérations à terme sur devises (y compris à des swaps de change), à des options sur devises, à des dérivés de crédit, à des contrats à terme (*futures*) et à des swaps de taux d'intérêt. Ces opérations servent à gérer le positionnement dans les domaines des actions, des taux d'intérêt et des monnaies (voir *Compte rendu d'activité*, section 5.4). Les instruments financiers dérivés sont évalués autant que possible à leur valeur de marché. En l'absence de valeur de marché, une évaluation à la juste valeur est établie à l'aide de méthodes de mathématiques financières reconnues. Les valeurs de remplacement positives et négatives figurent au bilan respectivement sous *Autres actifs* et sous *Autres passifs*. Les ajustements liés à l'évaluation sont saisis dans le compte de résultat et entrent dans le résultat sur les positions en monnaies étrangères.

Instruments financiers dérivés

Dans son bilan, la Banque nationale n'indique pas séparément les comptes de régularisation. Vu leur importance relative, ces éléments figurent respectivement sous *Autres actifs* et sous *Autres passifs* et font l'objet d'une mention dans l'annexe.

Comptes de régularisation

Tous les billets de banque en circulation – billets de la série actuelle et billets des séries précédentes rappelés et échangeables sans limitation dans le temps – figurent à ce poste à leur valeur nominale.

Billets de banque en circulation

Les comptes de virement des banques résidentes, libellés en francs, jouent un rôle important dans la conduite de la politique monétaire de la Banque nationale. Ils servent également au règlement du trafic des paiements sans numéraire en Suisse. Ces comptes figurent au bilan à leur valeur nominale. La Banque nationale peut rémunérer les avoirs en comptes de virement ou leur appliquer un taux d'intérêt négatif. Elle utilise actuellement un système à deux paliers, rémunérant jusqu'à un seuil défini les avoirs à vue au taux directeur de la BNS lorsque celui-ci est positif ou égal à zéro, et la part des avoirs à vue dépassant ce seuil au même taux, mais diminué d'un certain nombre de points de base. Les réserves minimales des établissements soumis à l'obligation d'en détenir ont par ailleurs cessé d'être rémunérées à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2023. Les charges d'intérêts qui en résultent sont comptabilisées dans le résultat sur les positions en francs.

Comptes de virement des banques résidentes

La Banque nationale tient pour la Confédération des comptes à vue en francs, dont les avoirs sont rémunérés jusqu'à un certain seuil au taux directeur de la BNS, et au-delà de ce montant au même taux, mais diminué d'un certain nombre de points de base. La Confédération a également la possibilité de placer à la Banque nationale des dépôts à terme fixe rémunérés aux conditions du marché. Les engagements envers la Confédération figurent dans les comptes à leur valeur nominale, intérêts courus inclus.

Engagements envers la Confédération

Comptes de virement de banques et d'institutions non résidentes

La Banque nationale tient pour des banques et des institutions non résidentes des comptes de virement qui servent au trafic des paiements en francs. Les principes de comptabilisation et d'évaluation ainsi que les conditions de taux d'intérêt correspondent à ceux qui sont appliqués aux comptes de virement des banques résidentes.

Autres engagements à vue

Les autres engagements à vue, en francs, comprennent principalement les comptes de virement du secteur non bancaire, le compte de l'institution de prévoyance en faveur du personnel ainsi que les comptes des collaboratrices et collaborateurs actifs et retraités de la BNS.

Les comptes de virement du secteur non bancaire sont régis par les mêmes principes de comptabilisation et d'évaluation, et soumis aux mêmes conditions de taux d'intérêt que les comptes de virement des banques résidentes.

Le compte de l'institution de prévoyance en faveur du personnel de la BNS figure au bilan à sa valeur nominale; il est rémunéré comme les comptes de virement des banques résidentes. Les charges d'intérêts et les produits des intérêts sont comptabilisés dans le résultat sur les positions en francs.

Les comptes des collaboratrices et collaborateurs actifs et retraités de la BNS figurent au bilan à leur valeur nominale, intérêts courus inclus. Ces comptes sont rémunérés jusqu'à un certain montant. Les charges d'intérêts sont comptabilisées dans le résultat sur les positions en francs.

Engagements en francs résultant de pensions de titres

Les engagements résultant de pensions de titres sont portés au bilan à leur valeur nominale, intérêts courus inclus. Les charges d'intérêts sont comptabilisées dans le résultat sur les positions en francs.

Propres titres de créance

En vue de résorber des liquidités, la Banque nationale peut émettre des titres de créance libellés en francs et productifs d'intérêts (Bons de la BNS). La fréquence, la durée et le montant des émissions sont fixés en fonction des besoins découlant du pilotage du marché monétaire. Les propres titres de créance sont évalués à leur prix d'émission, auquel s'ajoute la part cumulée du disagio (réparti sur la durée de l'émission). Les charges d'intérêts sont comptabilisées dans le résultat sur les positions en francs.

La Banque nationale peut elle-même participer aux appels d'offres concernant les Bons de la BNS. Le montant des titres alors acquis pour compte propre est porté en déduction du montant total de titres émis, au poste *Propres titres de créance*. Dans le cadre des pensions de titres destinées à résorber des liquidités, la Banque nationale peut utiliser à titre de sûretés les Bons de la BNS qu'elle détient pour compte propre.

Autres engagements à terme

Ce poste du bilan comprend les engagements à terme en francs qui résultent de swaps conclus avec la Fed. Ces comptes figurent au bilan à leur valeur nominale.

Ce poste regroupe divers engagements à vue et à court terme ainsi que des pensions de titres à court terme conclues dans le cadre de la gestion des placements de devises. Passées aux conditions du marché, ces pensions de titres (échange temporaire de titres contre des avoirs à vue avec remboursement à l'échéance) entraînent un accroissement momentané du bilan. Les titres continuent à figurer au bilan de la BNS, tandis que les avoirs à vue reçus et l'engagement de les rembourser à l'échéance sont comptabilisés respectivement à l'actif et au passif du bilan. Les engagements en monnaies étrangères sont évalués à leur valeur nominale, intérêts courus inclus. Les charges d'intérêts ainsi que les gains et pertes de change sont enregistrés dans le résultat sur les positions en monnaies étrangères. Les intérêts négatifs sont portés en déduction des charges d'intérêts.

Engagements en monnaies étrangères

Ce poste englobe l'engagement de la Banque nationale envers le FMI, qui résulte des DTS alloués à la Suisse. Il est rémunéré au même taux d'intérêt que les avoirs en DTS figurant à l'actif du bilan. Les charges d'intérêts ainsi que les gains et pertes de change sont enregistrés dans le résultat sur les positions en monnaies étrangères.

Contrepartie des DTS alloués par le FMI

En vertu de l'art. 30, al. 1, LBN, la Banque nationale constitue des provisions suffisantes pour maintenir les réserves monétaires au niveau requis par la politique monétaire. Pour ce faire, elle doit tenir compte de l'évolution de l'économie suisse. La provision pour réserves monétaires, fondée sur une loi spéciale, est assimilable à des fonds propres et figure dans le tableau de variation des fonds propres (voir page 169). Elle est alimentée dans le cadre de l'affectation du bénéfice de l'exercice. Le Conseil de banque approuve chaque année le montant de cette provision.

Provision pour réserves monétaires

Abstraction faite du dividende qui se monte au maximum à 6% du capital en vertu de la LBN, la totalité du bénéfice restant après la constitution de provisions suffisantes pour les réserves monétaires revient à la Confédération et aux cantons. Le DFF et la Banque nationale définissent à l'avance dans une convention la distribution annuelle des bénéfices pour une période déterminée en vue d'assurer à moyen terme la constance des versements. La réserve pour distributions futures correspond aux bénéfices non encore distribués. Elle peut diminuer à la suite de pertes et, par conséquent, devenir négative.

Réserve pour distributions futures

Les plans de prévoyance sont regroupés dans une institution avec primauté des cotisations. Conformément à la Swiss GAAP RPC 16, un avantage économique en cas d'excédent de couverture est porté à l'actif, tandis qu'un engagement économique en cas de découvert figure au passif.

Institution de prévoyance

Aucun événement postérieur à la date du bilan n'est à mentionner ou à prendre en considération dans les comptes annuels 2024.

Événements postérieurs à la date du bilan

Cours de conversion  
et prix de l'or

**COURS DE CONVERSION ET PRIX DE L'OR**

|                                 | 31.12.2024<br>En francs | 31.12.2023<br>En francs | Variation<br>En % |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| 1 euro (EUR)                    | 0,9386                  | 0,9276                  | + 1,2             |
| 1 dollar des États-Unis (USD)   | 0,9045                  | 0,8382                  | + 7,9             |
| 100 yens (JPY)                  | 0,5770                  | 0,5923                  | - 2,6             |
| 1 livre sterling (GBP)          | 1,1333                  | 1,0674                  | + 6,2             |
| 1 dollar canadien (CAD)         | 0,6289                  | 0,6338                  | - 0,8             |
| 1 dollar australien (AUD)       | 0,5606                  | 0,5712                  | - 1,9             |
| 100 wons sud-coréens (KRW)      | 0,0613                  | 0,0649                  | - 5,5             |
| 100 yuans (CNY)                 | 12,3918                 | 11,8046                 | + 5,0             |
| 100 couronnes danoises (DKK)    | 12,5861                 | 12,4475                 | + 1,1             |
| 100 couronnes suédoises (SEK)   | 8,1996                  | 8,3391                  | - 1,7             |
| 1 dollar de Singapour (SGD)     | 0,6635                  | 0,6350                  | + 4,5             |
| 1 droit de tirage spécial (DTS) | 1,1693                  | 1,1453                  | + 2,1             |
| 1 kilogramme d'or               | 76010,51                | 55593,39                | + 36,7            |

**4.2 INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LE BILAN  
ET LE COMPTE DE RÉSULTAT**

Chiffre 01

**OR**

**Ventilation selon le type**

|              | En tonnes      | 31.12.2024<br>En millions<br>de francs | En tonnes      | 31.12.2023<br>En millions<br>de francs |
|--------------|----------------|--|----------------|--|
| Lingots      | 1 001,0        | 76 085,5                               | 1 001,0        | 55 647,6                               |
| Pièces       | 39,0           | 2 962,3                                | 39,0           | 2 170,1                                |
| <b>Total</b> | <b>1 040,0</b> | <b>79 047,8</b>                        | <b>1 040,0</b> | <b>57 817,7</b>                        |

## PLACEMENTS DE DEVISES

Chiffre 02

Ventilation selon la catégorie de placements, en millions de francs

|  | 31.12.2024       | 31.12.2023       | Variation         |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| Dépôts à vue et avoirs au jour le jour   | 19 125,2         | 19 277,3         | -152,1            |
| Créances résultant de pensions de titres | 23 287,1         | 23 222,2         | + 64,9            |
| Papiers monétaires                       | 6 664,9          | 12 064,5         | -5 399,6          |
| Obligations <sup>1</sup>                 | 521 719,5        | 460 872,0        | +60 847,5         |
| Titres de participation                  | 183 362,8        | 161 959,8        | +21 403,0         |
| <b>Total</b>                             | <b>754 159,5</b> | <b>677 395,8</b> | <b>+ 76 763,7</b> |

1 Dont 265,3 millions de francs mobilisés pour des prêts de titres (2023: 200,3 millions).

Ventilation selon la catégorie d'émetteurs et de débiteurs, en millions de francs

|                                      | 31.12.2024       | 31.12.2023       | Variation         |
|--------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| États                                | 498 260,1        | 447 661,0        | +50 599,1         |
| Institutions monétaires <sup>1</sup> | 26 032,6         | 24 526,9         | + 1 505,7         |
| Entreprises                          | 229 866,8        | 205 207,9        | +24 658,9         |
| <b>Total</b>                         | <b>754 159,5</b> | <b>677 395,8</b> | <b>+ 76 763,7</b> |

1 Banque des Règlements Internationaux (BRI), banques centrales et banques multilatérales de développement.

Ventilation selon la monnaie<sup>1</sup>, en millions de francs

|                 | 31.12.2024       | 31.12.2023       | Variation         |
|-----------------|------------------|------------------|-------------------|
| EUR             | 284 322,2        | 255 878,5        | +28 443,7         |
| USD             | 293 397,3        | 252 874,3        | +40 523,0         |
| JPY             | 59 874,3         | 57 212,1         | +2 662,2          |
| GBP             | 44 562,7         | 43 662,0         | +900,7            |
| CAD             | 20 170,0         | 16 712,0         | +3 458,0          |
| AUD             | 13 290,6         | 12 728,4         | +562,2            |
| KRW             | 11 269,4         | 11 397,5         | -128,1            |
| CNY             | 5 949,0          | 7 177,1          | -1 228,1          |
| DKK             | 5 352,6          | 5 397,7          | -45,1             |
| SEK             | 3 219,4          | 3 006,6          | +212,8            |
| SGD             | 2 897,8          | 2 755,1          | +142,7            |
| Autres monnaies | 9 854,2          | 8 594,6          | +1 259,6          |
| <b>Total</b>    | <b>754 159,5</b> | <b>677 395,8</b> | <b>+ 76 763,7</b> |

1 Hors produits dérivés sur devises.

**POSITION DE RÉSERVE AU FMI**

En millions de francs

|  | 31.12.2024     | 31.12.2023     | Variation     |
|--|----------------|----------------|---------------|
| Quote-part de la Suisse au FMI <sup>1,2</sup>                              | 6 756,9        | 6 621,1        | + 135,8       |
| . /. Avoirs à vue, en francs, du FMI<br>à la Banque nationale <sup>3</sup> | -5 041,6       | -4 748,8       | -292,8        |
| <b>Créance résultant de la participation<br/>au FMI</b>                    | <b>1 715,3</b> | <b>1 872,3</b> | <b>-157,0</b> |
| Prêt découlant des nouveaux accords<br>d'emprunt (NAE) <sup>2</sup>        | -              | 12,9           | -12,9         |
| <b>Total position de réserve au FMI</b>                                    | <b>1 715,3</b> | <b>1 885,2</b> | <b>-169,9</b> |

1 Soit 5 771,1 millions de DTS; la variation est due à l'évolution du cours du DTS.

2 Intérêts courus inclus.

3 Correspond à la part non transférée de la quote-part.

**Précisions sur les nouveaux accords d'emprunt (NAE)<sup>1</sup>**

En millions de francs

|                               | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Variation |
|-------------------------------|------------|------------|-----------|
| Lignes de crédit <sup>2</sup> | 12 957,1   | 12 691,0   | + 266,1   |
| Montant utilisé               | -          | 12,9       | -12,9     |
| Montant non utilisé           | 12 957,1   | 12 678,0   | + 279,1   |

1 Lignes de crédit ouvertes sur la base des engagements découlant des NAE pour un montant maximal de 11 081,3 millions de DTS en faveur du FMI, pour cas particuliers, renouvelables et sans garantie de la Confédération (voir *Compte rendu d'activité*, section 7.2.1).

2 Variation due à l'évolution du cours du DTS.



## MOYENS DE PAIEMENT INTERNATIONAUX

Chiffre 04

En millions de francs

|                                     | 31.12.2024      | 31.12.2023      | Variation     |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| DTS alloués par le FMI <sup>1</sup> | 10 312,3        | 10 100,5        | + 211,8       |
| DTS achetés/vendus (valeur nette)   | 632,1           | 801,3           | - 169,2       |
| <b>Total</b>                        | <b>10 944,4</b> | <b>10 901,8</b> | <b>+ 42,6</b> |

1 Soit 8819 millions de DTS alloués par le FMI; la variation est due à l'évolution du cours du DTS.  
L'engagement découlant de l'allocation est porté au bilan en tant que contrepartie des DTS alloués par le FMI (voir *Compte rendu d'activité*, section 7.2.1).

### Précisions sur les moyens de paiement internationaux (accord d'échange volontaire)<sup>1</sup>

En millions de francs

|   | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Variation |
|---|------------|------------|-----------|
| Engagement d'achat ou de vente <sup>2</sup> | 5 156,5    | 5 050,6    | + 105,9   |
| DTS achetés                                 | - 632,1    | - 801,3    | + 169,2   |
| DTS vendus                                  | -          | -          | -         |
| Engagement total <sup>3</sup>               | 4 524,5    | 4 249,3    | + 275,2   |

1 La Banque nationale s'est engagée envers le FMI à acheter ou à vendre des DTS contre des devises (dollars des États-Unis, euros) jusqu'à concurrence du montant maximal convenu, soit 4410 millions de DTS (voir *Compte rendu d'activité*, section 7.2.1).

2 Variation due à l'évolution du cours du DTS.

3 Engagement maximal d'achat.

**CRÉDITS D'AIDE MONÉTAIRE**

En millions de francs

|   | 31.12.2024     | 31.12.2023   | Variation      |
|---|----------------|--------------|----------------|
| Crédit au fonds fiduciaire RPC <sup>1,2</sup> | 1 008,0        | 745,3        | + 262,7        |
| Crédit au fonds fiduciaire RD <sup>2,3</sup>  | 587,9          | –            | + 587,9        |
| <b>Total</b>                                  | <b>1 595,9</b> | <b>745,3</b> | <b>+ 850,6</b> |

1 Fonds fiduciaire du FMI pour la réduction de la pauvreté et pour la croissance.

2 Intérêts courus inclus.

3 Fonds fiduciaire pour la résilience et la durabilité; ligne de crédit de 500 millions de DTS en faveur du fonds du FMI, limitée dans le temps et non renouvelable, assortie d'une garantie de la Confédération pour le remboursement du capital et le paiement des intérêts. Cette ligne de crédit a été entièrement utilisée (voir *Compte rendu d'activité*, section 7.2.1).**Précisions sur les montants utilisés des lignes de crédit en faveur du fonds fiduciaire RPC**

En millions de francs

|   | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Variation |
|---|------------|------------|-----------|
| Crédit au fonds fiduciaire RPC <sup>1,2</sup> | 1 753,9    | 1 717,9    | + 36,0    |
| Montant utilisé                               | 1 169,3    | 878,7      | + 290,6   |
| Montant remboursé                             | 166,7      | 139,8      | + 26,9    |
| Créances <sup>3</sup>                         | 1 008,0    | 745,3      | + 262,7   |
| Montant non utilisé                           | 584,6      | 839,2      | – 254,6   |

1 Fonds fiduciaire pour la réduction de la pauvreté et pour la croissance; ligne de crédit d'un montant de 1 500 millions de DTS en faveur du compte de fiducie du FMI, limitée dans le temps et non renouvelable, assortie d'une garantie de la Confédération pour le remboursement du capital et le paiement des intérêts (voir *Compte rendu d'activité*, section 7.2.1).

2 Variation due à l'évolution du cours du DTS.

3 Intérêts courus inclus.

## TITRES EN FRANCS

Chiffre 06

**Ventilation selon la catégorie de débiteurs**, en millions de francs

|              | 31.12.2024     | 31.12.2023     | Variation      |
|--------------|----------------|----------------|----------------|
| États        | 1 463,7        | 1 376,9        | + 86,8         |
| Entreprises  | 2 564,3        | 2 475,5        | + 88,8         |
| <b>Total</b> | <b>4 028,0</b> | <b>3 852,3</b> | <b>+ 175,7</b> |

**Ventilation de la catégorie États**, en millions de francs

|                              | 31.12.2024     | 31.12.2023     | Variation     |
|------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Confédération                | 866,6          | 840,2          | + 26,4        |
| Cantons et communes          | 448,9          | 393,6          | + 55,3        |
| États étrangers <sup>1</sup> | 148,2          | 143,0          | + 5,2         |
| <b>Total</b>                 | <b>1 463,7</b> | <b>1 376,9</b> | <b>+ 86,8</b> |

1 Y compris les collectivités de droit public.

**Ventilation de la catégorie Entreprises**, en millions de francs

|   | 31.12.2024     | 31.12.2023     | Variation     |
|---|----------------|----------------|---------------|
| Centrales suisses de lettres de gage    | 2 025,0        | 1 924,5        | + 100,5       |
| Autres entreprises suisses <sup>1</sup> | 40,8           | 39,1           | + 1,7         |
| Entreprises étrangères <sup>2</sup>     | 498,5          | 511,9          | - 13,4        |
| <b>Total</b>                            | <b>2 564,3</b> | <b>2 475,5</b> | <b>+ 88,8</b> |

1 Principalement des organisations internationales ayant leur siège en Suisse.

2 Banques, organisations internationales et autres entreprises.

**IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

En millions de francs

|   | Terrains et<br>bâtiments <sup>1</sup> | Immobi-<br>lisations en<br>cours de<br>construc-<br>tion | Logiciels | Autres<br>immobi-<br>lisations<br>corpo-<br>relles <sup>2</sup> | Total |
|---|---------------------------------------|--|-----------|---|-------|
| <b>Valeurs d'acquisition</b>            |                                       |  |           |   |       |
| Au 1 <sup>er</sup> janvier 2024         | 710,7                                 | 66,1   | 99,4      | 85,2  | 961,4 |
| Entrées                                 | 1,7                                   | 23,9   | 2,9       | 7,0   | 35,5  |
| Sorties                                 | -53,4                                 | -  | -4,9      | -15,1   | -73,3 |
| Reclassements                           | -                                     | -0,2   | 0,2       | -   |       |
| Au 31 décembre 2024                     | 659,1                                 | 89,8   | 97,6      | 77,1  | 923,6 |
| <b>Correctifs de valeur<br/>cumulés</b> |                                       |  |           |   |       |
| Au 1 <sup>er</sup> janvier 2024         | 356,9                                 |  | 88,7      | 65,2  | 510,8 |
| Amortissements planifiés                | 21,8                                  |  | 6,4       | 8,0   | 36,3  |
| Sorties                                 | -53,4                                 |  | -4,9      | -15,1   | -73,3 |
| Reclassements                           | -                                     |  | -         | -   |       |
| Au 31 décembre 2024                     | 325,3                                 |  | 90,3      | 58,2  | 473,8 |
| <b>Valeurs comptables<br/>nettes</b>    |                                       |  |           |   |       |
| Au 1 <sup>er</sup> janvier 2024         | 353,8                                 | 66,1   | 10,6      | 20,0  | 450,6 |
| Au 31 décembre 2024                     | 333,7                                 | 89,8   | 7,4       | 18,9  | 449,9 |

1 Assurance bâtiments, valeur assurée: 820,9 millions de francs.

2 Assurance de choses, valeur assurée: 82,8 millions de francs.

**Immobilisations corporelles, exercice précédent**, en millions de francs

|   | Terrains<br>et<br>bâtiments <sup>1</sup> | Immobilisations en<br>cours de<br>construc-<br>tion | Logiciels | Autres<br>immobili-<br>sations<br>corpo-<br>relles <sup>2</sup> | Total |
|---|--|---|-----------|---|-------|
| <b>Valeurs d'acquisition</b>            |  |   |           |   |       |
| Au 1 <sup>er</sup> janvier 2023         | 709,9                                    | 38,5  | 94,6      | 80,3  | 923,4 |
| Entrées                                 | 2,0                                      | 30,7  | 4,9       | 8,7   | 46,3  |
| Sorties                                 | -1,2                                     | -   | -3,3      | -3,8  | -8,3  |
| Reclassements                           | -  | -3,1  | 3,1       | -   |       |
| Au 31 décembre 2023                     | 710,7                                    | 66,1  | 99,4      | 85,2  | 961,4 |
| <b>Correctifs de valeur<br/>cumulés</b> |  |   |           |   |       |
| Au 1 <sup>er</sup> janvier 2023         | 338,1                                    |   | 84,4      | 60,4  | 482,9 |
| Amortissements planifiés                | 19,9                                     |   | 7,6       | 8,6   | 36,2  |
| Sorties                                 | -1,2                                     |   | -3,3      | -3,8  | -8,3  |
| Reclassements                           | -  |   | -         | -   |       |
| Au 31 décembre 2023                     | 356,9                                    |   | 88,7      | 65,2  | 510,8 |
| <b>Valeurs comptables<br/>nettes</b>    |  |   |           |   |       |
| Au 1 <sup>er</sup> janvier 2023         | 371,8                                    | 38,5  | 10,3      | 19,9  | 440,5 |
| Au 31 décembre 2023                     | 353,8                                    | 66,1  | 10,6      | 20,0  | 450,6 |

1 Assurance bâtiments, valeur assurée: 820,9 millions de francs.

2 Assurance de choses, valeur assurée: 82,6 millions de francs.

## Chiffre 08

**PARTICIPATIONS**

En millions de francs

|  | BRI <sup>1</sup> | Orell Füssli <sup>2</sup> | Landqart <sup>3</sup> | Divers | Total |
|--|------------------|---------------------------|-----------------------|--------|-------|
| Part dans le capital                             | 3%               | 33%                       | 97%                   |        |       |
| Valeur comptable au 1 <sup>er</sup> janvier 2023 | 90,2             | 41,9                      | 0,0                   | 0,2    | 132,3 |
| Investissements                                  | -                | -                         | -                     | -      | -     |
| Désinvestissements                               | -                | -                         | -                     | -      | -     |
| Variation de valeur                              | -                | -1,9                      | -                     | -      | -1,9  |
| Valeur comptable au 31 décembre 2023             | 90,2             | 40,0                      | 0,0                   | 0,2    | 130,4 |
| Valeur comptable au 1 <sup>er</sup> janvier 2024 | 90,2             | 40,0                      | 0,0                   | 0,2    | 130,4 |
| Investissements                                  | -                | -                         | -                     | 0,1    | 0,1   |
| Désinvestissements                               | -                | -                         | -                     | -      | -     |
| Variation de valeur                              | -                | 0,0                       | -                     | -      | -     |
| Valeur comptable au 31 décembre 2024             | 90,2             | 40,0                      | 0,0                   | 0,2    | 130,4 |

1 La participation dans la BRI, domiciliée à Bâle, est détenue pour des raisons de coopération monétaire.

2 Orell Füssli SA, domiciliée à Zurich, produit les billets de banque suisses.

3 Landqart AG, domiciliée à Landquart, produit le papier spécial utilisé pour les billets de banque suisses.

## Chiffre 09

**AUTRES ACTIFS**

En millions de francs

|  | 31.12.2024   | 31.12.2023     | Variation     |
|--|--------------|----------------|---------------|
| Pièces <sup>1</sup>                            | 238,5        | 202,4          | + 36,1        |
| Espèces en monnaies étrangères                 | 0,8          | 0,7            | + 0,1         |
| Autres créances                                | 128,6        | 634,5          | -505,9        |
| Comptes de régularisation (actifs)             | 9,5          | 6,6            | + 2,9         |
| Valeurs de remplacement positives <sup>2</sup> | 138,1        | 314,4          | -176,3        |
| <b>Total</b>                                   | <b>515,5</b> | <b>1 158,6</b> | <b>-643,1</b> |

1 Pièces courantes que la BNS a achetées à Swissmint en vue de les mettre en circulation.

2 Gains non réalisés sur instruments financiers et sur opérations au comptant non encore exécutées (voir chiffre 27, page 200).

## BILLETS DE BANQUE EN CIRCULATION

Chiffre 10

Ventilation selon la série<sup>1</sup>, en millions de francs

|                      | 31.12.2024      | 31.12.2023      | Variation        |
|----------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 9 <sup>e</sup> série | 64 902,0        | 65 667,4        | - 765,4          |
| 8 <sup>e</sup> série | 8 276,6         | 9 650,9         | - 1 374,3        |
| 6 <sup>e</sup> série | 993,2           | 1 003,0         | - 9,8            |
| <b>Total</b>         | <b>74 171,8</b> | <b>76 321,4</b> | <b>- 2 149,6</b> |

1 Concernant le rappel et l'échange de billets de banque, voir *Compte rendu d'activité*, section 3.3.  
La 7<sup>e</sup> série, conçue comme série de réserve, n'a jamais été mise en circulation.

## ENGAGEMENTS ENVERS LA CONFÉDÉRATION

Chiffre 11

En millions de francs

|                     | 31.12.2024      | 31.12.2023      | Variation        |
|---------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Engagements à vue   | 5 171,7         | 5 295,7         | - 124,0          |
| Engagements à terme | 11 300,8        | 10 102,6        | + 1 198,2        |
| <b>Total</b>        | <b>16 472,5</b> | <b>15 398,3</b> | <b>+ 1 074,2</b> |

## AUTRES ENGAGEMENTS À VUE

Chiffre 12

En millions de francs

|  | 31.12.2024     | 31.12.2023     | Variation    |
|--|----------------|----------------|--------------|
| Comptes de virement du secteur non bancaire <sup>1</sup> | 1 707,3        | 1 694,9        | + 12,4       |
| Comptes de dépôt <sup>2</sup>                            | 443,3          | 447,7          | - 4,4        |
| <b>Total</b>   | <b>2 150,6</b> | <b>2 142,6</b> | <b>+ 8,0</b> |

1 Centrales de clearing, assurances, etc.

2 Essentiellement les comptes de collaboratrices et collaborateurs actifs et retraités. Y compris les engagements en comptes courants envers l'institution de prévoyance de la BNS à hauteur de 13,9 millions de francs (2023: 28 millions).

## Chiffre 13

**PROPRES TITRES DE CRÉANCE**

En millions de francs

|   | 31.12.2024      | 31.12.2023      | Variation        |
|---|-----------------|-----------------|------------------|
| Émissions                                     | 189 895,9       | 205 994,8       | -16 098,9        |
| . /. Détenion pour compte propre <sup>1</sup> | -119 739,0      | -119 295,0      | -444,0           |
| <b>Total</b>                                  | <b>70 156,9</b> | <b>86 699,7</b> | <b>-16 542,8</b> |

1 Au 31 décembre 2024, des Bons de la BNS (propres titres de créance de la BNS) d'une valeur nominale de 83,4 milliards de francs servaient de sûretés pour des pensions de titres destinées à résorber des liquidités (2023: 53 milliards).

## Chiffre 14

**ENGAGEMENTS EN MONNAIES ÉTRANGÈRES**

En millions de francs

|  | 31.12.2024      | 31.12.2023      | Variation     |
|--|-----------------|-----------------|---------------|
| Engagements à vue <sup>1</sup>                           | 20,8            | 13,6            | +7,2          |
| Engagements résultant de pensions de titres <sup>2</sup> | 23 285,2        | 22 844,9        | +440,3        |
| <b>Total</b>   | <b>23 306,0</b> | <b>22 858,5</b> | <b>+447,5</b> |

1 Y compris des engagements en comptes courants envers l'institution de prévoyance de la BNS à hauteur de 4,7 millions de francs (2023: 3,8 millions).

2 En rapport avec la gestion des placements de devises.

## Chiffre 15

**AUTRES PASSIFS**

En millions de francs

|   | 31.12.2024   | 31.12.2023     | Variation       |
|---|--------------|----------------|-----------------|
| Intérêts courus sur les avoirs en comptes de virement | 237,7        | 662,3          | -424,6          |
| Autres engagements                                    | 47,1         | 85,8           | -38,7           |
| Comptes de régularisation (passifs)                   | 17,9         | 22,0           | -4,1            |
| Valeurs de remplacement négatives <sup>1</sup>        | 153,5        | 717,0          | -563,5          |
| <b>Total</b>  | <b>456,3</b> | <b>1 487,1</b> | <b>-1 030,8</b> |

1 Pertes non réalisées sur instruments financiers et sur opérations au comptant non encore exécutées (voir chiffre 27, page 200).



## CAPITAL

Chiffre 16

### Action<sup>1</sup>

|   | 2024              | 2023        | 2022        |
|---|-------------------|-------------|-------------|
| Capital, en francs                              | 25 000 000        | 25 000 000  | 25 000 000  |
| Valeur nominale de l'action, en francs          | 250               | 250         | 250         |
| Nombre d'actions                                | 100 000           | 100 000     | 100 000     |
| Symbole/ISIN <sup>2</sup>                       | SNBN/CH0001319265 |             |             |
| Cours de clôture au 31 décembre, en francs      | 3 190             | 4 300       | 4 790       |
| Capitalisation boursière, en francs             | 319 000 000       | 430 000 000 | 479 000 000 |
| Cours le plus élevé de l'année, en francs       | 4 340             | 5 000       | 7 900       |
| Cours le plus bas de l'année, en francs         | 3 030             | 4 070       | 4 060       |
| Nombre d'actions échangées par jour, en moyenne | 34                | 30          | 62          |

1 La Swiss GAAP RPC 31 requiert l'indication du résultat par action. Cette information n'étant pas pertinente pour la Banque nationale du fait qu'elle est régie par une loi spéciale, le résultat par action n'est pas mentionné. C'est la LBN qui définit les droits des actionnaires de la BNS. Le dividende versé y est notamment limité à 6% au plus du capital-actions (soit au maximum 15 francs par action d'une valeur nominale de 250 francs). Le solde du bénéfice distribuable revient ensuite pour un tiers à la Confédération et pour deux tiers aux cantons.

2 L'action de la BNS est cotée au Swiss Reporting Standard de SIX Swiss Exchange.

## Structure de l'actionariat au 31 décembre 2024

|  | Cantons       | Banques cantonales | Autres collectivités et établissements de droit public <sup>1</sup> | Total des actionnaires de droit public | Actionnaires privés       | Total          |
|--|---------------|--------------------|---|--|---------------------------|----------------|
| <b>Actionnaires inscrit-e-s au registre</b>                        | <b>26</b>     | <b>24</b>          | <b>19</b>   | <b>69</b>                              | <b>2 761</b>              | <b>2 830</b>   |
| <b>Actions conférant le droit de vote</b>                          | <b>38 995</b> | <b>11 966</b>      | <b>265</b>  | <b>51 226</b>                          | <b>16 336</b>             | <b>67 562</b>  |
| En %   | 57,72%        | 17,71%             | 0,39%   | 75,82%                                 | 24,18%                    | 100,00%        |
| <b>Actions sans droit de vote</b>                                  |               |                    |   |  | <b>32 438</b>             | <b>32 438</b>  |
| dont actions «dispo» <sup>2</sup>                                  |               |                    |   |  | 22 035                    | 22 035         |
| dont actions inscrites à titre fiduciaire <sup>3</sup>             |               |                    |   |  | 1 194                     | 1 194          |
| dont actions avec restriction légale du droit de vote <sup>4</sup> |               |                    |   |  | 9 209                     | 9 209          |
| <b>Total des actions</b>   | <b>38 995</b> | <b>11 966</b>      | <b>265</b>  | <b>51 226</b>                          | <b>48 774<sup>5</sup></b> | <b>100 000</b> |

1 Actuellement 19 communes.

2 Par actions «dispo», on entend les actions nominatives qui ne sont pas inscrites au registre des actions.

3 Les actions inscrites à titre fiduciaire sont des actions pour lesquelles une banque ou un gestionnaire de fortune est inscrit à titre fiduciaire, sans droit de vote, au registre des actions à la place de leur véritable propriétaire.

4 Le droit de vote est limité à 100 actions. Cette restriction ne s'applique ni aux collectivités, ni aux établissements suisses de droit public, ni aux banques cantonales au sens de l'art. 3a de la loi du 8 novembre 1934 sur les banques (art. 26, al. 2, LBN). En 2024, 30 actionnaires détenant chacun plus de 100 actions étaient concerné-e-s par cette restriction.

5 Dont 9 135 actions en mains étrangères (3,84% des droits de vote).

### Actionnaires de droit public importants

|                      | Nombre d'actions | 31.12.2024<br>Part dans le capital-actions | Nombre d'actions | 31.12.2023<br>Part dans le capital-actions |
|----------------------|------------------|--|------------------|--|
| Canton de Berne      | 6 630            | 6,63%                                      | 6 630            | 6,63%                                      |
| Canton de Zurich     | 5 233            | 5,23%                                      | 5 200            | 5,20%                                      |
| Canton de Vaud       | 3 401            | 3,40%                                      | 3 401            | 3,40%                                      |
| Canton de Saint-Gall | 3 002            | 3,00%                                      | 3 002            | 3,00%                                      |

### Actionnaires privé-e-s important-e-s<sup>1</sup>

|                          | Nombre d'actions | 31.12.2024<br>Part dans le capital-actions | Nombre d'actions | 31.12.2023<br>Part dans le capital-actions |
|--------------------------|------------------|--|------------------|--|
| Theo Siegert, Düsseldorf | 5 010            | 5,01%                                      | 5 010            | 5,01%                                      |

1 Contrairement aux actionnaires de droit public, les actionnaires privé-e-s sont soumis aux restrictions légales (art. 26 LBN) et leur droit de vote est limité à 100 actions.

## RÉSULTAT SUR LES POSITIONS EN MONNAIES ÉTRANGÈRES

Chiffre 17

Ventilation selon la provenance, en millions de francs

|                                   | 2024            | 2023           | Variation         |
|-----------------------------------|-----------------|----------------|-------------------|
| Placements de devises             | 67 130,7        | 4 152,1        | + 62 978,6        |
| Position de réserve au FMI        | 101,8           | -87,7          | + 189,5           |
| Moyens de paiement internationaux | 42,3            | -19,9          | + 62,2            |
| Crédits d'aide monétaire          | 63,0            | -31,7          | + 94,7            |
| <b>Total</b>                      | <b>67 337,8</b> | <b>4 012,9</b> | <b>+ 63 324,9</b> |

Ventilation selon le type, en millions de francs

|  | 2024            | 2023           | Variation         |
|--|-----------------|----------------|-------------------|
| Produit des intérêts   | 11 396,6        | 10 060,3       | + 1 336,3         |
| Gains/pertes de cours sur les titres<br>porteurs d'intérêts et les instruments<br>sur taux d'intérêt | -161,7          | 14 828,1       | - 14 989,8        |
| Charges d'intérêts   | -974,0          | -1 047,7       | + 73,7            |
| Produit des dividendes   | 3 094,0         | 3 619,4        | -525,4            |
| Gains/pertes de cours sur les titres<br>de participation et les instruments<br>de participation      | 29 304,4        | 34 606,2       | -5 301,8          |
| Gains/pertes de change   | 24 709,0        | -58 023,9      | + 82 732,9        |
| Frais de gestion, droits de garde<br>et autres frais   | -30,5           | -29,4          | -1,1              |
| <b>Total</b>   | <b>67 337,8</b> | <b>4 012,9</b> | <b>+ 63 324,9</b> |

**Ventilation du résultat global selon la monnaie**, en millions de francs

|                 | 2024            | 2023           | Variation         |
|-----------------|-----------------|----------------|-------------------|
| EUR             | 8 849,0         | -518,0         | + 9 367,0         |
| USD             | 51 376,2        | 11 727,0       | + 39 649,2        |
| JPY             | -133,4          | -5 912,5       | + 5 779,1         |
| GBP             | 2 943,3         | 647,8          | + 2 295,5         |
| CAD             | 1 388,7         | 10,1           | + 1 378,6         |
| AUD             | 157,1           | -384,2         | + 541,3           |
| KRW             | -407,5          | -330,6         | - 76,9            |
| CNY             | 795,2           | -769,5         | + 1 564,7         |
| DKK             | 161,4           | 224,3          | -62,9             |
| SEK             | 50,5            | 137,3          | -86,8             |
| SGD             | 201,6           | -113,0         | + 314,6           |
| DTS             | 207,1           | -139,3         | + 346,4           |
| Autres monnaies | 1 748,6         | -566,5         | + 2 315,1         |
| <b>Total</b>    | <b>67 337,8</b> | <b>4 012,9</b> | <b>+ 63 324,9</b> |

**Ventilation des gains et pertes de change selon la monnaie**, en millions de francs

|                 | 2024            | 2023             | Variation         |
|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|
| EUR             | 2 619,9         | -15 384,1        | + 18 004,0        |
| USD             | 21 291,0        | -25 055,5        | + 46 346,5        |
| JPY             | -1 328,3        | -9 132,4         | + 7 804,1         |
| GBP             | 2 471,5         | -1 609,9         | + 4 081,4         |
| CAD             | -202,2          | -1 242,4         | + 1 040,2         |
| AUD             | -256,6          | -1 182,4         | + 925,8           |
| KRW             | -654,1          | -1 482,6         | + 828,5           |
| CNY             | 344,6           | -974,2           | + 1 318,8         |
| DKK             | 49,6            | -343,6           | + 393,2           |
| SEK             | -62,2           | -189,7           | + 127,5           |
| SGD             | 124,3           | -235,5           | + 359,8           |
| DTS             | 69,2            | -262,4           | + 331,6           |
| Autres monnaies | 242,4           | -929,3           | + 1 171,7         |
| <b>Total</b>    | <b>24 709,0</b> | <b>-58 023,9</b> | <b>+ 82 732,9</b> |

## RÉSULTAT SUR LES POSITIONS EN FRANCS

Chiffre 18

Ventilation selon la provenance, en millions de francs

|   | 2024            | 2023            | Variation        |
|---|-----------------|-----------------|------------------|
| Comptes de virement   | -5 904,3        | -7 442,2        | + 1 537,9        |
| Titres en francs  | 195,9           | 264,0           | -68,1            |
| Pensions de titres visant à injecter des liquidités en francs | 0,0             | 2,5             | -2,5             |
| Pensions de titres visant à résorber des liquidités en francs | -934,7          | -994,5          | + 59,8           |
| Prêts gagés <sup>1</sup>                                      | 241,6           | 1 407,4         | -1 165,8         |
| Engagements envers la Confédération                           | -232,3          | -250,4          | + 18,1           |
| Propres titres de créance                                     | -781,6          | -1 485,1        | + 703,5          |
| Autres positions en francs                                    | -5,3            | -7,1            | + 1,8            |
| <b>Total</b>  | <b>-7 420,7</b> | <b>-8 505,4</b> | <b>+ 1 084,7</b> |

Ventilation selon le type, en millions de francs

|  | 2024            | 2023            | Variation        |
|--|-----------------|-----------------|------------------|
| Produit des intérêts <sup>1</sup>  | 282,2           | 1 447,8         | -1 165,6         |
| Gains/pertes de cours sur les titres porteurs d'intérêts et les instruments sur taux d'intérêt | 170,7           | 243,4           | -72,7            |
| Charges d'intérêts   | -7 858,2        | -10 179,4       | + 2 321,2        |
| Frais de négoce, droits de garde et autres frais   | -15,5           | -17,2           | + 1,7            |
| <b>Total</b>   | <b>-7 420,7</b> | <b>-8 505,4</b> | <b>+ 1 084,7</b> |

<sup>1</sup> En 2023, ce poste comprenait aussi le produit des intérêts des prêts fondés sur le droit de nécessité (voir *Rapport de gestion 2023*, page 187).

Chiffre 19

## AUTRES RÉSULTATS

En millions de francs

|                             | 2024        | 2023       | Variation   |
|-----------------------------|-------------|------------|-------------|
| Produit des commissions     | 2,1         | 5,9        | -3,8        |
| Charges de commissions      | -1,8        | -5,6       | +3,8        |
| Résultat des participations | 10,1        | 6,2        | +3,9        |
| Produit des immeubles       | 1,9         | 1,9        | 0,0         |
| Autres produits             | 0,4         | 0,3        | +0,1        |
| <b>Total</b>                | <b>12,6</b> | <b>8,6</b> | <b>+4,0</b> |

Chiffre 20

## CHARGES DE PERSONNEL<sup>1</sup>

Ventilation selon le type, en millions de francs

|   | 2024         | 2023         | Variation   |
|---|--------------|--------------|-------------|
| Salaires, traitements et allocations                | 154,7        | 147,2        | +7,5        |
| Assurances sociales                                 | 39,9         | 38,4         | +1,5        |
| Autres charges afférentes au personnel <sup>2</sup> | 10,2         | 9,7          | +0,5        |
| <b>Total</b>  | <b>204,8</b> | <b>195,3</b> | <b>+9,5</b> |

1 En 2024, le nombre d'équivalents plein temps s'est élevé en moyenne à 918 (sans les apprenties et apprentis ni les stagiaires) contre 900 en 2023.

2 Diverses prestations sociales, charges afférentes au développement, à la formation et au recrutement du personnel, à des rencontres organisées pour le personnel, etc.

**Rétribution des membres du Conseil de banque<sup>1</sup> (avec cotisations sociales de l'employeur), en milliers de francs**

|  | Rémunération totale (montant brut) | Cotisations de l'employeur au plan de retraite et à l'AVS, TVA <sup>2</sup> | 2024 Total   | 2023 Total   | Variation    |
|--|------------------------------------|---|--------------|--------------|--------------|
| Barbara Janom Steiner, présidente <sup>3, 4</sup>            | 186,0                              | 37,4  | 223,4        | 249,3        | -25,9        |
| Romeo Lacher, vice-président <sup>3, 4</sup>                 | 93,0                               | 6,0   | 99,0         | 97,5         | + 1,5        |
| Vania Alleva   | 45,0                               | 3,6   | 48,6         | 48,5         | + 0,1        |
| Christoph Ammann <sup>5</sup>                                | 62,2                               | 5,0   | 67,2         | 60,5         | + 6,7        |
| Andreas Dietrich <sup>5</sup> (depuis le 01.05.2024)         | 38,4                               | 2,5   | 40,9         | -            | + 40,9       |
| Rajna Gibson Brandon <sup>6</sup>                            | 62,2                               | 4,0   | 66,2         | 59,8         | + 6,4        |
| Christoph Lengwiler <sup>5</sup> (jusqu'au 30.04.2024)       | 20,8                               | 1,3   | 22,1         | 69,4         | -47,3        |
| Christoph Mäder <sup>5</sup>                                 | 52,0                               | 2,7   | 54,7         | 59,8         | -5,1         |
| Shelby Robert du Pasquier <sup>6</sup> (jusqu'au 30.04.2024) | 20,8                               | 1,3   | 22,1         | 69,4         | -47,3        |
| Renaud de Planta <sup>6</sup> (depuis le 01.05.2024)         | 38,4                               | 2,5   | 40,9         | -            | + 40,9       |
| Angelo Rinaldo <sup>4, 6</sup> (depuis le 01.05.2024)        | 74,4                               | 4,8   | 79,2         | 58,7         | + 20,5       |
| Cornelia Stamm Hurter  | 45,0                               | -   | 45,0         | 45,0         | -            |
| Cédric Pierre Tille <sup>4, 6</sup> (jusqu'au 30.04.2023)    | -                                  | -   | -            | 21,9         | -21,9        |
| Christian Vitta <sup>3</sup>                                 | 46,4                               | -   | 46,4         | 45,0         | + 1,4        |
| <b>Total</b>   | <b>784,6</b>                       | <b>71,1</b>   | <b>855,7</b> | <b>884,8</b> | <b>-29,1</b> |

1 Conformément au Règlement régissant la rémunération. Les séances de comité qui n'ont pas lieu le même jour que les réunions du Conseil de banque sont indemnisées à hauteur de 2 800 francs par séance. Un montant de 2 800 francs par jour ou de 1 400 francs par demi-journée est versé pour indemniser les tâches spéciales.

2 Lorsque la rétribution est versée à l'employeur d'un membre du Conseil de banque, le paiement comprend une éventuelle TVA au lieu des cotisations sociales.

3 Membre du Comité de rémunération.

4 Membre du Comité de nomination. La rétribution au titre de l'exercice 2024 prévoit une indemnité forfaitaire, comme l'année précédente.

5 Membre du Comité d'audit.

6 Membre du Comité des risques.

**Rétribution des membres des conseils consultatifs régionaux, en milliers de francs**

|  | 2024  | 2023  | Variation |
|--|-------|-------|-----------|
| Présidentes et présidents <sup>1</sup> | 60,0  | 60,0  | -         |
| Membres <sup>2</sup>                   | 120,0 | 116,0 | + 4,0     |

1 Rétribution par présidente ou président: 7 500 francs par an (montant brut).

2 Rétribution par membre: 6 000 francs par an (montant brut). Les variations sont dues à des mandats vacants.

La liste des conseils consultatifs régionaux figure aux pages 218 et 219.

**Rémunération des membres des organes de direction<sup>1</sup> (hors cotisations sociales de l'employeur), en milliers de francs**

|  | Traitement<br>(montant brut) | Divers <sup>2</sup> | 2024<br>Rémunération<br>totale | 2023<br>Rémunération<br>totale | Variation        |
|--|------------------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------|
| Membres de la Direction générale                                   | 3 154,7                      | 93,6                | <b>3 248,3</b>                 | 2 745,8                        | + 502,5          |
| Martin Schlegel, président <sup>3</sup>                            | 970,7                        | 30,5                | <b>1 001,2</b>                 | 982,0                          | + 19,2           |
| Antoine Martin, vice-président<br>(depuis le 01.01.2024)           | 970,7                        | 30,5                | <b>1 001,2</b>                 | –                              | + 1 001,2        |
| Petra Tschudin <sup>4</sup><br>(depuis le 01.10.2024)              | 242,7                        | 6,0                 | <b>248,7</b>                   | –                              | + 248,7          |
| Thomas J. Jordan <sup>3, 5</sup><br>(jusqu'au 30.09.2024)          | 970,7                        | 26,5                | <b>997,2</b>                   | 982,0                          | + 15,2           |
| Andréa M. Maechler <sup>6</sup><br>(jusqu'au 30.06.2023)           | –                            | –                   | –                              | 656,7                          | –656,7           |
| Fritz Zurbrügg <sup>7</sup> (jusqu'au 31.07.2022)                  | –                            | –                   | –                              | 125,1                          | –125,1           |
| Membres suppléants<br>de la Direction générale <sup>8, 9, 10</sup> | 2 303,3                      | 275,5               | <b>2 578,8</b>                 | 2 059,9                        | + 518,9          |
| <b>Total</b>   | <b>5 458,0</b>               | <b>369,1</b>        | <b>5 827,1</b>                 | <b>4 805,7</b>                 | <b>+ 1 021,4</b> |

**Rémunération des membres des organes de direction<sup>1</sup> (avec cotisations sociales de l'employeur), en milliers de francs**

|  | Rémunération<br>totale | Cotisations de<br>l'employeur au<br>plan de retraite<br>et à l'AVS | 2024<br>Total  | 2023<br>Total  | Variation        |
|--|------------------------|--|----------------|----------------|------------------|
| Membres de la Direction générale                                   | 3 248,3                | 837,5  | 4 085,8        | 3 531,5        | + 554,3          |
| Martin Schlegel, président <sup>3</sup>                            | 1 001,2                | 274,8  | 1 276,0        | 1 255,7        | + 20,3           |
| Antoine Martin, vice-président<br>(depuis le 01.01.2024)           | 1 001,2                | 313,1  | 1 314,3        | –              | + 1 314,3        |
| Petra Tschudin <sup>4</sup><br>(depuis le 01.10.2024)              | 248,7                  | 68,7   | 317,4          | –              | + 317,4          |
| Thomas J. Jordan <sup>3, 5</sup><br>(jusqu'au 30.09.2024)          | 997,2                  | 181,0  | 1 178,2        | 1 294,1        | – 115,9          |
| Andréa M. Maechler <sup>6</sup><br>(jusqu'au 30.06.2023)           | –                      | –  | –              | 839,2          | –839,2           |
| Fritz Zurbrügg <sup>7</sup> (jusqu'au 31.07.2022)                  | –                      | –  | –              | 142,5          | –142,5           |
| Membres suppléants<br>de la Direction générale <sup>8, 9, 10</sup> | 2 578,8                | 705,0  | 3 283,8        | 2 622,6        | + 661,2          |
| <b>Total</b>   | <b>5 827,1</b>         | <b>1 542,5</b>   | <b>7 369,6</b> | <b>6 154,1</b> | <b>+ 1 215,5</b> |

1 Toutes les rémunérations sont fixées dans des règlements; voir également le Rapport annuel (section 1.5, Rapport sur les rémunérations, pages 143 et 144, et chapitre 3, Changements au sein des organes, pages 155 et 156).

2 Indemnités forfaitaires de représentation, abonnement général, gratifications d'ancienneté et autres indemnités selon règlements.

3 Sans les honoraires perçus en tant que membre du Conseil d'administration de la BRI: 22 778 francs en 2024 pour Martin Schlegel et 77 655 francs pour Thomas J. Jordan.

4 La rémunération de Petra Tschudin pour son ancienne fonction de membre suppléant de la Direction générale pendant toute l'année 2023 et jusqu'au 30 septembre 2024 est incluse dans le total des membres suppléants de la Direction générale.

5 Comprend le versement du salaire après la fin des rapports de travail à partir d'octobre 2024. Pendant la période d'exemption du travail de six mois (*cooling-off period*), les restrictions d'activité professionnelle s'appliquent conformément au Règlement régissant les rapports de mandat et de travail des membres de la Direction générale élargie de la BNS (Règlement de la Direction générale). De plus amples informations figurent dans le Rapport annuel (voir section 1.5, Rapport sur les rémunérations, pages 143 et 144).

6 Comprend le versement du salaire après la fin des rapports de travail pour juillet et août 2023, conformément au Règlement de la Direction générale.

7 Comprend le versement du salaire après la fin des rapports de travail pour janvier 2023, conformément au Règlement de la Direction générale.

8 Quatre membres (cinq en septembre 2024). Comprend le versement du salaire après la fin des rapports de travail d'un ancien membre pour la période d'avril à septembre 2024.

9 Ne comprend pas la rémunération de jours de vacances inutilisés par un ancien membre pour un montant total de 135 670 francs, avec les cotisations sociales de l'employeur.

10 Sans les honoraires de 40 203 francs perçus par un membre suppléant de la Direction générale en tant que membre du Conseil d'administration d'Orell Füssli SA.

À l'instar des collaborateurs et collaboratrices, les membres des organes de direction peuvent bénéficier de prêts hypothécaires accordés à taux réduit par l'institution de prévoyance et d'un taux d'intérêt préférentiel sur les avoirs de leur compte privé à la BNS. Il n'a été versé aucune autre indemnité au sens de l'art. 663b<sup>bis</sup>, al. 1, CO. Au 31 décembre 2024, aucun membre de la Direction ni aucune personne de leur proche entourage ne détenait d'actions de la Banque nationale. Conformément au Code de conduite pour les membres du Conseil de banque, ces derniers ne sont pas autorisés à détenir des actions de la Banque nationale.



## ENGAGEMENTS DE PRÉVOYANCE<sup>1, 2</sup>

Chiffre 21

Part dans l'excédent de couverture/le découvert issu des plans de prévoyance<sup>3</sup>, en millions de francs

|   | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Variation |
|---|------------|------------|-----------|
| Excédent de couverture/découvert selon la Swiss GAAP RPC 26 <sup>3, 4</sup> | 91,3       | 20,1       | +71,2     |
| Part économique de la Banque nationale selon la Swiss GAAP RPC 16           | -          | -          | -         |

1 L'institution de prévoyance ne dispose d'aucune réserve de cotisations de l'employeur.

2 Les statuts de l'institution de prévoyance contiennent une clause d'assainissement. Celle-ci est activée s'il est prévisible que le taux de couverture de l'institution de prévoyance passe en dessous de 100%. Dans ce cas, un plan d'assainissement doit être établi afin de combler le découvert dans un délai approprié, avec le concours de la Banque nationale. La clause d'assainissement garantit une solution durable au problème que poserait un découvert.

3 L'excédent de couverture au 31 décembre 2024 n'avait pas encore été audité lors de la rédaction du présent rapport.

4 Le taux de couverture, calculé selon l'art. 44 OPP 2 (ordonnance sur la prévoyance professionnelle vieillesse, survivants et invalidité) s'établissait à 128% au 31 décembre 2024 et n'avait pas encore été audité lors de la rédaction du présent rapport (2023: 121,9%).

Charges de prévoyance, en millions de francs

|  | 2024 | 2023 | Variation |
|--|------|------|-----------|
| Cotisations de l'employeur   | 26,9 | 26,2 | +0,8      |
| Variation de la part économique dans l'excédent de couverture/le découvert | -    | -    | -         |
| Part des charges de prévoyance dans les charges de personnel               | 26,9 | 26,2 | +0,8      |

## AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Chiffre 22

En millions de francs

|   | 2024         | 2023         | Variation   |
|---|--------------|--------------|-------------|
| Locaux  | 20,5         | 23,1         | -2,6        |
| Maintenance d'immobilisations corporelles meubles et de logiciels | 31,0         | 27,7         | +3,3        |
| Conseil et soutien fournis par des tiers <sup>1</sup>             | 54,5         | 54,2         | +0,3        |
| Frais administratifs  | 25,5         | 25,9         | -0,4        |
| Contributions <sup>2</sup>  | 11,7         | 9,8          | +1,9        |
| Divers  | 10,4         | 9,5          | +0,9        |
| <b>Total</b>  | <b>153,7</b> | <b>150,2</b> | <b>+3,5</b> |

1 En 2024, les honoraires de révision se sont élevés à 0,3 million de francs (2023: 0,3 million). De plus, l'organe de révision a fourni des services relatifs à l'établissement du *Rapport de durabilité* à hauteur d'environ 40 000 francs (2023: environ 30 000 francs).

2 Principalement en faveur du Centre d'études de Gerzensee, une fondation de la BNS.

### 4.3 COMMENTAIRES SUR LES OPÉRATIONS HORS BILAN

Chiffre 23

#### FACILITÉ POUR RESSERREMENTS DE LIQUIDITÉS

La facilité pour resserrements de liquidités consiste à accorder des limites de crédit auxquelles les contreparties agréées peuvent recourir pour surmonter des resserrements passagers et inattendus de leurs liquidités. Le recours à cette facilité prend la forme d'une pension de titres au taux spécial. Les chiffres indiqués ci-après correspondent aux limites maximales.

En millions de francs

|                     | 31.12.2024 | 31.12.2023 | Variation |
|---------------------|------------|------------|-----------|
| Limites de crédit   | 36 708,0   | 36 468,0   | + 240,0   |
| Montant utilisé     | –          | –          | –         |
| Montant non utilisé | 36 708,0   | 36 468,0   | + 240,0   |

Chiffre 24

#### ENGAGEMENTS DANS LE CADRE DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE

Il s'agit d'engagements irrévocables et d'autres engagements contractés par la Banque nationale dans le cadre de la coopération internationale. Les chiffres indiqués ci-après correspondent aux engagements maximaux.

**Part non utilisée des lignes de crédit et accord bilatéral d'échange de moyens de paiement internationaux**, en millions de francs

|   | 31.12.2024      | 31.12.2023      | Variation     |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| Nouveaux accords d'emprunt (NAE) <sup>1</sup>     | 12 957,1        | 12 678,0        | + 279,1       |
| Crédit au fonds fiduciaire RPC <sup>2</sup>       | 584,6           | 839,2           | – 254,6       |
| Accord bilatéral de prêt avec le FMI <sup>3</sup> | 3 662,0         | 3 662,0         | –             |
| <b>Total des parts non utilisées</b>              | <b>17 203,8</b> | <b>17 179,2</b> | <b>+ 24,6</b> |

Accord bilatéral d'échange de moyens de paiement internationaux (accords d'échange volontaires)<sup>4</sup>

|  |         |         |         |
|--|---------|---------|---------|
|  | 4 524,5 | 4 249,3 | + 275,2 |
|--|---------|---------|---------|

1 Voir aussi chiffre 03, page 180.

2 Voir aussi chiffre 05, page 182.

3 Accord bilatéral de prêt conclu avec le FMI pour un montant maximal de 3,7 milliards de francs, renouvelable, assorti d'une garantie de la Confédération pour le remboursement du capital et le paiement des intérêts (voir *Compte rendu d'activité*, section 7.2.1).

4 Voir aussi chiffre 04, page 181.

## AUTRES ENGAGEMENTS HORS BILAN

Chiffre 25

En millions de francs

|   | 31.12.2024   | 31.12.2023   | Variation    |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Engagement de versement sur actions BRI <sup>1</sup>  | 75,5         | 74,0         | + 1,5        |
| Engagements consécutifs à des contrats à long terme de location, d'entretien et de leasing <sup>2</sup> | 64,9         | 69,8         | -4,9         |
| Engagements liés à l'acquisition de billets de banque   | 29,0         | 58,0         | -29,0        |
| <b>Total</b>  | <b>169,4</b> | <b>201,7</b> | <b>-32,3</b> |

1 Les actions de la BRI sont libérées à hauteur de 25%. L'engagement de versement se calcule en DTS.

2 Y compris la rente du droit de superficie relative à l'immeuble Metropol, à Zurich.

## ACTIFS MIS EN GAGE OU CÉDÉS POUR COUVRIR DES ENGAGEMENTS DE LA BANQUE

Chiffre 26

En millions de francs

|   | 31.12.2024       |                            | 31.12.2023       |                            |
|---|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|
|   | Valeur comptable | Engagements, dont utilisés | Valeur comptable | Engagements, dont utilisés |
| Placements de devises en euros                  | 14 365,3         | 13 586,9                   | 14 106,6         | 11 700,5                   |
| Placements de devises en dollars des États-Unis | 3 464,0          | 2 896,2                    | 250,9            | –                          |
| Placements de devises en yens                   | 5 667,0          | 5 677,7                    | 7 194,9          | 7 100,4                    |
| Placements de devises en livres sterling        | 1 062,1          | 1 067,7                    | 3 469,3          | 3 399,1                    |
| Placements de devises en dollars australiens    | 56,8             | 56,7                       | 650,8            | 644,9                      |
| <b>Total<sup>1</sup></b>                        | <b>24 615,2</b>  | <b>23 285,2</b>            | <b>25 672,6</b>  | <b>22 844,9</b>            |

1 Garanties fournies principalement pour des pensions de titres et des *futures*.

Chiffre 27

**INSTRUMENTS FINANCIERS OUVERTS<sup>1</sup>**

En millions de francs

|   | Valeur des<br>contrats | 31.12.2024                         |                                    | Valeur des<br>contrats | 31.12.2023                         |                                    |
|---|------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|   |                        | Valeur de remplacement<br>positive | Valeur de remplacement<br>négative |                        | Valeur de remplacement<br>positive | Valeur de remplacement<br>négative |
| <b>Instruments sur taux d'intérêt</b>         | <b>161 580,6</b>       | <b>102,9</b>                       | <b>75,7</b>                        | <b>153 297,3</b>       | <b>175,0</b>                       | <b>631,4</b>                       |
| Pensions de titres contre francs <sup>2</sup> | 32 220,0               | –                                  | –                                  | 9 350,0                | –                                  | –                                  |
| Propres titres de créance <sup>2</sup>        | –                      | –                                  | –                                  | 4 107,2                | –                                  | –                                  |
| Contrats à terme <sup>1</sup>                 | 522,2                  | 1,0                                | 0,1                                | 656,0                  | 0,1                                | 0,1                                |
| Swaps de taux d'intérêt <sup>3</sup>          | 43 216,7               | 97,1                               | 70,6                               | 78 311,8               | 162,5                              | 624,7                              |
| <i>Futures</i>                                | 85 621,7               | 4,7                                | 4,9                                | 60 872,3               | 12,4                               | 6,5                                |
| <b>Devises</b>                                | <b>7 726,5</b>         | <b>32,8</b>                        | <b>36,8</b>                        | <b>7 783,3</b>         | <b>101,3</b>                       | <b>85,5</b>                        |
| Contrats à terme <sup>1</sup>                 | 3 573,7                | 32,8                               | 23,9                               | 5 641,9                | 100,9                              | 77,6                               |
| Options                                       | 4 152,7                | –                                  | 12,9                               | 2 141,4                | 0,4                                | 7,9                                |
| <b>Titres de participation/indices</b>        | <b>10 467,0</b>        | <b>0,0</b>                         | <b>0,0</b>                         | <b>5 133,7</b>         | <b>36,5</b>                        | <b>0,0</b>                         |
| Contrats à terme <sup>1</sup>                 | 3,8                    | 0,0                                | 0,0                                | 0,9                    | 0,0                                | 0,0                                |
| <i>Futures</i>                                | 10 463,2               | –                                  | –                                  | 5 132,7                | 36,5                               | –                                  |
| <b>Instruments de crédit</b>                  | <b>1 842,8</b>         | <b>2,4</b>                         | <b>41,0</b>                        | <b>17,6</b>            | <b>1,5</b>                         | <b>–</b>                           |
| <i>Credit default swaps</i>                   | 1 842,8                | 2,4                                | 41,0                               | 17,6                   | 1,5                                | –                                  |
| <b>Total</b>                                  | <b>181 616,9</b>       | <b>138,1</b>                       | <b>153,5</b>                       | <b>166 232,0</b>       | <b>314,4</b>                       | <b>717,0</b>                       |

1 Y compris les opérations au comptant avec valeur l'année suivante.

2 Uniquement des opérations avec dénouement l'année suivante.

3 Y compris les swaps d'inflation.

## PLACEMENTS FIDUCIAIRES

Chiffre 28

Les opérations fiduciaires portent sur des placements que la Banque nationale effectue en son propre nom, mais exclusivement pour le compte et aux risques de la contrepartie (principalement la Confédération), sur la base d'un contrat écrit. Elles sont prises en compte à leur valeur nominale, intérêts courus inclus.

En millions de francs

|  | 31.12.2024     | 31.12.2023     | Variation     |
|--|----------------|----------------|---------------|
| Placements fiduciaires de la Confédération | 1 205,9        | 1 441,0        | -235,1        |
| Autres placements fiduciaires              | 10,4           | 8,7            | + 1,7         |
| <b>Total</b>                               | <b>1 216,3</b> | <b>1 449,7</b> | <b>-233,4</b> |

# Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale

---

## **RAPPORT SUR L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS**

### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Banque nationale suisse (BNS), comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultat et le tableau de variation des fonds propres pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 165 à 201) donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la BNS au 31 décembre 2024 ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date conformément aux principes de comptabilisation et d'évaluation figurant dans l'annexe et sont conformes à la loi suisse.

### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de la BNS, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## **ÉLÉMENTS CLÉS DE L'AUDIT**

Les éléments clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants lors de notre audit des comptes annuels de la période sous revue. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas d'opinion distincte sur ces points.

### Placements de devises

En valeur absolue, les placements de devises représentent la position la plus importante du bilan de la BNS. En raison de leur composition et de leur montant, même de légères modifications du prix des titres négociables et du cours du franc peuvent avoir un impact significatif sur l'évaluation au bilan ainsi que sur le résultat brut et, par conséquent, également sur les fonds propres de la BNS. C'est pourquoi l'évaluation des titres négociables dans les placements de devises a été considérée comme un élément important de notre audit.

Lors de l'audit des placements de devises, nous avons réalisé, entre autres, les opérations d'audit significatives suivantes.

Nous avons comparé l'évaluation des titres négociables (papiers monétaires, obligations et titres de participation) inclus dans les placements de devises avec les valeurs de référence que nous avons calculées en appliquant notre propre méthode d'évaluation. La méthodologie d'évaluation que nous avons utilisée tient compte notamment de la liquidité du marché et d'autres caractéristiques pertinentes pour l'évaluation individuelle des titres négociables. De plus, nous avons testé la méthode d'évaluation utilisée dans les applications informatiques pertinentes.

Pour plus d'informations concernant les placements de devises, voir chiffres 02 et 26 de l'annexe aux comptes annuels.

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil de banque. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

**Autres informations**

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Le Conseil de banque est responsable de l'établissement des comptes annuels, lesquels donnent une image fidèle conformément aux principes de comptabilisation et d'évaluation figurant dans l'annexe et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. Les principes de comptabilisation et d'évaluation suivent les Swiss GAAP RPC, sauf si une disposition dérogatoire a été définie pour tenir compte de la nature particulière de la BNS.

**Responsabilités du  
Conseil de banque relatives  
aux comptes annuels**

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit en conformité avec la loi suisse et les NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes;
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la BNS;
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes;
- nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation fidèle.



Nous communiquons au Conseil de banque ou à sa commission compétente notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus et nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne relevée au cours de notre audit.

Nous remettons au Conseil de banque ou à sa commission compétente une déclaration dans laquelle nous attestons avoir respecté les règles d'éthique pertinentes relatives à l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres éléments qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que, le cas échéant, les mesures visant à éliminer les menaces ou les mesures de protection prises.

Parmi les éléments communiqués au Conseil de banque ou à sa commission compétente, nous déterminons ceux qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période sous revue et qui constituent, de ce fait, les éléments clés de l'audit. Nous décrivons ces éléments dans notre rapport, à moins que la loi ou d'autres réglementations n'en interdisent la publication ou, dans des circonstances extrêmement rares, que nous déterminions que nous ne devrions pas communiquer un tel élément dans notre rapport parce que les conséquences négatives raisonnablement attendues de la communication de cet élément dépassent les avantages qu'elle aurait au regard de l'intérêt public.

#### **RAPPORT SUR D'AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES**

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de banque.

Par suite de notre audit, nous attestons que la proposition du Conseil de banque relative à l'affectation du bénéfice porté au bilan est conforme à la loi sur la Banque nationale, et nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

KPMG SA

ERICH SCHÄRLI  
Expert-réviser agréé  
Réviser responsable

ADRIAN WALDER  
Expert-réviser agréé

Zurich, le 28 février 2025