

# Douzième rapport

de la

# Banque Nationale Suisse

Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 1919.

---



# Douzième rapport

de la

# Banque Nationale Suisse

Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 1919.

---

Berne, le 10 avril 1920.

A l'Assemblée générale  
des actionnaires de la Banque Nationale Suisse.

Messieurs,

Le Conseil de banque de la Banque Nationale Suisse a approuvé dans sa séance du 19 mars 1920, sur la proposition du Comité de banque, le rapport suivant présenté par la Direction générale sur l'exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 1919, pour être soumis au Conseil fédéral et à l'Assemblée générale des actionnaires.

Conformément à l'art. 40, 2<sup>e</sup> al., de la loi sur la Banque, la Commission de contrôle a déposé son rapport en date du 31 mars 1920. L'approbation des comptes par le Conseil fédéral, prévue par les art. 26, 1<sup>er</sup> al., et 65, 3<sup>e</sup> al., a eu lieu le 9 avril 1920.

Nous avons donc l'honneur de vous soumettre le présent rapport en vous recommandant l'acceptation des comptes et l'adoption des propositions relatives à l'emploi du bénéfice, suivant les résolutions formulées à la page 27.

Avec considération distinguée

**Au nom du Conseil de banque de la Banque Nationale Suisse:**

Le président du Conseil de banque,

**Hirter.**

Un membre de la Direction générale,

**R. de Haller.**

**Rapport de la Direction générale**  
de la  
**Banque Nationale Suisse sur le douzième exercice**  
du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 1919.

---

Messieurs,

Nous avons l'honneur de vous rendre compte de notre gestion durant le douzième exercice, et de vous soumettre le bilan, ainsi que le compte de profits et pertes, arrêtés au 31 décembre 1919, accompagnés de nos propositions pour la répartition du bénéfice net.

## I. Considérations générales.

### 1. Loi sur la Banque, organisation, organes de la Banque et personnel.

Tôt après que l'Assemblée générale extraordinaire du 28 septembre 1918 eut arrêté, sur la base du projet du Conseil de banque, les propositions de revision à soumettre à l'Assemblée fédérale, des circonstances nouvelles obligèrent à revenir sur les questions relatives à la couverture métallique déjà débattues par les autorités de la Banque, et à compléter les propositions communiquées au Conseil fédéral. Après avoir pris connaissance du rapport du Conseil de banque, l'Assemblée générale du 11 avril 1919 décida par conséquent d'adresser au Conseil fédéral une proposition complémentaire, visant à donner à l'art. 20, al. 2, de la loi, la nouvelle teneur suivante:

«La couverture métallique doit s'élever à 40% au moins des billets en circulation. Dans les cas exceptionnels, elle peut être réduite temporairement au 33 $\frac{1}{3}$ % avec l'assentiment du Conseil fédéral.»

Vers la fin de l'exercice, le Conseil fédéral arrêta un «message concernant la revision de la loi fédérale sur la Banque nationale suisse» et l'adressa le 26 décembre à l'Assemblée fédérale avec un projet de revision, qui correspond au fond aux propositions des autorités de la Banque. La Commission instituée par le Conseil des Etats, auquel appartient la priorité pour la discussion de cette affaire, en a déjà entrepris l'examen dans le courant de janvier 1920.

Revision de la loi  
sur la Banque.

## Organisation.

Le nombre des succursales n'a pas subi de changements pendant l'exercice. En revanche le Conseil de banque a décidé, au vu d'une proposition du Comité de banque et de la Direction générale donnant satisfaction à une demande du gouvernement du canton du Tessin, de rouvrir l'agence de Bellinzone, supprimée en 1914 à l'occasion de la crise bancaire qui avait éclaté dans ce canton; il en a confié la gérance à la Banque d'Etat du canton du Tessin. L'ouverture de cette nouvelle agence est prévue pour le 15 avril 1920.

Le nombre des places bancables s'est accru de 35 et a passé à 266; celui des places auxiliaires a, au contraire, diminué de 8; il est descendu à 150. Cette forte augmentation des places bancables est due, pour une grande part, à la création de nombreuses agences nouvelles de la Banque Cantonale Neuchâteloise, auxquelles a été conféré le mandat de correspondant.

## Organes de la Banque.

La troisième période administrative de quatre ans du Conseil de banque a pris fin pendant cet exercice. Le Conseil fédéral a, le 28 février, confirmé dans leurs fonctions le président et le vice-président du Conseil de banque, et l'Assemblée générale, de son côté, a procédé le 11 avril à l'élection des quinze membres dont la nomination lui est réservée.

Messieurs G. Kunz, député au Conseil des Etats, Alf. Robert et J. Tœndury-Zehnder, qui avaient décliné une réélection, ont été remplacés par Messieurs H. Simonin, conseiller d'Etat à Berne, F. Wilhelm, banquier à La Chaux-de-Fonds, et L. Hunger, vice-président de la Banque Cantonale des Grisons, à Coire. En outre, Monsieur L. Badan, négociant à Genève, a été appelé au siège devenu vacant par le décès de Monsieur Balland. Les onze autres membres sortant de charge ont été confirmés dans leurs fonctions. Le Conseil fédéral procéda ensuite à l'élection des administrateurs qui doivent être désignés par lui. Il a remplacé Monsieur le Dr Th. Reinhart, décédé, et Messieurs A. Réal et O. Ziegler, qui avaient renoncé au renouvellement de leur mandat, par Messieurs H. Bühler-Sulzer, fabricant et président de la Société suisse des filateurs et tisserands à Winterthour, M. Dettling, président de la Banque Cantonale de Schwyz, à Schwyz et le Dr H. Affolter, conseiller d'Etat à Soleure.

Nous adressons ici à Messieurs les membres démissionnaires du Conseil de banque, dont la plupart en faisaient partie depuis la création de notre établissement, l'expression de notre reconnaissance pour les précieux services qu'ils ont rendus.

Le Conseil a perdu deux de ses membres au cours de l'exercice:

En janvier est décédé Monsieur le Dr Théodore Reinhart, négociant à Winterthour, qui faisait partie de notre conseil depuis la fondation de la Banque et qui, grâce à ses multiples connaissances et à sa riche expérience des affaires, lui a rendu de signalés services, spécialement aussi comme membre de la Commission pour la confection des billets de banque.

Monsieur E. Rava, vice-président du Conseil d'administration de la Banque Populaire de Lugano, dont la collaboration au Conseil de banque était très appréciée, en raison, surtout, de sa connaissance de la situation financière et économique de son canton d'origine, est décédé dans le courant du mois d'octobre. Le Conseil fédéral lui a désigné comme successeur Monsieur A. Gianella, directeur de la Banque Suisse-Américaine, à Locarno.

Nous garderons à ces deux collaborateurs un respectueux souvenir.

Nous avons à signaler encore une mutation survenue dans le Conseil de banque au début du nouvel exercice: Dans sa session de décembre 1919, l'Assemblée fédérale a élu membre du Conseil fédéral Monsieur le Dr Musy, conseiller national, à qui a été attribué le Département des finances. Monsieur le Dr Musy a par conséquent donné, les premiers jours de 1920, sa démission de membre du Conseil de banque, dans lequel il avait été appelé à siéger, en mars 1913, par l'Assemblée générale des actionnaires. Nous lui exprimons ici notre profonde reconnaissance pour le vif intérêt qu'il a toujours porté aux affaires de notre établissement et pour les précieux services qu'il lui a rendus, en même temps que l'espoir de voir se maintenir les excellents rapports qu'il a entretenus avec la Banque.

L'Assemblée générale du 11 avril a confirmé dans leurs fonctions les membres et suppléants de la Commission de contrôle, tout en complétant celle-ci, pour rétablir son effectif légal, par la nomination d'un troisième suppléant, en la personne de Monsieur J. R. Capadrutt, directeur de la Banque des Grisons (Bank für Graubünden), à Coire.

Dans sa séance du 28 juin, le Conseil de banque a procédé à l'élection des cinq membres et des trois suppléants du Comité de banque, dont la nomination lui appartient. Les anciens titulaires ont été confirmés dans leurs fonctions, sauf Messieurs H. Kundert et Alfr. Robert, qui y avaient renoncé l'un et l'autre. Monsieur Kundert, dont la précieuse collaboration demeure au moins assurée à l'établissement, puisqu'il conserve sa charge de membre du Conseil de banque, a été remplacé par Monsieur Ch. Wetter-Ruesch, président du Comité local de Saint-Gall, proposé comme représentant spécial de cette place, tandis que Monsieur F. Wilhelm, banquier à La Chaux-de-Fonds, a été appelé à succéder comme suppléant à Monsieur Alfr. Robert.

En mars, le Conseil de banque a procédé aux élections complémentaires suivantes dans les Comités locaux:

Berne: Monsieur Jean Knuchel, gérant de la Fédération d'associations agricoles du canton de Berne et des cantons limitrophes, remplaçant Monsieur R. Bähler, décédé;  
Genève: Monsieur Alb. Lombard, de la maison Lombard, Odier & C<sup>ie</sup>, à Genève, appelé au siège devenu vacant par le décès de son père, Monsieur Alexis Lombard;  
Lausanne: Monsieur Ch. Fricker, conseiller d'Etat à Lausanne, en remplacement de feu Monsieur Viret-Genton.

Dans sa séance du 28 juin, il a procédé au renouvellement périodique des Comités locaux. Il a remplacé Monsieur H. L. Brandt-Juvet, à La Chaux-de-Fonds, démissionnaire, que nous remercions vivement ici de ses précieux services, par Monsieur H. Wægeli, fabricant audit lieu. Au surplus, les membres sortant de charge ont tous été confirmés.

Par arrêté du 18 mars le Conseil fédéral, se ralliant à la proposition du Conseil de banque, a réélu pour une nouvelle période administrative les membres de la Direction générale et des Directions locales, sous réserve des modifications que pourra entraîner la révision de la loi sur la Banque.

Le Comité de banque, la Direction générale et les Directions locales ont réélu avec la même réserve les fonctionnaires et employés pour une nouvelle période administrative à courir du 1<sup>er</sup> juillet 1919.

Nous avons à signaler les mutations suivantes, survenues pendant l'exercice parmi le personnel dirigeant et le personnel supérieur:

Monsieur P. Hafner, qui, depuis 1907, a rendu à la Banque d'excellents services, d'abord en qualité de chef du bureau du contentieux, puis, depuis 1915, comme secrétaire

général, a résigné ses fonctions pour la fin de la période administrative écoulée. Son successeur a été désigné en la personne de Monsieur M. Schwab, avocat, jusqu'alors chef du bureau du contentieux à Zurich. Le Conseil de banque a provisoirement renoncé à repourvoir ce dernier poste, le secrétaire général se mettant jusqu'à nouvel ordre à disposition pour régler les affaires courantes du bureau du contentieux.

Monsieur E. Ott, sous-directeur au II<sup>e</sup> département, appelé à la Direction de la S. A. Leu & C<sup>ie</sup>, à Zurich, a quitté la Banque Nationale le 15 septembre. Il comptait parmi les collaborateurs de l'établissement depuis 1907 et lui a rendu d'éminents services. Etant donné que le projet de revision de la loi prévoit la possibilité de fusionner les Directions des départements et des succursales des places de Berne et de Zurich, ce poste de sous-directeur, occupé par Mr. Ott, n'a pas été repourvu sous son ancienne forme, et à titre de solution provisoire, le directeur de la succursale de Berne a été chargé des fonctions de remplaçant du chef du II<sup>e</sup> département, tout en conservant ses attributions antérieures.

Monsieur E. Humitzsch, directeur de la succursale de Lucerne, a été appelé à la Direction de la Banque Union de Crédit, nouvellement créée à Lugano. Il a quitté la Banque Nationale le 31 décembre. Monsieur Humitzsch, qui a été à la tête de la succursale de Lucerne depuis l'ouverture de celle-ci, a beaucoup contribué à son développement et s'est acquis, par ses excellents services, des titres spéciaux à la reconnaissance des autorités de la Banque. Sur la proposition du Conseil de Banque, le Conseil fédéral lui a donné comme successeur Monsieur J. Kiener, jusqu'alors sous-directeur de la même succursale, en fixant son entrée en fonctions au 1<sup>er</sup> janvier 1920. Les autorités compétentes renoncèrent toutefois à repourvoir, pour le moment, la place de sous-directeur devenue vacante.

Nous nous faisons un plaisir de rappeler ici les éminents services que ces collaborateurs ont rendus à notre établissement, durant de longues années, et nous leur en exprimons toute notre gratitude.

Le développement croissant des affaires de la succursale de Bâle a obligé à repourvoir le poste de sous-directeur de cette place. Conformément à la proposition du Conseil de banque, le Conseil fédéral y a nommé Monsieur F. Scheuner, jusqu'alors fondé de pouvoirs à la succursale de Berne, en fixant son entrée en fonctions au 1<sup>er</sup> août.

Au 31 décembre 1919, la Banque Nationale avait 326 personnes à son service (327 au 31 décembre 1918), savoir :

à la Direction générale:	3 membres de la Direction générale,
	1 sous-directeur,
	17 fondés de pouvoirs et mandataires commerciaux,
	100 autres fonctionnaires et employés (dont 17 provisoires).
	<u>121</u>
aux succursales:	8 directeurs,
	4 sous-directeurs,
	52 fondés de pouvoirs et mandataires commerciaux,
	141 autres fonctionnaires et employés (dont 22 provisoires).
	<u>205</u>



## 2. Situation économique générale.

L'espoir que l'armistice conclu en novembre 1918 entre les Alliés et l'Allemagne serait bientôt suivi de la signature et de la ratification du traité de paix et, partant, d'un état de paix définitif, ne s'est pas réalisé en 1919. Les rapports entre les divers Etats, totalement ou partiellement rompus pendant les longues années de guerre, n'ont pas encore été rétablis, et la vie économique du continent européen a d'autant plus souffert de la persistance de cette situation anormale, que le besoin de reconstituer les approvisionnements, presque entièrement épuisés, en denrées et matières brutes de première nécessité devenait, pour tous les pays, de plus en plus impérieux.

Ce n'est qu'après la suspension des hostilités que l'on a commencé à se rendre compte, dans son effrayante réalité, de l'étendue de l'indicible dommage causé par la guerre. L'extension toujours plus grande que prennent les troubles politiques intérieurs, et la dépréciation de la monnaie nationale qui se manifeste dans la plupart des pays belligérants, sont au premier plan parmi les conséquences de la guerre.

Pour notre industrie nationale, les circonstances économiques ont subi, au cours de l'année, de nombreuses fluctuations et, somme toute, ont été en général peu favorables. Pendant les premiers six mois les prescriptions de la S. S. S., qui constituaient des entraves des plus sensibles aux exportations, ont été maintenues dans toute leur rigueur jusqu'à la proclamation de la paix avec l'Allemagne. Et au fur et à mesure de la suppression de ces difficultés, la chute rapide des changes étrangers, survenant pendant le second semestre, a dressé des barrières de plus en plus funestes à l'exportation, nuisant ainsi à la marche normale de l'activité industrielle de notre pays. Ces difficultés s'accrochèrent encore, au début de l'année, par suite du fort ralentissement des importations de matières premières, et, plus tard, en raison surtout de leur renchérissement considérable. A cela vint s'ajouter, dans tous les domaines de la vie économique, un fort relèvement des salaires, et une réduction simultanée de la durée du travail.

Quant à l'industrie hôtelière, l'année 1919 lui apporta d'amères déceptions. Les difficultés résultant du maintien de l'institution des passeports, et la situation défavorable du change des Etats voisins de la Suisse, rendirent vain l'espoir que l'on nourrissait d'assister, pour la première fois depuis cinq ans, à un nouvel essor du mouvement des étrangers pendant la saison d'été. Les perspectives n'étant pas meilleures pour l'année 1920, on ne saurait ajourner davantage les mesures à prendre pour assainir sérieusement la situation des entreprises grevées de l'accumulation des intérêts arriérés de plusieurs exercices, quels que soient les sacrifices que cela comporte pour l'hôtellerie elle-même et pour ses créanciers.

La hausse nouvelle frappant les matériaux de construction, le relèvement des salaires et la diminution des heures de travail accentuent de plus en plus, comparé au temps d'avant-guerre la disproportion entre le prix de revient des maisons d'habitation et le loyer qu'il est possible d'en tirer actuellement. L'industrie du bâtiment aurait souffert encore plus de cette situation, si au cours de l'année elle n'avait eu à faire face à l'exécution de divers projets d'édifices publics et grâce à des subventions de l'Etat et des communes à la construction de groupes d'habitations populaires.

La longueur de l'hiver, la période de sécheresse qui lui succéda et le temps humide et froid du mois de juillet ont été préjudiciables à l'agriculture. Les récoltes de fourrages, aussi bien que de céréales et de pommes de terre, ont été inférieures à celles de l'année précédente. Il en a été de même de la vendange. Le rendement exceptionnel des arbres fruitiers et les prix toujours très élevés de tous les produits ont toutefois contrebalancé partiellement ce déficit. Malheureusement, l'épizootie de fièvre aphteuse qui a éclaté vers la fin de l'année et a pris une grande extension, en dépit de mesures énergiques ordonnées pour la combattre, a sérieusement compromis les perspectives d'avenir.

En présence des besoins de capitaux des entreprises privées, qui se font de nouveau sentir plus fortement que pendant la guerre et viennent s'ajouter aux persistants appels de fonds de la Confédération et des chemins de fer fédéraux, les moyens disponibles diminuaient et le prix de l'argent à court terme s'est maintenu élevé durant toute l'année. Aussi l'écart entre le taux privé et le taux officiel a-t-il très peu varié.

La réouverture du marché de l'or à New-York et à Londres ayant rendu à la Banque Nationale la possibilité d'alimenter ses approvisionnements de métal jaune, nous avons jugé le moment venu, dans la seconde quinzaine du mois d'août, d'abaisser le taux officiel de l'escompte de  $5\frac{1}{2}$  à 5%. Cette mesure a été moins dictée par l'appréciation d'une modification sensible du marché monétaire que par le désir de contribuer à tranquilliser le pays au lendemain des grèves du commencement du mois d'août, et à seconder, autant qu'il était dans le pouvoir de la Banque, les efforts entrepris par les autorités publiques pour favoriser une baisse générale des prix. De là le modeste abaissement de  $\frac{1}{2}$ % du taux d'escompte et le maintien du taux plutôt élevé de 6% pour les avances sur nantissement.

Le renchérissement toujours croissant de la vie, l'augmentation des impôts, la forte diminution des rentrées de capitaux placés à l'étranger, pour ne pas parler de la perte parfois totale de ces derniers, sont tout autant de facteurs qui ont fait obstacle à une formation de capitaux équivalente à celle des premières années de guerre. Comme les besoins augmentaient néanmoins sans cesse, les conditions d'emprunt sont devenues sensiblement plus onéreuses pour les preneurs, d'autant plus que le marché des capitaux a été mis à forte contribution par les ventes à nos bourses de valeurs suisses de premier ordre effectuées pour compte de porteurs français en raison de la forte hausse du change suisse en France.

Au premier rang des emprunteurs se trouvent de nouveau la Confédération et les chemins de fer fédéraux, qui, à plusieurs reprises, ont fait appel au marché indigène. A l'émission, commencée déjà en 1918, des bons de caisse à 1 et 2 ans destinés à assurer le ravitaillement du pays en denrées alimentaires et qui ont rapporté à la Confédération 180 millions de francs environ, a succédé celle d'un emprunt de 100 millions des chemins de fer fédéraux, d'un rendement de plus de 5%. Dans le courant de l'été, la Confédération offrit une deuxième série de bons de caisse, à un an d'échéance de plus que les premiers et sur la base d'un rendement atteignant déjà  $5\frac{1}{2}$ %. Il en a été souscrit pour 145 millions environ. A côté de divers emprunts cantonaux et communaux, pour une partie desquels on se vit obligé d'adopter le type de  $5\frac{1}{2}$ % afin d'en assurer le placement, de nombreuses entreprises industrielles se procurèrent de l'argent à long terme destiné à consolider leurs dettes flottantes et à augmenter leurs capitaux d'exploitation. La norme du taux de ces derniers emprunts s'est rapprochée de plus en plus de 6%.

Que dire des devises étrangères, sinon que la marche de celles des Puissances centrales a pris les allures d'une véritable catastrophe et que les devises de beaucoup d'autres pays ne sont guère en meilleure posture? Plus se prolongeait l'incertitude sur l'issue des négociations de paix, plus la spéculation s'est acharnée sur le marché des devises. La chute des devises des pays les plus atteints par la guerre, lente encore pendant les premiers mois de l'année, s'accrut par la suite rapidement pour aboutir, dans la première semaine de décembre, à un effondrement complet. La paix, enfin réalisée au début de janvier et sur laquelle reposaient tant d'espoirs, n'a malheureusement pas encore provoqué la moindre amélioration.

La Banque a appliqué durant cet exercice les taux d'escompte et d'avances sur titres suivants:

Taux d'escompte  
et d'avances sur nan-  
tissement.

*Escompte:*

5½ % du 1<sup>er</sup> janvier au 20 août, soit pendant 232 jours,  
5 % » 21 août au 31 décembre, » » 133 » .

*Avances sur nantissement:*

6 % pendant toute l'année.

La moyenne du taux d'escompte en Suisse s'élève, pour 1919 à 5,32 % contre 4,75 % en 1918 et 4,50 % en 1917.

La moyenne des principaux taux officiels à l'Etranger était en

	1919	1918
France .....	5,00 %	5,00 %
Angleterre .....	5,15 %	5,00 %
Allemagne .....	5,00 %	5,00 %
Belgique .....	4,22 %	—
Hollande .....	4,50 %	4,50 %
Autriche .....	5,00 %	5,00 %
Italie .....	5,00 %	5,01 %

Le taux officiel d'escompte a été, durant toute l'année, de 5 % en France, en Allemagne, en Autriche et en Italie et de 4½ % en Hollande. Il a été par contre élevé en Angleterre de 5 % à 6 % et successivement abaissé en Belgique, de 5 % à 4 % et de 4 % à 3½ % ensuite.

Cours des changes.

Le tableau ci-après indique les cours extrêmes des changes pendant l'année écoulée :

	1919					1918				
	Cours le plus haut		Cours le plus bas		Cours au 31 déc.	Cours le plus haut		Cours le plus bas		Cours au 31 déc.
France	90.27	1 <sup>er</sup> fév.	41.62	10 déc.	51.77	91.94	9 nov.	68.40	7 août	88.35
Angleterre	25.11	24 juin	18.73 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	10 déc.	21.20	23.90 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	19 oct.	18.56 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	7 août	22.95
Allemagne	60.37	3 janv.	9.12	10 déc.	11.15	88.75	5 janv.	51.—	10 déc.	58.42
Belgique	87.—	3 fév.	44.75	10 déc.	53.—	—	—	—	—	—
Hollande	214.62	24 juillet	191.12	10 déc.	209.33	222.—	24 et 26 août	188.94	4 janv.	204.58
Autriche	30.50	3 janv.	2.50	10 et 11 déc.	3.—	60.44	5 janv.	27.62	27 nov.	29.65
Italie	76.77	1 <sup>er</sup> fév.	36.87	10. déc.	41.75	77.51	9 nov.	40.15	18 juin	74.07
New-York	5.71 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	22 août	4.80 <sup>3</sup> / <sub>16</sub>	14. janv.	5.53 <sup>11</sup> / <sub>16</sub>	5.02	19 oct.	3.90 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	7 août	4.81 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>

La moyenne du cours de la demande pour les changes sur l'étranger a été en Suisse :

pour	Parité		1919		1918	
	pour	frs. suisses	Moyennes de l'année	En ‰ au-dessus (+) au-dessous (-) de la parité	Moyennes de l'année	En ‰ au-dessus (+) au-dessous (-) de la parité
France .....	100 frs. français	100. —	75. 06	—249. 40	78. 15	— 218. 50
Angleterre .....	1 £	25. 2215	23. 32	— 75. 39	20 89 <sup>1</sup> / <sub>4</sub>	— 171. 64
Allemagne .....	100 Mk.	123. 457	33. 80	—726. 22	74. 07	— 400. 03
Belgique .....	100 frs. belg.	100. —	72. 80	—272. —	—	—
Hollande .....	100 fl. holl.	208. 3193	205. 72	— 12. 48	203. 68	— 22. 27
Autriche .....	100 cour. antr.	105. 01	15. 05	—856. 68	44. 40	— 577. 18
Italie .....	100 liras	100. —	61. 71	—382. 90	56. 52	— 434. 80
New-York .....	1 \$	5. 182	5. 26 <sup>11</sup> / <sub>16</sub>	+ 16. 38	4. 38 <sup>7</sup> / <sub>16</sub>	— 153. 92

Le cours de l'offre du change sur la Suisse à l'étranger, calculé d'après les cours moyens ci-dessus, a dépassé ainsi la parité de 320‰ en 1919 contre 283‰ en 1918 et contre 248‰ en 1917.

## II. Opérations de la Banque.

### 1. Emission des billets.

La circulation de billets de la Banque Nationale (y compris les billets non rentrés des anciennes banques d'émission et les bons de caisse de la Confédération émis comme billets de banque) se montait :

le 31 décembre 1919 .....	à frs. 1 036 122 990	Emission des billets.
» 31 décembre 1918 .....	» » 975 706 000	
	Augmentation frs. <u>60 416 990</u>	

La circulation de billets s'est élevée :

en moyenne .....	à frs. 905 807 000	(1918: frs. 733 145 000)
au maximum: le 31 décembre » »	1 036 122 990	
» minimum: » 23 janvier .. » »	843 473 580	

La proportion des diverses coupures, par rapport à la circulation totale, à la date des situations publiées, donne, pour l'année entière, une moyenne de : Annexe N° 5

	1919:	1918:
frs. 1000.....	14,52 %	(13,09 %)
» 500.....	8,04 %	(8,06 %)
» 100.....	42,78 %	(41,18 %)
» 50.....	22,44 %	(25,31 %)
» 20.....	9,49 %	(10,97 %)
» 10.....	0,01 %	(0,01 %)
» 5... ..	2,72 %	(1,38 %)

La Banque a continué à retirer les frs. 30 000 000 de bons de caisse de la Confédération de frs. 20, frs. 10 et frs. 5, repris en 1914 comme billets de banque. Au 31 décembre 1919, il n'en restait plus en circulation que pour frs. 115 105.

Le 31 décembre 1919, le montant des billets non rentrés des anciennes banques d'émission s'élevait encore à frs. 2 023 200 (1918: frs. 2 258 200). Conformément à l'article 87 de la loi sur la Banque Nationale, celle-ci assume le remboursement de ces billets pendant un délai de 30 ans depuis le rappel des anciennes émissions.

Au cours de l'exercice 1919, nous avons remis au Département suisse des Finances, qui pourvoit à leur destruction, 1 384 900 billets détériorés de notre propre émission (1918: 1 917 100 billets) d'une valeur nominale de frs. 32 500 000 (1918: frs. 33 800 000).

## 2. Encaisse et mouvements de caisse. Couverture métallique des billets.

Caisse et couverture métallique. Montants en caisse et mouvements de caisse.	Solde en caisse au 31 décembre 1918 .....	frs. 634 806 972. 70
	Au cours de l'année 1919	
	il a été versé.....	frs. 2 866 388 912. 72
	il a été payé .....	» 2 823 711 864. 04
	Mouvement de caisse.....	frs. 5 690 100 776. 76
	(1918: frs. 6 219 284 169. 79)	
	excédent des versements .....	» 42 677 048. 68
	Solde en caisse au 31 décembre 1919 .....	<u>frs. 677 484 021. 38</u>

### Moyenne de l'encaisse

1919.....	frs. 748 556 000
1918.....	» 591 441 000
augmentation .....	<u>frs. 157 115 000</u>

### Détail de l'encaisse au 31 décembre 1919:

lingots d'or .....	frs. 26 938 190. 25
monnaies d'or, suisses et étrangères .....	» 426 175 542. 97
écus .....	» 73 648 645. —
monnaies d'appoint.....	» 1 300 879. 16
billets étrangers .....	» 4 129. —
autres valeurs en caisse.....	» 10 000. —
Total suivant bilan	<u>frs. 528 077 386. 38</u>

plus: propres billets en caisse (billets des anciennes banques d'émission et bons de caisse de la Confédération compris) .....	» 137 367 010. —
bons de la Caisse de Prêts .....	» 12 039 625. —
	<u>frs. 677 484 021. 38</u>
dépôts d'or à l'étranger .....	» 63 878 421. 65
Total	<u>frs. 741 362 443. 03</u>

### Répartition de l'encaisse.

La moyenne des divers postes de l'encaisse se répartit comme suit:

lingots .....	2,364 % (1918: 2,604 %)
dépôts d'or à l'étranger .....	3,387 % (1918: — )
monnaies d'or, suisses et étrangères.....	54,809 % (1918: 61,212 %)
écus .....	8,697 % (1918: 9,362 %)
monnaies d'appoint .....	0,136 % (1918: 0,151 %)
propres billets (billets des anciennes banques d'émission et bons de caisse de la Confédération compris) .....	29,372 % (1918: 23,759 %)
billets étrangers .....	0,001 % (1918: 0,003 %)
bons de la Caisse de Prêts.....	1,229 % (1918: 2,907 %)
autres valeurs en caisse .....	0,005 % (1918: 0,002 %)

Le montant de l'encaisse constituant la couverture métallique, aux termes de la loi sur la Banque (espèces légales, or en lingots et monnaies d'or étrangères), s'est élevé: Couverture métallique des billets.

en moyenne .....	à frs. 516 343 000	(1918: frs. 432 411 000)
au maximum: le 31 décembre .....	» » 590 640 800	
» minimum: » 8 janvier .....	» » 472 285 134	

Dans ces chiffres sont compris les dépôts d'or effectif à l'étranger, qui ont été, avec l'assentiment du Département suisse des Finances, portés à l'état de caisse; ces dépôts atteignent:

en moyenne .....	frs. 25 748 000
au maximum: le 15 décembre .....	» 66 466 313
» minimum: » 23 mars .....	» 3 242 074

Ils s'élevaient le 31 décembre à frs. 63 878 421. 65.

Proportion de l'or et des écus dans l'encaisse métallique totale:

Or, en lingots, dépôts à l'étranger et monnayé:

en moyenne .....	frs. 451 532 000	(1918: frs. 377 061 000)
au maximum: le 18 décembre .....	» 518 760 196	
» minimum: » 8 mars .....	» 409 370 901	

Ecus:

en moyenne .....	frs. 64 811 000	(1918: frs. 55 350 000)
au maximum: le 31 décembre .....	» 73 648 645	
» minimum: » 8 janvier ..	» 58 408 225	

Circulation moyenne des billets .....

Couverture métallique moyenne .....

Circulation non couverte en espèces légales. frs. 389 464 000 (1918: frs. 300 734 000)

Proportion de la couverture métallique:

en moyenne .....	57,00 %	(1918: 58,98 %)
au maximum: le 17 décembre .....	63,04 %	(1918: 69,38 %)
» minimum: » 3 janvier .....	48,58 %	(1918: 45,18 %)

La Banque n'a procédé à aucune importation d'espèces légales au cours de l'exercice écoulé. Importations d'or et d'argent.

### 3. Métaux précieux. Monnaies et billets étrangers.

Lingots d'or:

Montant en caisse au 31 décembre 1918 .....	frs. 20 390 898. 65	Métaux précieux, monnaies et billets étrangers.
augmentation durant l'année 1919 .....	» 34 076 623. 88	
	frs. 54 467 522. 53	
vendu à l'industrie .....	» 30 239 190. 20	
	Solde frs. 24 228 332. 33	

Les lingots d'or en caisse au 31 décembre 1919, calculés à frs. 3 096 le kg au titre de 900/1000, représentent une valeur de .....

	» 26 938 190. 25
Bénéfice	frs. 2 709 857. 92
Bénéfice résultant de la vente de lingots d'argent .....	» 317 950. 22
	frs. 3 027 808. 14

Perte sur achats d'or à l'étranger par suite du report au bilan au prix de frs. 3 440 le kg <sup>1000</sup>/<sub>1000</sub> .....

Perte nette frs. 1 877 893. 76

## Monnaies et billets étrangers:

Montant en caisse au 31 décembre 1918 .....	frs. 170 256 649. 72
entrés au cours de l'année 1919 .....	» 43 965 278. 52
	<u>frs. 214 221 928. 24</u>
sortis au cours de l'année 1919 .....	» 23 621 407. 20
	<u>Solde frs. 190 606 521. 04</u>
Valeur aux cours du jour, le 31 décembre 1919 .....	» 190 606 781. 97
	<u>Bénéfice frs. 6 260. 93</u>

## Escompte.

## 4. Escompte.

## Portefeuille suisse.

A. Effets sur la Suisse:	Nombre	Montant	
En portefeuille au 31 décembre 1918	9 658	frs. 561 834 917. 37	1918:
Escompté au cours de l'année 1919	80 129	» 3 749 018 546. 64	(frs. 3 120 834 349. 76)
	89 787	frs. 4 310 853 464. 01	
Encaissé au cours de l'année 1919	79 715	» 3 825 731 821. 40	
En portefeuille au 31 décembre 1919	10 072	frs. 485 121 642. 61	

## Annexe N° 6

Le portefeuille suisse s'est élevé:

en moyenne .....	à frs. 418 179 000	(1918: frs. 321 680 000)
au maximum: le 7 janvier .....	» » 523 088 061	
» minimum: » 19 septembre .....	» » 324 212 634	

Le montant moyen d'un effet sur la Suisse escompté s'est élevé à frs. 46 787 (1918: frs. 45 120) et si l'on fait abstraction des bons du trésor de la Confédération à frs. 21 806 (1918: frs. 21 460).

La moyenne des jours à courir a été de 66 jours (1918: 67 jours), et si l'on fait abstraction des bons du trésor de la Confédération, de 32 jours (1918: 37 jours).

## Portefeuille étranger.

B. Effets sur l'Etranger:	Nombre	Montant	
En portefeuille au 31 décembre 1918	552	frs. 20 492 873. 90	1918:
Acheté au cours de l'année 1919 ....	5 561	» 740 167 306. 45	(frs. 484 528 639. 27)
	6 113	frs. 760 660 180. 35	
Sorti au cours de l'année 1919 .....	5 727	» 736 186 096. —	
En portefeuille au 31 décembre 1919	386	frs. 24 474 084. 35	

Le portefeuille étranger s'est élevé:

en moyenne .....	à frs. 15 688 000	(1918: frs. 19 189 000)
au maximum: le 25 novembre .....	» » 24 695 708	
» minimum: » 26 mai .....	» » 8 973 180	



## Composition du portefeuille étranger au 31 décembre 1919 (postes principaux):

Angleterre .....	£	1 107 224. 16. 2
France .....	frs.	1 495 264. 80
Hollande .....	Fl.	502 837. 35
Amérique.....	\$	987 630. 74

C. Obligations:	<u>Nombre</u>	<u>Montant</u>	Obligations.
En portefeuille au 31 décembre 1918	751	frs. 6 490 023. 25	1918:
Escompté au cours de l'année 1919..	2 340	» 11 442 586. 40	(frs. 21 544 759. 90)
	3 091	frs. 17 932 609. 65	
Encaissé au cours de l'année 1919...	2 744	» 15 925 768. 90	
En portefeuille au 31 décembre 1919	347	frs. 2 006 840. 75	

Le portefeuille des obligations escomptées s'est élevé:

en moyenne .....	à frs. 1 559 000	(1918: frs. 2 150 000)
au maximum: le 7 janvier ..	» » 5 791 923	
» minimum: » 28 avril....	» » 186 064	

## Détail du mouvement total de l'escompte:

Mouvement total  
de l'escompte.

Portefeuille au 31 décembre 1918:

	<u>Nombre</u>	<u>Montant</u>
Effets sur la Suisse .....	9 658	frs. 561 834 917. 37
» » l'Etranger .....	552	» 20 492 873. 90
Obligations .....	751	» 6 490 023. 25
Total	10 961	frs. 588 817 814. 52

Escompté au cours de l'année 1919:

Effets sur la Suisse .....	80 129	frs. 3 749 018 546. 64
» » l'Etranger .....	5 561	» 740 167 306. 45
Obligations .....	2 340	» 11 442 586. 40
Total	88 030	frs. 4 500 628 439. 49

Portefeuille au 31 décembre 1919:

	<u>Nombre</u>	<u>Montant</u>
Effets sur la Suisse .....	10 072	frs. 485 121 642. 61
» » l'Etranger .....	386	» 24 474 084. 35
Obligations .....	347	» 2 006 840. 75
Total du portefeuille	10 805	frs. 511 602 567. 71

Total du portefeuille:

en moyenne .....	frs. 435 426 000	(1918: frs. 343 019 000)
au maximum: le 7 janvier...	» 545 679 145	
» minimum: » 19 septembre	» 343 701 489	

Le rendement du portefeuille s'élève à frs. 16 876 020.34; les effets suisses ont rapporté frs. 15 789 779.15; les effets étrangers frs. 999 412.22; les obligations escomptées frs. 86 828.97. Le bénéfice de change sur toutes les opérations en devises est compris dans le rendement du portefeuille étranger.

La Banque a retourné aux cédants faute de paiement:

	<u>Nombre</u>	<u>Montant</u>
effets sans frais . . . . .	1 010	frs. 820 078.44 (1918: 870 effets pour frs.1647 703.60)
effets protestés . . . . .	279	» 1 539 582.40 (1918: 141 effets pour frs. 415 665.81)

La proportion des effets retournés aux cédants faute de paiement, par rapport au montant total des effets escomptés, est de 0,111% (1918:0,126%), si l'on ne compte pas les bons du trésor de la Confédération.

### 5. Avances sur nantissement.

Avances  
sur nantissement.

Montant au 31 décembre 1918 . . . . .	frs. 40 899 380.83
Avances consenties durant l'année 1919 . . . . .	» 275 799 301.30 (1918: frs. 300 375 413.95)
	<u>frs. 316 698 682.13</u>

<b>Annexe N° 7</b> Avances remboursées durant l'année 1919 . . . . .	» 284 029 573.61 (1918: frs. 304 676 929.20)
Montant au 31 décembre 1919 . . . . .	<u>frs. 32 669 108.52</u>

Le nombre des comptes de nantissement ouverts s'élevait le 31 décembre 1919 à 887 (le 31 décembre 1918 à 935).

Les crédits accordés sur nantissements ont été utilisés en moyenne durant 44,04 jours (1918: 37,93 jours).

Le total des intérêts perçus par la Banque a atteint frs. 2 401 818.43.

Le montant des avances consenties s'est élevé:

en moyenne . . . . .	à frs. 38 740 000 (1918: frs. 36 413 000)
au maximum: le 3 mars . . . . .	» » 48 847 669
» minimum: le 17 décembre . . . . .	» » 24 609 704



## 8. Service des virements.

Service des virements.  
Mouvement.

Le nombre des comptes de virements s'élevait le 31 décembre 1918 à 1489  
il n'atteignait le 31 décembre 1919 que ..... 1486

Solde de l'avoir en comptes de virements au 31 décembre 1918 frs. 79 121 611. 64

En 1919, les écritures

au crédit se sont élevées ..... à frs. 21 828 890 480. 89

au débit » » » ..... » » 21 787 316 533. 81

Mouvement total ..... frs. 43 616 207 014. 70

(1918: frs. 38 016 647 087. 72)

excédent des écritures au crédit ..... » 41 573 947. 08

Solde de l'avoir en comptes de virements au 31 décembre 1919 frs. 120 695 558. 72

## Annexe N° 8

Avoir en comptes.

Le montant total de l'avoir en comptes de virements s'est élevé:

en moyenne ..... à frs. 73 893 000 (1918: frs. 71 064 000)

au maximum: le 25 novembre » » 127 059 499

» minimum: » 3 mars .... » » 42 917 329

Répartition  
du mouvement.

Détail des écritures:

	Nombre	Montant	en proportion du montant total
<b>Crédit:</b>			
versements en espèces .....	38 702	frs. 1 123 796 473. 87	5,15 %
compensations .....	63 516	» 5 315 678 613. 14	24,35 %
virements sur place .....	89 089	» 12 622 863 109. 74	57,83 %
virements de place à place ...	33 933	» 2 766 552 284. 14	12,67 %
<b>Total</b>	<b>225 240</b>	<b>frs. 21 828 890 480. 89</b>	<b>100,00 %</b>
<b>Débit:</b>			
paiements en espèces .....	31 859	frs. 1 789 022 351. 89	8,21 %
compensations .....	58 202	» 4 602 053 897. 74	21,12 %
virements sur place .....	89 089	» 12 622 863 109. 74	57,94 %
virements de place à place ...	34 383	» 2 773 377 174. 44	12,73 %
<b>Total</b>	<b>213 533</b>	<b>frs. 21 787 316 533. 81</b>	<b>100,00 %</b>
<b>Mouvement total:</b>			
versements et paiements en espèces .....	70 561	frs. 2 912 818 825. 76	6,68 %
compensations .....	121 718	» 9 917 732 510. 88	22,74 %
virements sur place .....	178 178	» 25 245 726 219. 48	57,88 %
virements de place à place ...	68 316	» 5 539 929 458. 58	12,70 %
<b>Total</b>	<b>438 773</b>	<b>frs. 43 616 207 014. 70</b>	<b>100,00 %</b>

Le 93,32 % du mouvement total des comptes de virements pour 1919 (1918: 92,67 %) a donc pu être réglé par simples écritures, sans mouvement d'espèces.

Le montant moyen :		1918:
d'un versement en espèces . . . . .	s'est élevé à frs. 29 037	(frs. 27 745)
» paiement en espèces . . . . .	» » » » 56 154	( » 49 971)
d'une compensation au crédit . . . . .	» » » » 83 690	( » 74 208)
» » » débit . . . . .	» » » » 79 070	( » 66 729)
d'un virement sur place . . . . .	» » » » 141 688	( » 113 603)
» » de place à place . . . . .	» » » » 81 093	( » 74 059)

Les montants versés ont été laissés en moyenne 1,219 jours en compte (1918: 1,346 jours).

Un avoir de fr. 1 en compte de virements a donné lieu à un mouvement annuel moyen de frs. 590 (en 1918: frs. 535).

Le mouvement total entre les comptes de virements de la Banque et les comptes de chèques postaux a atteint durant l'année la somme de frs. 1 361 473 000 (1918: frs. 1 328 733 000), qui se répartit comme suit:

Comptes de virements de la Banque et comptes de chèques postaux.

Virements	Nombre	Montant
de la Banque Nationale à l'Administration des Postes	} 3 540 frs.	217 874 024. 02 (1918: frs. 273 378 524. 10)
de l'Administration des Postes à la Banque Nationale		
	} 25 242	» 1 143 598 825. 03 (1918: » 1 055 354 779. 56)
	Total 28 782	frs. 1 361 472 849. 05 (1918: frs. 1 328 733 303. 66)

Les comptes de chèques postaux de la Banque accusent le mouvement suivant:

Avoir en comptes de chèques postaux au 31 décembre 1918	} frs. 4 615 279. 66
Sommes inscrites au crédit par la Poste	
	» 2 173 959 933. 69 (1918: frs. 2 037 737 030. 98)
	frs. 2 178 575 213. 35
Sommes inscrites au débit par la Poste	» 2 174 567 289. 27 (1918: frs. 2 037 784 131. 32)
Avoir en comptes de chèques postaux au 31 décembre 1919	} frs. 4 007 924. 08

## 9. Service des compensations.

Le nombre des chambres de compensation n'a pas varié durant l'année 1919.

Le nombre total des participants aux 6 chambres de compensation à Bâle, Berne, Genève, Lausanne, St-Gall et Zurich s'élevait à 76 au 31 décembre 1919 (au 31 décembre 1918: 74).

Service des compensations.  
Annexe N° 9

Il a été remis 529 571 effets (1918: 529 708) pour un montant moyen de frs. 18 249 par effet (1918: frs. 14 306).

Le montant total des compensations s'est élevé à . . . . . frs. 9 664 276 077 (1918: frs. 7 578 027 086) dont le 76,07 % (1918: 73,03 %) a pu être compensé sans écritures. Le solde de 23,93 % (1918: 26,97 %) a été réglé par écritures en comptes de virements.

## 10. Mandats généraux.

Mandats généraux.	Mandats généraux en circulation au 31 décembre 1918.....	224 mandats pour frs.	773 430. 62
	Durant l'année 1919, il a été établi:		
	par les divers établissements de la Banque Nationale.....	7 546	» » » 22 724 521. 09
	(1918: 7 663 mandats pr frs. 28 486 751. 70)		
	par les banques cantonales intéressées	2 826	» » » 18 904 989. 03
	(1918: 3 197 mandats pr frs. 31 024 026. 33)		
	Total	10 596 mandats pour frs.	42 402 940. 74
	dont:		
	ont été encaissés.....	10 334	» » » 41 840 490. 53
	étaient encore en circulation au 31 décembre 1919.....	262 mandats pour frs.	562 450. 21

## 11. Encaissement.

Encaissement. La Banque a reçu à l'encaissement: 60 000 effets (1918: 59 972) pour un montant total de frs. 420 617 151 (1918: frs. 381 157 782).

Le montant moyen d'un effet à l'encaissement a été de frs. 7 010.29 (1918: frs. 6 355.60). Le montant moyen d'un effet à l'encaissement sur des maisons faisant partie d'une chambre de compensation s'est élevé à frs. 19 872.63 (1918: frs. 18 693.80), sur d'autres tirés à frs. 1 458.83 (1918: frs. 1 222.86).

La Banque a touché au cours de cet exercice frs. 10 386.67 de frais d'encaissement et de frais de retour sur effets à l'encaissement impayés.

## 12. Mouvement des comptes de correspondants.

Correspondants.	Avoir au 31 décembre 1918.....	frs.	78 141 489. 78
	En 1919, les correspondants de la		
	Banque ont été débités de.....	» 2 754 630 455. 48	(1918: frs. 2 067 071 707. 49)
		frs. 2 832 771 945. 26	
	crédités de.....	» 2 726 337 537. 07	(1918: frs. 2 021 851 023. 51)
	Avoir au 31 décembre 1919.....	frs.	106 434 408. 19

L'avoir de la Banque chez ses correspondants a atteint en 1919:

en moyenne.....	frs.	67 895 000 (1918: frs. 52 165 000)
au maximum: le 19 décembre	»	121 754 922
» minimum: le 23 juillet ...	»	21 013 728

L'avoir à vue à l'étranger pris seul accuse les chiffres suivants:

en moyenne.....	frs.	46 451 000 (1918: frs. 34 534 000)
au maximum: le 23 décembre ..	»	91 638 727
» minimum: le 23 juillet.....	»	9 205 408

Les comptes correspondants ont rapporté à la Banque un intérêt de frs. 1 603 415. 38.

### 13. Fonds publics.

Titres en portefeuille au 31 décembre 1918 .....	frs. 8 552 943. —	Fonds publics.
Au cours de l'année 1919, la Banque a		
acheté .....	» 754 857. 10	
	<u>frs. 9 307 800. 10</u>	
Vendu ou réalisé.....	» 2 096 588. 35	Annexe N° 12
Solde au 31 décembre 1919 .....	frs. 7 211 211. 75	
différence d'évaluation de cours .....	» 662 788. 15	
	<u>frs. 6 548 423. 60</u>	
Valeur des titres en portefeuille aux cours du jour le 31 décembre 1919 suivant bilan .....	» 6 638 480. 50	
	<u>frs. 90 056. 90</u>	

Le montant des titres en portefeuille a été:

en moyenne .....	de frs. 7 690 000	(1918: frs. 9 672 000)
au maximum: le 4 janvier .....	» » 9 371 367	
» minimum: » 31 décembre.....	» » 6 638 480	

Le portefeuille-titres a rapporté en intérêts et bénéfices de cours frs. 552 403. 37, soit 7,18 % du capital moyen engagé; déduction faite des amortissements extraordinaires mentionnés plus haut, l'inventaire accuse une perte nette de frs. 110 384. 78 sur le portefeuille-titres. Nous avons passé, pour mémoire, par fr. 1.—, nos parts à l'Association de Secours mutuels et de Protection des Intérêts suisses en Russie et celles aux Associations pour la cultivation du Furttal et du Belpmoos, ainsi que nos actions de la Centrale des Charbons S. A., parce que l'article 15, chiffre 7, de la loi sur la Banque n'autorise pas de placements de ce genre.

La baisse constante pendant l'année 1919 des premières valeurs suisses nous a engagés à prévoir une nouvelle provision de frs. 200 000. — sur les fonds publics.

### 14. Dépôts de titres et d'objets de valeur.

	<u>Dépôts ouverts</u>	<u>Montant nominal</u>	
Dépôts ouverts au 31 décembre 1918 .....	2 023	frs. 1 742 075 618	Dépôts.
dépôts reçus au cours de l'année 1919 .....	261	» 731 752 814	Dépôts ouverts.
	<u>2 284</u>	<u>frs. 2 473 828 432</u>	
dépôts retirés au cours de l'année 1919 .....	203	» 604 129 409	
Dépôts ouverts au 31 décembre 1919 .....	<u>2 081</u>	<u>frs. 1 869 699 023</u>	
	<u>Dépôts fermés</u>	<u>Valeur déclarée</u>	
Dépôts fermés au 31 décembre 1918.....	170	frs. 9 443 558	Dépôts fermés.
dépôts reçus au cours de l'année 1919 .....	82	» 2 574 889	
	<u>252</u>	<u>frs. 12 018 447</u>	
dépôts retirés au cours de l'année 1919 .....	99	» 5 050 969	
Dépôts fermés au 31 décembre 1919 .....	<u>153</u>	<u>frs. 6 967 478</u>	

Le montant des finances encaissées pour l'administration des dépôts ouverts, la garde des dépôts fermés et la location des coffres-forts s'est élevé à frs. 461 470. 25.

### III. Rapport sur divers postes du bilan.

#### Annexe N° 2

#### 1. Fonds-capital.

##### Fonds-capital.

Le fonds-capital de frs. 50 000 000. —, divisé en 100 000 actions de frs. 500. — chacune dont 50% versé, soit frs. 250. — par action, est resté sans changement.

Le Comité de banque a approuvé durant l'année le transfert de 1543 actions (1918: 1485) au nom de nouveaux propriétaires.

Suivant les inscriptions au registre des actionnaires, le fonds-capital se trouvait réparti au 31 décembre 1919 entre:

2 534	actionnaires possédant chacun	.....	1	action
3 831	»	»	2	actions
1 995	»	»	de 3 à 5	»
539	»	»	»	6 à 10
354	»	»	»	11 à 25
115	»	»	»	26 à 50
51	»	»	»	51 à 100
14	»	»	»	101 à 200
16	»	»	»	plus de 200
<hr/>				
9 449	actionnaires particuliers possédant ensemble		46 813	actions
23	cantons et demi-cantons	»	38 233	»
23	Banques cantonales possédant ensemble	..	14 954	»
<hr/>				
9 495	actionnaires possédant ensemble	.....	100 000	actions.

#### 2. Fonds de réserve.

##### Fonds de réserve.

Ensuite de la décision de l'Assemblée générale du 11 avril 1919, le fonds de réserve s'élève à une somme de ..... frs. 3 940 858. 48

Conformément aux prescriptions de l'art. 27, 1<sup>er</sup> al. de la loi sur la Banque, le 10% du bénéfice net accusé par le compte de profits et pertes, au maximum frs. 500 000. — par exercice, est versé au fonds de réserve.

Nous proposons donc de prélever sur le bénéfice ..... » 500 000. —  
en faveur du fonds de réserve, qui atteindra ainsi la somme de ..... frs. 4 440 858. 48

#### 3. Immeubles de la Banque et mobilier.

##### Immeubles de la Banque.

Les immeubles et bâtiments de la Banque figuraient dans les livres au 31 décembre 1918 pour une valeur de ..... frs. 6 600 000. —  
montant auquel il faut ajouter les provisions suivantes dont le compte immeuble était débité à fin décembre 1919:

pour transformations	.....	frs. 76 059. 55	
dont ont été couverts par la réserve	.....	» 62 248. 50	frs. 13 811. 05
Frais de construction payés en 1919 pour le nouveau bâtiment à Zurich	.....		frs. 674 728. 60
Réserve pour amélioration dans l'ancien bâtiment de Zurich	....		» 12 000. —
			<u>frs. 7 300 539. 65</u>
Amortissement	.....		» 1 875 811. 05
Valeur des immeubles et bâtiments au 31 décembre 1919	....		<u>frs. 5 424 728. 60</u>

se répartissant comme suit:

Bâtiment de la Banque à Bâle	(assuré pour frs. 351 500)	.....	frs. 300 000. —
» « Grosser Collmar » à Bâle	»	» 123 000	» 200 000. —
» de la Banque à Berne	»	» 1 470 900	» 1 500 000. —
» » » » Genève	»	» 500 000	» 200 000. —
» » » » Lausanne	»	» 834 280	» 500 000. —

Report frs. 2 700 000. —



	Report	frs. 2 700 000. —
Bâtiment de la Banque à Lucerne, terrain pour le nouveau bâtiment	»	100 000. —
» » » » Neuchâtel (assuré pour frs. 270 000 .....	»	150 000. —
» » » » St-Gall » » » 305 000 .....	»	200 000. —
» » » » Zurich » » » 463 200 .....	»	600 000. —
» » » » » , nouveau .....	»	1 674 728. 60
	Total comme ci-dessus	<u>frs. 5 424 728. 60</u>

## Provisions:

La provision pour bâtiments à construire s'élevait le 31 décembre 1918 à ..... frs. 4 000 000. —

En considération du renchérissement des constructions et de l'importance des travaux qui doivent être mis en œuvre, en particulier à Zurich et à Lucerne, nous constituons une nouvelle provision prélevée sur le bénéfice brut de 1919 et s'élevant à ..... » 5 000 000. —

ce qui porte la provision totale pour bâtiments à construire, au 31 décembre 1919, à ..... frs. 9 000 000. —

qui figure au bilan sous un compte spécial.

Lemobilier figurait dans les livres au 31 décembre 1918 pour une valeur de frs. 1. — Mobilier.

Ce compte s'est accru jusqu'au 31 décembre 1919 de ..... » 48 173. 85

frs. 48 174. 85

Amortissement ..... » 48 173. 85

Solde au 31 décembre 1919 frs. 1. —

#### 4. Frais généraux et d'administration.

Les frais généraux de l'année 1919 s'élèvent à frs. 3 525 158. 02 suivant le détail ci-dessous: Frais des assemblées générales des actionnaires ..... frs. 3 281. 11 Frais généraux.

Indemnités aux membres des autorités de la Banque (conseil de banque, comité de banque, commission de contrôle et comités locaux) ..... » 54 393. 40

Traitements des fonctionnaires et employés, y compris les allocations pour renchérissement de la vie..... » 2 275 870. 05

Subventions à la Caisse de pensions ..... » 254 623. 04

Uniformes des garçons de recettes et commissionnaires ... » 6 406. 50

Indemnités de voyage au personnel..... » 41 617. 30

Ports, télégrammes, téléphone ..... » 97 323. 38

Imprimés et fournitures de bureau ..... » 157 615. 09

Frais d'informations ..... » 4 092. 63

Abonnements de journaux et insertions ..... » 12 228. 20

Frais d'assurances ..... » 28 601. 98

Entretien des immeubles ..... » 22 706. 80

Location de locaux ..... » 22 717. 50

Chauffage, éclairage, nettoyage, garde des locaux, lifts.... » 134 460. 18

\*) Subsides et divers ..... » 409 220. 86

Total frs. 3 525 158. 02

Frais de bureau des agences gérées par des tiers ..... » 51 500. —

Total frs. 3 576 658. 02

\*) Dans le poste de frs. 409 220. 86 figure une allocation exceptionnelle de frs. 350 000. — en faveur du Comité international de la Croix-Rouge. — Etant donné les bénéfices de la Banque réalisés dans cette période de guerre, son administration a estimé devoir donner un appui spécial au Comité international de la Croix-Rouge, dont l'activité importante et utile est universellement reconnue.

#### 5. Frais de confection des billets de banque.

Nous avons passé frs. 453 821. 45 pour frais de confection de billets, amortissant ainsi toutes les commandes faites jusqu'au 31 décembre 1919. Frais de confection des billets de banque.

## IV. Résultat des opérations de la Banque.

	Les recettes de la Banque durant l'année 1919 se décomposent comme suit:		
Résultat des opérations de la Banque. Bénéfice brut.	Escompte .....	frs. 16 876 020. 34	
	Effets à l'encaissement .....	» 10 386. 67	frs. 16 886 407. 01
	Intérêts bonifiés par les correspondants .....	frs. 1 603 415. 38	
	Intérêts des avances sur nantissement .....	» 2 401 818. 43	
	Intérêts des avances sur versements à l'étranger ..	» 44 184. 75	
	Intérêts du portefeuille titres .....	» 462 346. 47	
Annexe N° 1	Rendement des immeubles (loyers) .....	» 64 462. 30	
	Intérêts sur les comptes de chèques postaux .....	» 21 834. —	» 4 598 061. 33
	Commissions .....	frs. 194 680. 51	
	Droits de garde, location de coffres-forts .....	» 461 470. 25	
	Bénéfices de cours sur propres valeurs .....	» 90 056. 90	
	Commissions résultant de la vente de timbres fédéraux	» 172 410. 70	
	Agio et Divers .....	» 19 396. 59	» 938 014. 95
		Total	frs. 22 422 483. 29
	moins: Intérêts débiteurs .....	»	163 360. 28
		<u>Bénéfice brut</u>	<u>frs. 22 259 123. 01</u>
	A déduire du bénéfice total		
	Frais généraux et d'administration	frs. 3 576 658. 02	
	Frais de confection des billets de banque .....	» 453 821. 45	
	Perte sur achat et vente de métaux précieux .....	» 1 877 893. 76	frs. 5 908 373. 23
	Amortissements sur:		
	Immeubles .....	frs. 1 875 811. 05	
	Mobilier .....	» 48 173. 85	
	Titres .....	» 662 788. 15	» 2 586 773. 05
	Réserve pour pertes provenant d'avances sur nantisse- ment et de crédits à l'étranger .....	» 120 432. 45	
	Réserve pour dépréciation éventuelle des fonds publics	» 200 000. —	
	Provision pour bâtiments de banque à construire..	» 5 000 000. —	
	Subventions à la Caisse de pensions .....	» 500 000. —	
	Versement au fonds spécial de prévoyance .....	» 500 000. —	» 14 815 578. 73
Bénéfice net.		<u>Bénéfice net</u>	<u>frs. 7 443 544. 28</u>
	soit 33,58 % du capital versé.		
	à déduire 10 %, maximum frs. 500,000. — par an, versement au fonds de réserve suivant les prescriptions de la loi sur la Banque .....	»	500 000. —
	Reste à la disposition de l'Assemblée générale .....		frs. 6 943 544. 28
Dividende.	à répartir comme suit: dividende de 4 %, soit frs. 10. — par action .....		» 1 000 000. —
		et solde de	frs. 5 943 544. 28
	à verser à la Caisse d'Etat fédérale, suivant les prescriptions de la loi sur la Banque.		

Faisant suite à l'exposé ci-dessus, nous avons l'honneur de vous proposer les

## Résolutions

suivantes :

1. L'Assemblée approuve le présent rapport ainsi que le compte de profits et pertes et le bilan arrêtés au 31 décembre 1919, et donne décharge à l'Administration de la Banque de sa gestion pendant l'exercice écoulé.

2. La somme de frs. 6 943 544.28 restant à la disposition de l'Assemblée générale sera répartie comme suit :

frs. 1 000 000. —, dividende aux actionnaires,

» 5 943 544.28 à verser à la Caisse d'Etat fédérale conformément aux prescriptions de la loi sur la Banque.

frs. 6 943 544.28

Nous ne voulons pas clore le présent rapport sans adresser à M<sup>r</sup> le Chef du Département suisse des finances nos remerciements les plus sincères pour la bienveillance et l'appui qu'il a voués à notre établissement au cours de cet exercice.

Nous remercions également nos correspondants et autres collaborateurs qui nous renseignent sur la marche de l'industrie, du commerce, des arts et métiers et de l'agriculture.

Enfin, nous tenons à reconnaître les excellents services de nos fonctionnaires et employés.

*Zurich*, 5 février 1920.

**Au nom de la Direction générale de la Banque Nationale Suisse:**

Le président,  
**Burckhardt.**

Le secrétaire général,  
**Schwab.**

Le Comité de banque de la Banque Nationale Suisse a pris connaissance, dans sa séance du 13 février 1920, du présent rapport sur l'exercice 1919, ainsi que des annexes, et l'a approuvé. Conformément à l'art. 46, 4<sup>e</sup> al., de la loi sur la Banque, le Comité soumet ce rapport au Conseil de banque avec les propositions suivantes:

Le Comité propose au Conseil de banque d'arrêter:

1. Le rapport sur l'exercice 1919, ainsi que le compte de profits et pertes et le bilan au 31 décembre 1919, sont approuvés pour être soumis au Conseil fédéral et à l'Assemblée générale des actionnaires.

2. Le Conseil de banque soumet à l'Assemblée générale les résolutions formulées dans le rapport.

*Berne*, le 13 février 1920.

**Au nom du Comité de banque de la Banque Nationale Suisse:**

Le président du Conseil de banque,  
**Hirter.**

Le secrétaire,  
**Dr. v. Tschärner.**

## Rapport présenté à l'Assemblée générale des actionnaires de la Banque Nationale Suisse par la Commission de Contrôle.

Berne, le 31 mars 1920.

*Monsieur le Président,  
Messieurs les Actionnaires,*

Pour suivre aux prescriptions de l'article 34 de la Loi fédérale sur la Banque Nationale Suisse, la Commission de contrôle a l'honneur de vous présenter son rapport sur les comptes du 12<sup>e</sup> exercice.

Elle a fait au cours de l'année dernière des vérifications dans toutes les succursales de la Banque et a procédé, ces jours passés, au pointage de la comptabilité générale et à la vérification des existences aux sièges de Zurich et de Berne.

Ses opérations achevées, la Commission déclare que le compte de Profits et Pertes et le Bilan au 31 décembre 1919 sont conformes aux soldes des comptes ouverts au grand livre de la Banque.

Le bénéfice net de 1919 s'élevant à frs. 7,443,544.28 est supérieur de frs. 1,956,437.90 à celui de l'exercice précédent. En outre, les amortissements, réserves et provisions au montant total de frs. 8,407,205.50 dépassent de frs. 1,277,463.61 ceux du dernier exercice. Dans les circonstances actuelles cette mesure de prudence, dûment motivée dans le rapport de la Banque, aura certainement aussi votre approbation, comme il en sera sans doute de même également en ce qui touche l'allocation exceptionnelle de frs. 350,000 au Comité international de la Croix-Rouge.

En réitérant ses déclarations antérieures concernant l'ordre qui règne dans les services de la Banque et la bonne tenue de la comptabilité générale et des succursales, la Commission de contrôle tient à exprimer toute sa reconnaissance aux Autorités et aux Organes de la Banque Nationale pour leur louable activité et leur sage politique économique et financière.

Nous avons l'honneur de vous proposer, Monsieur le Président et Messieurs les Actionnaires, d'approuver le compte de Profits et Pertes et le Bilan au 31 décembre 1919 tels qu'ils vous sont présentés, et vous prions de nous donner décharge de notre mandat.

Avec haute considération.

### La Commission de Contrôle:

**P. Benoit**, président.  
**Ed. Bordier.**  
**Alb. Handschin.**  
**Alb. Utinger.**  
**Dr. R. Rossi.**  
**J. R. Capadrutt.**

## Le Conseil fédéral suisse,

en exécution de l'art. 65, 3<sup>e</sup> al., de la loi fédérale du 6 octobre 1905 sur la Banque Nationale Suisse;

vu la lettre du Conseil de la dite Banque au Département fédéral des Finances, du 19 mars 1920 et le rapport de la commission de contrôle prévu par l'art. 54, 2<sup>e</sup> al., daté du 31 mars 1920;

sur la proposition du Département fédéral des Finances,

**arrête:**

Le rapport de la Banque Nationale Suisse pour l'exercice de 1919, ainsi que le compte de profits et pertes et le bilan au 31 décembre 1919 sont approuvés conformément aux prescriptions de la loi.

*Berne*, le 9 avril 1920.

**Au nom du Conseil fédéral suisse:**

*Le président de la Confédération,*

**Motta.**

*Le chancelier de la Confédération,*

**Steiger.**



## Liste des annexes.

- N° 1. Compte de profits et pertes.
- » 2. Bilan au 31 décembre 1919.
- » 3. Situations publiées en 1919.
- » 4. Moyennes mensuelles de divers postes du bilan.
- » 5. Répartition des billets en circulation en 1919.
- » 6. Mouvement du portefeuille suisse.
- » 7. Mouvement des avances sur nantissement.
- » 8. Mouvement du service des virements.
- » 9. Mouvement des chambres de compensation.
- » 10. Mouvement d'affaires des divers établissements de la Banque.
- » 11. Mouvement et résultats de la Banque depuis 1907.
- » 12. Etat des titres au 31 décembre 1919.
- » 13. Tableau des succursales avec description des rayons et indication des agences.
- » 14. Liste des places bancables et auxiliaires.
- » 15. Liste des membres des autorités et des organes de la Banque.

## Doit.

	frs.	cts.	frs.	cts.
<b>Frais généraux et d'administration :</b>				
frais généraux .....	3 576 658	02		
» de confection des billets de banque .....	453 821	45	4 030 479	47
<b>Intérêts débiteurs :</b>				
administrations fédérales et comptes de dépôts .....			163 360	28
<b>Amortissements et pertes :</b>				
sur immeubles .....	1 875 811	05		
» mobilier .....	48 173	85		
» fonds publics .....	662 788	15		
Total amortissements	2 586 773	05		
pertes sur achat et vente de métaux précieux.....	1 877 893	76	4 464 666	81
<b>Provisions :</b>				
pour bâtiments de la banque à construire .....	5 000 000	—		
pour dépréciation éventuelle des fonds publics.....	200 000	—		
pertes provenant d'avances sur nantissement et de crédits à l'étranger .....	120 432	45	5 320 432	45
<b>Institutions en faveur du personnel:</b>				
subvention à la Caisse de Pensions des fonctionnaires et employés de la Banque nationale suisse .....	500 000	—		
versement au fonds spécial de prévoyance.....	500 000	—	1 000 000	—
<b>Bénéfice net:</b>				
Bénéfice au 31 décembre 1919 .....			7 443 544	28
			<b>22 422 483</b>	<b>29</b>



## profits et pertes.

31 décembre 1919.

Avoir.

## Produit du portefeuille :

Escompte du portefeuille suisse 1919 frs. 15 117 267.75  
 plus réescompte 1918 ..... » 3 912 303.15

frs. 19 029 570.90

moins réescompte au 31 déc. 1919 » 3 239 791.75

15 789 779 15

Escompte du portefeuille étranger 1919 frs. 1 090 601.87  
 plus réescompte 1918 ..... » 144 618.45

frs. 1 235 220.32

moins réescompte au 31 déc. 1919 » 235 808.10

999 412 22

Escompte sur obligations 1919 ..... frs. 59 326.07  
 plus réescompte 1918 ..... » 33 044.40

frs. 92 370.47

moins réescompte au 31 déc. 1919 » 5 541.50

86 828 97

16 876 020 34

Commissions sur effets à l'encaissement.....

10 386 67

16 886 407 01

## Intérêts créanciers :

Correspondants .....

1 603 415 38

Avances sur nantissement .....

2 401 818 43

Avances sur versements à l'étranger.....

44 184 75

Fonds publics .....

462 346 47

Immeubles de la Banque.....

64 462 30

Chèques postaux .....

21 834 —

4 598 061 33

## Commissions :

sur achat et vente de titres pour compte de tiers.....

67 307 72

» émissions et souscriptions.....

78 323 10

» coupons.....

49 049 69

194 680 51

## Divers :

Droits de garde, location de coffres-forts .....

461 470 25

Bénéfices de cours sur propres valeurs.....

90 056 90

Agio sur monnaies et billets étrangers.....

6 260 93

Commissions résultant de la vente d'estampilles fédérales

172 410 70

Divers.....

13 135 66

743 334 44

22 422 483 29

## Actif.

## Bilan arrêté

	frs.	cts.	frs.	cts.
<b>Capital-actions non-versé</b> .....			<b>25 000 000</b>	—
<b>Caisse :</b>				
Monnaies d'or de l'Union latine .....	235 572 890	—		
Or en lingots .....	26 938 190	25		
Monnaies d'or étrangères .....	190 602 652	97		
Ecus de l'Union latine .....	73 648 645	—		
Monnaies d'appoint .....	1 300 879	16		
Billets étrangers .....	4 129	—		
Autres valeurs en caisse .....	10 000	—	<b>528 077 386</b>	<b>38</b>
<b>Dépôts d'or à l'étranger</b> .....			<b>63 878 421</b>	<b>65</b>
<b>Bons de la Caisse de prêts</b> .....			<b>12 039 625</b>	—
<b>Portefeuille :</b>				
Effets sur la Suisse .....	485 121 642	61		
Effets sur l'étranger .....	24 474 084	35		
Obligations escomptées .....	2 006 840	75	<b>511 602 567</b>	<b>71</b>
<b>Effets à l'encaissement</b> .....			<b>814 216</b>	<b>75</b>
<b>Avances sur nantissement</b> .....			<b>32 669 108</b>	<b>52</b>
<b>Fonds publics</b> .....			<b>6 638 480</b>	<b>50</b>
<b>Créances à vue sur l'étranger</b> .....			<b>70 284 776</b>	<b>85</b>
<b>Correspondants</b> .....			<b>36 149 631</b>	<b>34</b>
<b>Chèques postaux</b> .....			<b>4 007 924</b>	<b>08</b>
<b>Débiteurs divers</b> .....			<b>823 354</b>	<b>79</b>
<b>Coupons</b> .....			<b>665 614</b>	<b>98</b>
<b>Bâtiments de la Banque</b> .....			<b>5 424 728</b>	<b>60</b>
<b>Mobilier</b> .....			<b>1</b>	—
<b>Intérêts courus</b> .....			<b>95 009</b>	—
			<b>1 298 170 847</b>	<b>15</b>

au 31 décembre 1919.

Passif.

	frs.	cts.	frs.	cts.
Fonds-capital.....			50 000 000	—
Réserve légale *.....			3 940 858	48
Provision pour bâtiments de la Banque à construire.....			9 000 000	—
Billets en circulation.....			1 036 122 990	—
Avoir en comptes de virements.....			120 695 558	72
Administrations fédérales et comptes de dépôts.....			60 160 229	76
Créanciers divers.....			5 952 684	—
Mandats généraux et dispositions en circulation.....			1 345 780	56
Réescompte.....			3 481 141	35
Dividendes impayés.....			28 060	—
Bénéfice net.....			7 443 544	28
			<b>1 298 170 847</b>	<b>15</b>

\* Après attribution de frs. 500 000. — prélevés sur le rendement de l'exercice 1919, la Réserve légale s'élèvera à frs. 4 440 858. 48.

## Situations publiées

DATE:	ACTIF							
	Encaisse métallique			Bons de la Caisse de prêts frs.	Portefeuille frs.	Créances à vue sur l'étranger frs.	Avances sur nantissement frs.	
	Or frs.	Argent frs.	Total frs.					
1919								
Janvier...	7	414 057 110	59 141 330	473 198 440	10 518 625	545 679 145	45 708 231	35 637 360
	15	413 555 262	60 744 360	474 299 622	11 388 900	482 986 336	51 834 631	31 797 264
	23	413 084 503	61 966 565	475 051 068	11 484 000	446 516 634	51 393 886	40 319 303
	31	412 614 870	62 845 975	475 460 845	10 991 775	435 430 553	53 157 016	40 004 928
Février...	7	411 614 013	62 945 230	474 559 243	10 539 900	427 453 363	47 694 715	40 678 728
	15	411 055 812	63 556 425	474 612 237	10 669 950	397 163 028	43 605 315	43 081 900
	23	410 822 487	64 198 460	475 020 947	11 139 800	449 153 092	29 166 329	45 310 470
	28	410 480 065	64 501 370	474 981 435	10 060 800	435 765 409	31 127 264	48 411 274
Mars.....	7	409 441 469	64 292 555	473 734 024	10 456 875	431 611 920	39 905 976	45 488 854
	15	409 582 406	64 744 380	474 326 786	10 460 200	434 836 681	41 067 176	39 883 712
	23	413 046 746	65 045 490	478 092 236	10 242 425	455 577 612	43 903 776	38 724 404
	31	418 280 688	65 362 235	483 642 923	9 367 850	472 520 202	29 188 176	39 739 834
Avril.....	7	417 969 905	65 545 630	483 515 535	9 324 050	486 084 313	20 585 476	40 812 453
	15	418 981 770	65 359 320	484 341 090	9 363 050	479 936 136	28 995 350	39 707 704
	23	419 721 737	65 641 590	485 363 327	9 655 425	482 181 806	27 330 550	39 050 882
	30	420 040 072	65 814 445	485 854 517	7 950 150	527 718 140	26 019 050	39 724 119
Mai.....	7	420 255 192	66 209 395	486 464 587	5 932 375	530 116 147	20 120 808	40 871 466
	15	430 713 957	66 730 870	497 444 827	5 502 375	484 391 353	23 677 508	40 549 405
	23	430 825 287	67 248 330	498 073 617	4 484 100	480 845 407	22 437 208	39 005 484
	31	458 510 268	67 584 400	526 094 668	4 034 425	486 234 449	18 659 408	39 839 154
Juin.....	7	457 238 953	68 092 035	525 330 988	4 314 575	450 219 807	18 810 308	43 061 156
	15	458 695 927	68 538 090	527 234 017	4 931 650	426 074 171	18 966 908	39 596 866
	23	471 559 378	68 615 990	540 175 368	4 984 200	444 789 009	18 403 008	38 533 200
	30	471 420 235	68 882 195	540 302 430	5 875 425	467 422 444	15 813 908	42 585 235
Juillet...	7	469 449 772	69 236 075	538 685 847	6 158 150	423 816 383	16 772 508	41 667 915
	15	468 074 110	69 476 900	537 551 010	5 538 875	405 109 295	18 169 208	40 031 037
	23	467 702 143	68 954 785	536 656 928	5 714 000	395 888 089	9 205 408	38 266 911
	31	467 649 728	67 789 110	535 438 838	5 457 975	429 989 572	13 508 362	38 224 819
Août.....	7	468 124 601	67 249 175	535 373 776	8 748 850	446 657 369	13 719 762	38 861 595
	15	467 442 026	66 655 065	534 097 091	9 110 300	395 569 890	49 448 762	38 920 777
	23	467 786 681	66 023 400	533 810 081	8 893 625	387 133 721	50 036 262	38 481 961
	31	467 392 865	64 892 055	532 284 920	8 405 150	400 302 691	53 395 162	40 758 879
Septembre	7	465 875 400	64 551 040	530 426 440	10 066 825	395 747 090	54 142 462	41 269 913
	15	467 391 514	64 467 310	531 858 824	10 267 050	359 960 602	83 284 562	40 711 010
	23	467 875 193	63 905 360	531 780 553	11 384 275	352 530 320	84 182 862	39 696 600
	30	471 330 974	62 932 430	534 263 404	11 128 600	399 751 438	77 745 562	41 131 779
Octobre..	7	473 289 240	62 082 140	535 371 380	11 229 675	397 485 828	75 858 609	42 881 237
	15	473 016 480	62 142 540	535 159 020	10 388 200	383 705 514	76 564 509	40 030 312
	23	472 841 315	61 686 700	534 528 015	11 937 625	414 041 020	67 684 309	37 885 841
	31	475 527 823	60 788 235	536 316 058	11 899 225	438 045 940	65 589 809	39 730 372
Novembre.	7	475 275 296	60 302 350	535 577 646	12 117 625	457 504 781	84 226 909	38 329 879
	15	474 739 084	60 346 540	535 085 624	11 485 775	415 349 534	82 413 709	35 494 243
	23	478 194 861	59 832 420	538 027 281	10 841 250	457 743 351	73 995 425	35 369 383
	30	491 136 959	58 767 110	549 904 069	10 791 550	457 176 432	77 536 718	36 000 477
Décembre.	7	505 632 811	60 679 725	566 312 536	10 852 625	398 576 695	85 535 681	27 701 852
	15	518 418 872	66 531 830	584 950 702	11 140 325	395 252 039	87 159 481	25 460 215
	23	516 259 000	71 116 005	587 375 005	11 414 850	428 957 239	91 638 727	37 829 771
	31	516 992 155	73 648 645	590 640 800	12 039 625	511 668 705	70 181 927	32 438 617

en 1919.

		PASSIF				Total des écritures frs.	DATE:
Titres frs.	Autres postes de l'actif frs.	Fonds propres frs.	Billets en circulation frs.	Comptes de virements et de dépôts frs.	Autres postes du passif frs.		
9 368 367	51 200 289	28 440 858	910 858 430	197 573 738	34 437 431	1 171 310 457	7 1919 Janvier
9 341 582	48 091 963	28 440 858	861 107 220	189 166 578	31 025 642	1 109 740 298	15
9 333 990	34 464 011	28 440 858	843 473 580	165 581 570	31 066 884	1 068 562 892	23
8 539 568	41 702 048	28 440 858	882 374 060	126 582 634	27 889 181	1 065 286 733	31
8 521 832	31 796 075	28 440 858	863 611 945	126 175 601	23 015 452	1 041 243 856	7 1919 Février
8 516 264	44 947 850	28 440 858	851 710 140	111 635 363	30 810 183	1 022 596 544	15
8 516 265	35 229 634	28 440 858	845 483 735	149 821 017	29 790 927	1 053 536 537	23
8 522 283	35 283 134	28 440 858	892 063 850	95 218 013	28 428 878	1 044 151 599	28
8 523 797	28 582 587	28 440 858	885 460 385	98 446 002	25 956 788	1 038 304 033	7 1919 Mars
8 521 317	41 408 297	28 440 858	882 192 160	105 763 657	34 107 494	1 050 504 169	15
8 521 317	27 714 764	28 440 858	879 451 525	121 571 649	33 312 502	1 062 776 534	23
8 496 319	32 251 356	28 440 858	940 087 240	78 663 353	28 015 209	1 075 206 660	31
7 986 724	33 507 240	28 440 858	923 006 790	97 736 004	32 632 139	1 081 815 791	7 1919 Avril
7 887 636	34 658 637	28 940 858	912 281 665	113 038 641	30 628 439	1 084 889 603	15
7 842 311	34 587 124	28 940 858	910 171 335	112 197 936	34 701 296	1 086 011 425	23
7 839 681	36 723 839	28 940 858	962 747 780	105 413 115	34 727 743	1 131 829 496	30
7 835 314	27 207 108	28 940 858	934 934 085	123 651 822	31 021 040	1 118 547 805	7 1919 Mai
7 806 710	34 917 117	28 940 858	902 162 175	131 687 756	31 498 506	1 094 289 295	15
7 806 710	34 500 494	28 940 858	887 732 615	137 433 565	33 045 982	1 087 153 020	23
7 713 782	34 597 878	28 940 858	920 583 340	134 841 502	32 808 064	1 117 173 764	31
7 711 335	25 393 847	28 940 858	901 599 575	110 383 920	33 917 663	1 074 842 016	7 1919 Juin
7 610 770	32 656 150	28 940 858	880 958 300	112 064 818	35 106 556	1 057 070 532	15
7 525 469	25 212 748	28 940 858	881 210 965	136 864 836	32 606 343	1 079 623 002	23
7 475 291	37 707 040	28 940 858	936 348 345	114 822 261	37 070 309	1 117 181 773	30
7 459 881	37 199 261	28 940 858	909 766 775	99 992 379	33 059 933	1 071 759 945	7 1919 Juillet
7 341 691	39 216 076	28 940 858	883 506 935	106 419 448	34 089 951	1 052 957 192	15
7 241 620	38 225 907	28 940 858	872 266 785	92 052 322	37 938 898	1 031 198 863	23
7 241 620	41 405 859	28 940 858	909 994 860	98 213 256	34 118 071	1 071 267 045	31
7 236 052	34 825 799	28 940 858	898 760 175	121 330 392	36 391 778	1 085 423 203	7 1919 Août
7 236 052	44 892 732	28 940 858	878 892 200	136 292 378	35 150 168	1 079 275 604	15
7 270 446	35 551 776	28 940 858	868 405 840	129 264 910	34 566 264	1 061 177 872	23
7 169 084	39 221 340	28 940 858	911 729 270	105 370 497	35 496 601	1 081 537 226	31
7 143 064	30 589 211	28 940 858	893 496 045	109 310 680	37 637 422	1 069 385 005	7 1919 Septembre
7 161 502	40 512 823	28 940 858	881 894 960	120 370 749	42 549 806	1 073 756 373	15
7 136 884	30 259 444	28 940 858	880 475 605	110 645 104	36 909 371	1 056 970 938	23
7 133 918	37 997 057	28 940 858	940 292 535	99 969 595	39 948 770	1 109 151 758	30
7 133 438	33 254 931	28 940 858	922 428 710	112 082 886	39 762 644	1 103 215 098	7 1919 Octobre
7 123 359	44 178 368	28 940 858	914 284 920	114 070 297	39 853 207	1 097 149 282	15
7 124 079	68 856 029	28 940 858	915 651 525	131 575 880	65 888 655	1 142 056 918	23
7 119 209	43 803 342	28 940 858	974 446 885	95 237 703	43 878 509	1 142 503 955	31
7 109 541	37 327 995	28 940 858	963 636 550	136 505 855	43 111 113	1 172 194 376	7 1919 Novembre
7 109 541	54 967 647	28 940 858	939 283 060	124 935 141	48 747 014	1 141 906 073	15
7 109 541	56 083 105	28 940 858	928 036 530	163 315 772	58 876 176	1 179 169 336	23
7 066 440	48 849 763	28 940 858	960 984 500	153 413 311	43 986 780	1 187 325 449	30
7 075 499	42 462 098	28 940 858	945 958 275	116 394 357	47 223 496	1 138 516 986	7 1919 Décembre
7 071 033	49 506 179	28 940 858	929 711 680	157 528 181	44 359 255	1 160 539 974	15
7 058 133	41 295 948	28 940 858	965 183 385	166 599 634	44 845 796	1 205 569 673	23
7 081 758	57 818 924	28 940 858	1 036 122 990	175 308 686	41 497 822	1 281 870 356	31

## Moyennes mensuelles de divers postes du bilan. 1919.

ANNÉE ET MOIS	ACTIF								PASSIF				Total des écritures
	Montant total en caisse	Dont:			Porte-feuille	Avances sur nantissement	Titres	Avoir de la Banque chez ses correspondants	Fonds propres	Billets en circulation	Avoir des titulaires de comptes de virements	Dépôts	
		Encaisse métallique (or en lingots et monnayé, écus)	Autres valeurs en caisse (propres billets, billets d'autres banques, monnaies d'appoint etc.)	Bons de la caisse de prêts									
en 1000 francs :													
<b>1919</b>													
Janvier .	738 361	474 231	253 042	11 088	478 064	35 924	9 194	74 676	28 441	874 723	75 233	91 348	1 567 095
Février .	752 561	474 762	267 069	10 730	416 882	42 607	8 524	60 879	28 441	860 937	68 347	43 076	1 555 563
Mars . . .	727 663	477 227	240 256	10 180	441 484	41 244	8 518	54 881	28 441	890 008	64 785	38 027	1 574 942
Avril . . .	707 524	483 989	214 397	9 138	485 449	39 955	7 937	42 476	28 774	923 475	58 468	39 903	1 584 895
Mai . . . .	716 307	497 046	213 704	5 557	499 649	39 594	7 799	38 306	28 941	915 675	83 981	46 921	1 609 964
Juin . . . .	768 667	530 464	233 469	4 734	450 641	40 142	7 601	34 824	28 941	895 751	73 362	45 454	1 616 831
Juillet . .	777 530	537 405	234 355	5 770	413 970	39 788	7 347	34 431	28 941	894 734	61 430	35 201	1 646 756
Août . . . .	774 692	533 967	232 126	8 599	409 236	39 316	7 252	58 922	28 941	888 767	80 976	41 669	1 714 369
Septembre	767 409	531 471	225 466	10 472	373 822	40 657	7 153	94 218	28 941	893 610	67 334	38 024	1 741 466
Octobre . .	734 580	534 391	188 983	11 206	406 739	40 162	7 127	94 486	28 941	926 492	74 063	36 123	1 785 918
Novembre	735 222	538 855	184 823	11 544	436 368	36 457	7 103	101 955	28 941	948 715	90 238	37 732	1 822 947
Décembre	780 603	577 814	191 660	11 129	427 440	29 827	7 034	110 721	28 941	955 941	88 826	59 003	1 834 861
<b>Moyenne annuelle 1919</b>	<b>748 556</b>	<b>516 343</b>	<b>223 040</b>	<b>9 173</b>	<b>435 426</b>	<b>38 740</b>	<b>7 690</b>	<b>67 895</b>	<b>28 804</b>	<b>905 807</b>	<b>73 893</b>	<b>45 735</b>	<b>1 675 815</b>
<b>1918</b>	<b>591 441</b>	<b>432 411</b>	<b>141 869</b>	<b>17 161</b>	<b>343 019</b>	<b>36 413</b>	<b>9 672</b>	<b>52 165</b>	<b>28 311</b>	<b>733 145</b>	<b>71 064</b>	<b>47 866</b>	<b>1 330 866</b>
<b>1917</b>	<b>541 829</b>	<b>397 337</b>	<b>137 611</b>	<b>6 881</b>	<b>196 872</b>	<b>28 308</b>	<b>7 559</b>	<b>40 825</b>	<b>27 800</b>	<b>535 815</b>	<b>80 880</b>	<b>30 184</b>	<b>1 151 877</b>
Moyenne annuelle	en proportion de la somme totale des écritures :												
<b>1919</b>	<b>44 67</b>	<b>30 81</b>	<b>13 31</b>	<b>0 55</b>	<b>25 93</b>	<b>2 31</b>	<b>0 46</b>	<b>4 05</b>	<b>1 72</b>	<b>54 05</b>	<b>4 41</b>	<b>2 73</b>	
<b>1918</b>	<b>44 44</b>	<b>32 49</b>	<b>10 66</b>	<b>1 29</b>	<b>25 77</b>	<b>2 74</b>	<b>0 73</b>	<b>3 92</b>	<b>2 13</b>	<b>55 09</b>	<b>5 34</b>	<b>3 60</b>	
<b>1917</b>	<b>47 04</b>	<b>34 49</b>	<b>11 95</b>	<b>0 60</b>	<b>17 09</b>	<b>2 46</b>	<b>0 66</b>	<b>3 54</b>	<b>2 41</b>	<b>46 52</b>	<b>7 02</b>	<b>2 62</b>	

## Répartition des billets en circulation 1919.

DATE:	Circulation totale en 1000 francs	Le montant des billets en circulation se décompose comme suit:														
		1000 frs.		500 frs.		100 frs.		50 frs.		20 frs.		10 frs.		5 frs.		
		En 1000 francs	En % de la circulation totale	En 1000 francs	En % de la circulation totale	En 1000 francs	En % de la circulation totale	En 1000 francs	En % de la circulation totale	En 1000 francs	En % de la circulation totale	En 1000 francs	En % de la circulation totale	En 1000 francs	En % de la circulation totale	
Janvier . . . .	7	910 858	123 366	13.54	74 260	8.15	380 771	41.80	216 735	23.79	89 212	9.80	44	0.01	26 470	2.91
	15	861 107	116 804	13.56	71 331	8.28	357 468	41.51	204 676	23.77	85 324	9.91	44	0.01	25 460	2.96
	23	843 474	115 753	13.72	70 894	8.41	348 868	41.36	199 593	23.66	83 265	9.87	44	0.01	25 057	2.97
	31	882 374	125 867	14.26	73 013	8.27	367 020	41.59	206 159	23.37	84 427	9.57	43	0.01	25 845	2.93
Février . . . .	7	863 612	123 843	14.34	72 637	8.41	356 370	41.26	201 685	23.35	83 329	9.65	43	0.01	25 705	2.98
	15	851 710	125 348	14.72	71 804	8.43	348 966	40.97	197 817	23.22	82 242	9.66	43	0.01	25 490	2.99
	23	845 484	125 935	14.90	71 071	8.41	345 995	40.92	195 760	23.15	81 275	9.61	43	0.01	25 405	3.00
	28	892 064	131 899	14.79	73 449	8.23	370 760	41.56	205 956	23.09	83 607	9.37	43	0.01	26 350	2.95
Mars . . . . .	7	885 460	130 875	14.78	73 451	8.30	366 402	41.38	204 308	23.07	83 680	9.45	43	0.01	26 701	3.01
	15	882 192	133 595	15.14	73 076	8.28	363 424	41.20	202 129	22.91	83 163	9.43	41	0.01	26 764	3.03
	23	879 452	133 269	15.15	73 020	8.30	362 282	41.20	201 311	22.89	82 680	9.40	41	0.01	26 849	3.05
	31	940 087	140 818	14.98	78 863	8.39	393 276	41.83	213 135	22.67	85 841	9.13	41	0.01	28 113	2.99
Avril . . . . .	7	923 007	136 477	14.78	76 629	8.30	385 596	41.73	210 064	22.76	85 718	9.29	40	0.01	28 483	3.08
	15	912 282	139 438	15.28	76 633	8.40	378 199	41.46	205 358	22.51	84 424	9.25	40	0.01	28 190	3.09
	23	910 171	139 744	15.35	76 449	8.40	377 942	41.52	204 040	22.42	83 659	9.19	40	0.01	28 297	3.11
	30	962 748	149 287	15.50	82 315	8.55	404 053	41.97	212 477	22.07	85 388	8.87	40	0.01	29 188	3.03
Mai . . . . .	7	934 934	143 419	15.34	78 672	8.41	391 285	41.85	207 223	22.16	84 864	9.08	40	0.01	29 431	3.15
	15	902 162	138 571	15.36	75 035	8.32	377 044	41.79	199 552	22.12	82 876	9.18	40	0.01	29 044	3.22
	23	887 733	134 572	15.16	73 338	8.26	371 731	41.87	197 070	22.20	81 860	9.22	40	0.01	29 122	3.28
	31	920 583	138 550	15.05	74 485	8.09	389 594	42.32	203 793	22.14	84 004	9.12	39	0.01	30 118	3.27
Juin . . . . .	7	901 600	135 964	15.08	72 790	8.07	379 121	42.05	200 083	22.19	83 447	9.26	39	0.01	30 156	3.34
	15	880 958	132 975	15.09	72 579	8.24	369 265	41.92	194 453	22.07	81 924	9.30	39	0.01	29 723	3.37
	23	881 211	134 551	15.27	72 741	8.25	368 772	41.85	193 765	21.99	81 620	9.26	39	0.01	29 723	3.37
	30	936 348	142 031	15.17	75 496	8.06	398 235	42.53	205 058	21.90	84 567	9.03	39	0.01	30 922	3.30
Juillet . . . . .	7	909 767	134 634	14.80	72 309	7.95	386 042	42.43	200 979	22.09	84 687	9.31	38	0.01	31 078	3.41
	15	883 507	130 960	14.82	70 699	8.00	374 049	42.34	194 222	21.98	83 135	9.41	38	0.01	30 404	3.44
	23	872 267	128 683	14.75	68 626	7.87	370 167	42.44	192 891	22.11	82 763	9.49	38	0.01	29 099	3.33
	31	909 995	134 112	14.74	70 205	7.71	391 341	43.00	200 674	22.05	85 526	9.40	38	0.01	28 099	3.09
Août . . . . .	7	898 760	131 352	14.61	69 348	7.71	386 001	42.95	198 906	22.13	85 996	9.57	38	0.01	27 119	3.02
	15	878 892	128 909	14.67	68 304	7.77	375 674	42.74	194 832	22.17	85 190	9.69	37	0.01	25 946	2.95
	23	868 406	124 200	14.30	67 192	7.73	372 687	42.92	194 063	22.35	85 272	9.82	37	0.01	24 955	2.87
	31	911 729	128 313	14.07	68 990	7.57	397 833	43.63	203 738	22.35	88 400	9.69	37	0.01	24 418	2.68
Septembre . . . .	7	893 496	123 948	13.87	67 806	7.59	389 579	43.00	200 438	22.43	88 004	9.85	37	0.01	23 684	2.65
	15	881 895	124 526	14.12	68 312	7.75	382 610	43.39	196 967	22.33	86 734	9.83	37	0.01	22 709	2.57
	23	880 476	123 711	14.05	68 342	7.76	383 079	43.51	197 057	22.38	86 668	9.84	37	0.01	21 582	2.45
	30	940 293	132 960	14.14	72 474	7.71	415 178	44.15	209 002	22.23	89 796	9.55	36	0.01	20 847	2.21
Octobre . . . . .	7	922 429	126 003	13.66	71 494	7.75	407 743	44.20	207 257	22.47	89 937	9.75	36	0.01	19 959	2.16
	15	914 285	126 494	13.83	70 808	7.74	404 348	44.23	204 689	22.39	88 847	9.72	36	0.01	19 063	2.08
	23	915 652	126 886	13.86	71 260	7.78	405 132	44.24	205 331	22.42	88 913	9.71	36	0.01	18 094	1.98
	31	974 447	136 997	14.06	75 644	7.76	436 338	44.78	216 019	22.17	91 929	9.43	36	0.01	17 484	1.79
Novembre . . . .	7	963 637	135 498	14.06	76 516	7.94	429 425	44.56	213 598	22.16	91 706	9.52	36	0.01	16 858	1.75
	15	939 283	132 561	14.11	75 307	8.02	417 645	44.46	207 401	22.08	90 109	9.59	35	0.01	16 225	1.73
	23	928 037	131 623	14.18	74 911	8.07	411 035	44.29	205 161	22.11	89 618	9.65	35	0.01	15 654	1.69
	30	960 984	133 000	13.84	75 145	7.82	433 688	45.13	212 217	22.08	91 662	9.54	35	0.01	15 237	1.58
Décembre . . . .	7	945 958	129 574	13.70	73 892	7.81	424 847	44.91	210 121	22.21	91 542	9.68	35	0.01	15 947	1.68
	15	929 712	131 500	14.14	72 600	7.81	414 193	44.55	204 550	22.00	90 269	9.71	35	0.01	16 565	1.78
	23	965 183	133 344	13.81	74 034	7.67	434 402	45.01	212 276	21.99	92 695	9.60	35	0.01	18 397	1.91
	31	1036 123	149 231	14.40	81 091	7.82	464 560	44.84	224 754	21.69	96 122	9.28	35	0.01	20 330	1.96
Moyenne annuelle	1919	905 807		14.52		8.04		42.78		22.44		9.49		0.01		2.72
	1918	733 145		13.09		8.06		41.18		25.31		10.97		0.01		1.38
	1917	535 815		11.01		7.34		41.66		27.86		10.34		0.01		1.78

## Mouvement du portefeuille suisse 1919.

ETABLISSEMENTS:	Montant du portefeuille suisse au 31 décembre 1918		Eseompté du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre 1919			Montant du portefeuille suisse au 31 décembre 1919	
	Effets	Montant en 1000 frs.	Effets	Montant en 1000 frs.	Moyenne des jours à courir	Effets	Montant en 1000 frs.
A. Direction générale....	4 091	395 994	16 683	2 365 500	86	2 994	314 972
B. Succursales (1)							
1. Succursale de Bâle.....	677	28 000	8 771	213 651	28	449	21 823
2. » » Berne.....	723	17 852	5 043	136 147	30	947	21 323
3. » » Genève.....	709	21 891	3 720	121 138	23	599	10 121
4. » » Lausanne...	437	11 280	3 185	56 364	56	636	15 247
5. » » Lucerne....	314	7 472	7 905	428 307	39	625	33 217
6. » » Neuchâtel...	1 023	10 258	17 783	95 226	27	2 229	15 296
7. » » St-Gall.....	731	15 852	8 571	99 127	33	740	13 588
8. » » Zurich.....	953	53 236	8 468	233 559	23	853	39 535
<b>Total</b>	<b>9 658</b>	<b>561 835</b>	<b>80 129</b>	<b>3 749 019</b>	<b>66</b>	<b>10 072</b>	<b>485 122</b>

## Mouvement du service

ETABLISSEMENTS: 1)	Etat au 31 décembre 1918		CRÉDIT									
	Nombre des comptes de virements	Montant de l'avoir en comptes en 1000 francs	Versements en espèces		Compensations		Virements sur place		Virements de place à place		Total au crédit	
			Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.
Succursale de												
1. Bâle.....	133	15 648	8 257	206 525	5 432	634 153	26 493	2819 104	4 677	430 653	44 859	4090 435
2. Berne....	246	11 949	4 094	172 444	12 209	998 650	7 514	467 860	4 109	404 252	27 926	2043 206
3. Genève...	95	6 517	5 826	107 200	4 554	472 553	10 224	1466 272	3 406	309 976	24 010	2356 001
4. Lausanne..	106	2 343	4 728	81 151	5 567	246 055	3 991	166 743	3 603	162 671	17 889	656 620
5. Lucerne...	119	4 351	2 580	69 270	7 546	736 066	1 524	49 923	3 337	211 755	14 987	1067 014
6. Neuchâtel..	64	989	951	25 836	3 758	151 182	407	19 930	1 914	135 598	7 030	332 546
7. St-Gall...	170	3 912	5 130	167 299	7 935	335 893	6 423	456 797	2 993	193 256	22 481	1153 245
8. Zurich....	556	33 413	7 136	294 071	16 515	1741 127	32 513	7176 234	9 894	918 391	66 058	10129823
	<b>1489</b>	<b>79 122</b>										
<b>Total 1919</b>			<b>38 702</b>	<b>1 123 796</b>	<b>63 516</b>	<b>5 315 679</b>	<b>89 089</b>	<b>12 622 863</b>	<b>33 933</b>	<b>2 766 552</b>	<b>225 240</b>	<b>21 828 890</b>
„ 1918			<b>36 593</b>	<b>1 015 281</b>	<b>63 510</b>	<b>4 712 941</b>	<b>91 722</b>	<b>10 419 917</b>	<b>38 495</b>	<b>2 855 270</b>	<b>230 320</b>	<b>19 003 409</b>
„ 1917			<b>34 275</b>	<b>806 226</b>	<b>59 164</b>	<b>3 060 112</b>	<b>87 480</b>	<b>8 351 534</b>	<b>38 546</b>	<b>2 227 464</b>	<b>219 465</b>	<b>14 445 336</b>

1) Le mouvement des agences est compris dans celui des succursales dont elles dépendent.



# Mouvement des avances sur nantissement 1919. Annexe N° 7.

ETABLISSEMENTS:	Avances sur nantissement au 31 décembre 1918		Avances accordées	Avances remboursées	Avances sur nantissement au 31 décembre 1919	
	Nombre des comptes	Montant en 1000 frs.	1er janvier au 31 décembre 1919		Nombre des comptes	Montant en 1000 frs.
			En 1000 frs.			
A. Direction générale....	1	10 629	13 448	19 551	1	4 526
B. Succursales (1)						
1. Succursale de Bâle.....	74	1 665	13 114	13 820	65	959
2. " " Berne.....	134	11 039	57 332	58 399	108	9 972
3. " " Genève.....	83	932	44 223	44 313	81	842
4. " " Lausanne ...	135	2 809	36 338	36 073	127	3 074
5. " " Lucerne ....	135	1 742	40 503	39 694	129	2 551
6. " " Neuchâtel...	76	1 471	5 481	5 920	73	1 032
7. " " St-Gall.....	90	4 296	20 862	21 205	81	3 953
8. " " Zurich.....	207	6 316	44 498	45 054	222	5 760
<b>Total</b>	<b>935</b>	<b>40 899</b>	<b>275 799</b>	<b>284 029</b>	<b>887</b>	<b>32 669</b>

## des virements 1919.

DÉBIT										Etat au 31 décembre 1919		ETABLISSEMENTS <sup>1)</sup>
Paiements en espèces		Compensations		Virements sur place		Virements de place à place		Total au débit		Nombre des comptes de virements	Montant de l'avoir en comptes en 1000 francs	
Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.			
7 457	279 785	3 540	449 070	26 493	2819 104	3 547	531 800	41 037	4 079 759	129	26 324	Succursale de
3 153	213 374	13 243	948 212	7 514	467 860	6 290	419 116	30 200	2 048 562	245	6 593	1. Bâle
3 248	180 897	2 678	380 671	10 224	1 466 272	3 320	323 860	19 470	2 351 700	90	10 818	2. Berne
1 778	90 953	5 242	249 629	3 991	166 743	3 461	149 217	14 472	656 542	106	2 421	3. Genève
2 539	51 545	5 397	782 648	1 524	49 923	4 021	178 380	13 481	1 062 496	126	8 869	4. Lausanne
2 910	173 856	2 776	77 863	407	19 930	1 249	60 456	7 342	332 105	59	1 430	5. Lucerne
4 498	236 251	7 078	311 252	6 423	456 797	3 044	147 952	21 043	1 152 252	175	4 905	6. Neuchâtel
6 276	562 362	18 248	1 402 709	32 513	7 176 234	9 451	962 596	66 488	10 103 901	556	59 335	7. St-Gall
										<b>1486</b>	<b>120 697</b>	8. Zurich
<b>31 859</b>	<b>1 789 023</b>	<b>58 202</b>	<b>4 602 054</b>	<b>89 039</b>	<b>12 622 863</b>	<b>34 383</b>	<b>2 773 377</b>	<b>213 533</b>	<b>21 787 317</b>	<b>1919 Total</b>		
<b>35 461</b>	<b>1 772 026</b>	<b>59 273</b>	<b>3 955 253</b>	<b>91 722</b>	<b>10 419 917</b>	<b>38 758</b>	<b>2 866 043</b>	<b>225 214</b>	<b>19 013 239</b>	<b>1918</b>		,,
<b>33 004</b>	<b>1 292 800</b>	<b>53 564</b>	<b>2 518 263</b>	<b>87 430</b>	<b>8 351 534</b>	<b>38 852</b>	<b>2 283 552</b>	<b>212 900</b>	<b>14 446 149</b>	<b>1917</b>		,,

<sup>1)</sup> Le mouvement des agences est compris dans celui des succursales dont elles dépendent.

Mouvement des chambres de compensation. 1919.

MOIS	Bâle		Berne		Genève		Lausanne		St-Gall		Zurich		Total	
	Nombre des effets	Montant frs.	Nombre des effets	Montant frs.	Nombre des effets	Montant frs.	Nombre des effets	Montant frs.	Nombre des effets	Montant frs.	Nombre des effets	Montant frs.	Nombre des effets	Montant frs.
Janvier ..	4 554	124 991 083	3 636	33 204 987	8 586	294 130 762	2 288	16 367 353	3 898	30 580 698	18 108	200 872 498	41 070	700 147 381
Février ..	4 473	123 817 226	3 383	23 158 194	7 359	290 998 791	1 917	12 081 330	3 307	25 799 451	16 567	176 281 026	37 006	652 136 018
Mars .....	4 754	124 700 970	3 502	40 781 695	7 671	297 106 890	2 073	10 824 400	3 342	27 406 550	16 527	189 095 329	37 869	689 915 834
Avril .....	4 628	168 715 062	3 888	37 553 874	7 554	251 479 842	2 112	10 261 365	3 037	24 566 830	16 616	212 631 308	37 135	705 208 281
Mai .....	5 436	158 772 530	3 654	38 947 266	8 287	306 345 211	2 113	9 330 419	3 548	27 918 372	17 387	191 744 554	40 425	733 058 352
Juin .....	5 302	150 450 350	3 115	32 233 790	8 620	331 146 130	2 229	11 216 727	4 262	32 433 243	17 616	193 675 185	41 144	751 155 425
Juillet ...	5 773	156 864 597	3 636	24 348 836	10 004	402 634 767	2 539	11 100 539	4 136	32 275 367	20 719	237 035 948	46 807	864 260 054
Août .....	4 972	142 035 722	2 927	28 887 059	8 393	338 567 837	2 166	9 713 694	3 729	29 984 318	18 277	230 136 857	40 464	779 325 487
Septembre	6 447	196 059 445	3 268	33 475 656	10 737	347 979 260	2 925	11 421 233	4 667	39 853 420	20 575	241 986 744	48 619	870 775 758
Octobre ..	7 039	196 652 943	3 333	26 647 111	11 021	389 119 127	2 728	13 994 595	4 690	39 369 791	23 416	273 797 250	52 227	939 580 817
Novembre	6 944	262 617 939	3 305	30 984 338	9 995	342 426 892	2 426	13 808 381	4 433	34 503 066	21 386	254 064 690	48 489	938 405 306
Décembre	8 470	268 288 512	4 214	32 960 046	11 922	395 751 741	3 464	16 460 866	5 406	46 903 030	24 840	279 943 169	58 316	1 040 307 364
<b>Total 1919</b>	<b>68 792</b>	<b>2 073 966 379</b>	<b>41 331</b>	<b>383 182 852</b>	<b>109 949</b>	<b>3 987 687 250</b>	<b>28 980</b>	<b>146 580 902</b>	<b>48 455</b>	<b>391 594 136</b>	<b>232 034</b>	<b>2 681 264 558</b>	<b>529 571</b>	<b>9 664 276 077</b>
„ 1918	64 063	1 480 017 695	47 202	461 517 654	96 672	2 533 519 745	27 547	123 824 399	56 857	429 429 758	237 367	2 549 717 835	529 708	7 578 027 086
„ 1917	66 701	1 235 113 761	41 330	338 625 773	94 587	1 605 372 747	21 097	60 876 160	52 191	252 678 008	230 216	2 300 037 972	506 122	5 793 204 421

# Mouvement d'affaires des divers établissements de la Banque<sup>1)</sup> 1919.

ETABLISSEMENTS:	Total des rentrées en caisse	Total de l'escompte (effets sur la Suisse et l'Étranger et obligations)	Total des avances surnantissement accordées	Virements			Comptes des administrations fédérales et comptes de dépôts (à l'exclusion des comptes de chèques postaux)			Mouvement des comptes de correspondants	Montants des effets à l'encaissement	Mouvement des Chambres de compensation (Clearing)	Mouvement total, addition côté (clearing excepté)
				Total au crédit	Total au débit	Mouvement total	Total au crédit	Total au débit	Mouvement total				
Ier Département . . . .	—	386 673	—	—	—	—	65 616	65 996	131 612	5 445 675	—	15 578 201	
IIe Département . . . .	259 326	2 368 802	13 448	—	—	—	6 451 605	6 507 992	12 959 597	35 293	—	20 903 261	
Succursale de Bâle . . . .	331 333	316 195	13 114	4 090 435	4 079 759	8 170 194	5 653	5 550	11 203	—	2 073 966	6 541 617	
» Bernes . . . .	404 505	1 627 738	57 332	2 043 206	2 048 562	4 091 768	31 033	23 536	54 569	—	383 183	5 631 561	
» Genève . . . .	215 607	1 864 466	44 223	2 356 001	2 351 700	4 707 701	9 033	9 000	18 033	—	3 987 687	4 311 745	
» Lausanne . . . .	194 915	70 081	36 338	656 620	656 542	1 313 162	5 570	4 474	10 044	—	146 581	1 878 636	
» Lucerne . . . .	232 016	430 338	40 503	1 067 014	1 062 496	2 129 510	10 983	11 153	22 136	—	—	3 570 149	
» Neuchâtel . . . .	220 739	1 113 309	5 481	332 546	332 105	664 651	1 262	1 245	2 507	—	—	1 531 989	
» St-Gall . . . .	315 464	1 117 923	20 862	1 153 245	1 152 252	2 305 497	3 668	3 505	7 173	—	391 594	2 808 188	
» Zurich . . . .	692 484	348 103	44 498	10 129 823	10 103 901	20 233 724	10 442	10 774	21 216	—	2 681 265	16 779 547	
<b>Total 1919</b>	<b>2 866 389</b>	<b>4 500 628</b>	<b>275 799</b>	<b>21 828 890</b>	<b>21 787 317</b>	<b>43 616 207</b>	<b>6 594 865</b>	<b>6 643 225</b>	<b>13 238 090</b>	<b>5 480 968</b>	<b>420 617</b>	<b>79 534 894</b>	
» 1918	3 175 879	3 626 908	300 375	19 003 409	19 013 239	38 016 648	5 668 500	5 609 738	11 278 238	4 088 923	381 158	7 578 027	
» 1917	2 242 785	2 255 162	175 352	14 445 336	14 446 149	28 891 485	3 816 265	3 806 490	7 622 755	3 784 508	266 266	5 793 204	
» 1916	2 171 393	1 864 339	90 510	13 473 443	13 444 708	26 918 151	3 001 509	2 983 207	5 984 716	3 980 937	254 045	4 914 867	
» 1915	1 822 880	1 381 165	94 143	9 463 560	9 457 173	18 920 733	2 068 435	2 062 955	4 131 390	2 785 692	276 462	3 923 727	
» 1914	2 307 681	1 430 199	152 693	8 732 660	8 705 438	17 438 098	1 266 665	1 282 058	2 548 723	2 353 668	323 499	4 146 781	
» 1913	1 908 286	1 456 524	215 072	9 398 754	9 400 230	18 798 984	1 147 667	1 142 690	2 290 357	2 982 738	488 275	5 471 650	
» 1912	1 964 104	1 535 098	174 367	9 822 624	9 818 359	19 640 983	1 087 323	1 085 431	2 172 754	2 852 757	454 843	4 614 566	
» 1911	1 777 413	1 280 203	127 880	8 741 105	8 738 919	17 480 024	1 010 419	1 032 072	2 042 491	2 553 618	399 359	4 304 962	
» 1910	1 652 568	1 347 523	126 703	8 304 839	8 311 798	16 616 637	856 015	850 658	1 706 673	2 205 836	360 931	4 085 960	
» 1909	1 446 861	906 807	113 649	6 845 866	6 837 444	13 683 310	731 213	704 095	1 435 308	1 819 068	286 486	3 483 733	
» 1908	1 308 478	775 381	85 500	5 305 869	5 304 245	10 610 114	453 023	445 405	898 428	1 839 417	131 002	2 997 420	

en 1000 francs:

<sup>1)</sup> Le mouvement des agences est compris dans celui des succursales dont elles dépendent.

## I. Moyennes

Année	Billets en circulation	Encaisse métallique			Circulation non couverte en espèces	Couverture métallique	Portefeuille			
		Or	Argent	Total			Suisse	Etranger	Obligations	Total
		en 1000 francs					%	en 1000 francs		
1907	88 866	52 158	6 262	58 420	30 446	65,74	36 721	19 041	—	55 762
1908	145 870	98 329	8 090	106 419	39 451	72,95	23 961	39 046	—	63 007
1909	191 428	121 492	15 209	136 701	54 727	71,41	41 665	43 372	—	85 037
1910	241 422	143 346	16 076	159 422	82 000	66,03	70 916	38 577	—	109 493
1911	253 573	158 521	14 790	173 311	80 262	68,35	60 482	49 400	5 640	111 335
1912	269 340	168 084	13 049	181 133	88 207	67,25	78 100	29 018	4 471	111 589
1913	272 359	170 457	23 155	193 612	78 747	71,09	57 849	41 441	2 334	101 624
1914	335 137	195 061	17 212	212 273	122 864	63,33	103 499	37 506	7 186	148 191
1915	409 876	241 529	47 744	289 273	120 603	70,57	108 612	24 502	3 526	136 640
1916	430 305	271 522	53 948	325 470	104 835	75,63	126 136	40 774	1 150	168 060
1917	535 815	344 648	52 689	397 337	138 478	74,15	170 648	25 322	902	196 872
1918	733 145	377 061	55 350	432 411	300 734	58,98	321 680	19 189	2 150	343 019
1919	905 807	451 532	64 811	516 343	389 464	57,00	418 179	15 688	1 559	435 426

## II. Mouve-

Année	Mouvement de caisse	Entrées de		Importation de numéraire		Escompte				Avances consenties
		lingots d'or	monnaies et billets étrangers	Or	Argent	Effets suisses	Effets étrangers	Obligations	Total	
		en 1000 francs								
1907	1 819 542	11 969	1 480	12 472	23 345	317 727	124 331	—	442 058	13 411
1908	2 567 939	19 141	10 577	6 101	29 967	465 202	310 179	—	775 381	85 500
1909	2 890 503	4 749	13 635	1 515	3 280	569 441	337 366	—	906 807	113 649
1910	3 265 384	21 482	9 833	14 860	—	965 765	381 758	—	1 347 523	126 703
1911	3 548 024	10 802	9 537	10 449	7 800	903 014	364 766	12 423	1 280 203	127 880
1912	3 920 094	28 664	14 808	8 251	46 399	1 081 983	424 854	28 261	1 535 098	174 367
1913	3 798 194	17 534	17 290	1 197	41 665	956 863	472 327	27 334	1 456 524	215 072
1914	4 434 872	31 498	56 585	1 250	8 675	1 031 518	350 496	48 185	1 430 199	152 694
1915	3 649 072	798	36 136	—	3 299	928 050	430 615	22 500	1 381 165	94 143
1916	4 250 690	4 662	108 693	—	—	1 191 265	662 555	10 519	1 864 339	90 510
1917	4 478 987	23 194	9 481	—	—	1 728 857	513 799	12 506	2 255 162	175 352
1918	6 219 284	26 682	70 527	—	—	3 120 834	484 529	21 545	3 626 908	300 375
1919	5 690 101	34 077	43 965	—	—	3 749 019	740 167	11 442	4 500 628	275 799

## III. Résultats

Année	Produit du portefeuille			Intérêts créanciers	Commis-sions	Droits de garde, location de coffres et divers	Intérêts débiteurs	Bénéfice brut	Frais d'admini-stration	Frais de confection des billets
	Total	Dont								
		effets suisses	effets étrangers							
en francs										
1907/08	3 539 251	1 976 538	1 560 207	1 283 318	26 446	133 100	472 959	4 509 156	2 067 501	226 060
1909	2 399 396	1 302 875	1 094 536	805 236	82 430	114 748	444 053	2 957 757	1 398 856	151 000
1910	3 772 365	2 490 240	1 269 686	1 809 052	30 573	46 072	1 414 927	4 243 135	1 307 569	151 000
1911	3 942 738	2 266 812	1 627 707	1 673 179	43 473	84 707	1 313 243	4 430 854	1 354 641	225 000
1912	4 547 367	3 233 288	1 116 962	1 432 984	58 214	99 260	705 543	5 432 282	1 381 234	223 964
1913	4 843 096	2 868 373	1 849 394	1 680 088	67 151	111 054	841 409	5 859 980	1 425 674	271 548
1914	6 499 603	4 898 724	1 208 042	2 035 080	87 250	148 815	425 638	8 345 110	1 571 976	503 010
1915	4 979 997	5 278 002	478 241	2 342 568	126 902	209 850	323 219	7 336 098	1 497 806	566 239
1916	7 736 029	5 811 505	1 861 949	2 810 266	134 503	818 736	288 532	11 211 002	1 571 147	628 327
1917	8 200 220	8 102 660	45 265	3 307 550	161 775	1163 080	475 592	12 357 033	1 844 588	500 662
1918	11 152 246	10 547 000	491 631	4 169 361	228 194	1244 880	25 515	16 769 166	2 550 432	1 351 885
1919	16 886 407	15 789 779	999 412	4 598 061	194 681	743 334	163 360	22 259 123	3 576 658	453 821
<b>Total</b>	<b>78 498 715</b>	<b>64 565 796</b>	<b>12 646 550</b>	<b>27 946 743</b>	<b>1 241 592</b>	<b>4 917 636</b>	<b>6 893 990</b>	<b>105 710 696</b>	<b>21 548 082</b>	<b>5 252 516</b>

annuelles.

Taux d'escompte	Avances sur nantissement	Taux des avances	Comptes de dépôts	Comptes de virements	Correspondants		Fonds propres	Dépôts ouverts de titres au 31 décembre	Année
					total	dont avoir à vue à l'étranger			
%	en 1000 francs	%	en 1000 francs						
4,93	555	5,43	10 433	15 303	9 575	— *	3 188	23 343	1907
3,73	2 529	4,23	11 827	13 587	8 518	— *	9 013	51 291	1908
3,22	4 410	3,89	19 467	17 526	12 572	6 248	8 025	74 681	1909
3,51	5 933	4,30	44 824	15 072	34 973	6 144	12 205	103 852	1910
3,70	7 037	4,20	42 429	16 261	29 115	6 678	12 509	137 309	1911
4,20	12 232	4,70	26 747	16 371	16 592	5 730	11 114	443 082	1912
4,81	15 681	5,31	29 197	15 766	18 387	7 236	9 254	445 967	1913
4,34	20 142	5,13	23 005	34 532	18 805	8 359	11 685	541 960	1914
4,50	16 860	5,00	26 757	44 031	34 127	10 563	8 949	557 947	1915
4,50	17 741	5,00	23 892	94 885	44 917	31 319	7 772	953 338	1916
4,50	28 308	5,00	30 184	80 880	40 825	27 384	7 559	1 030 530	1917
4,75	36 413	5,37	47 866	71 064	52 165	34 534	9 672	1 742 076	1918
5,32	38 740	6,00	45 735	73 893	67 895	46 451	7 690	1 869 699	1919

\* Non détaillé.

ment.

Comptes de dépôts	Virements	Virements avec comptes de chèques postaux	Clearing	Mandats généraux	Encaissements	Comptes de correspondants	Achats et ventes de titres	Mouvement total additionné d'un côté (sans clearing)	Année
en 1000 francs									
372 529	5 019 548	—	2 133 657	—	64 480	1 143 191	6 404	7 938 125	1907
898 428	10 610 114	37 928	2 997 420	22 857	131 002	1 839 417	37 465	15 528 073	1908
1 435 308	13 683 310	178 117	3 483 733	48 626	286 486	1 819 068	44 044	18 789 128	1909
1 706 673	16 616 637	297 554	4 035 960	48 634	360 931	2 205 836	40 373	22 422 769	1910
2 042 491	17 480 024	364 788	4 304 962	34 542	399 359	2 553 618	46 504	23 746 797	1911
2 172 754	19 640 983	454 783	4 614 566	34 739	454 843	2 852 757	16 032	27 880 287	1912
2 290 357	18 798 984	487 145	5 471 650	31 888	483 275	2 982 738	12 399	27 481 190	1913
2 548 723	17 438 098	502 611	4 146 781	23 852	323 499	2 353 668	15 614	28 085 992	1914
4 131 390	18 920 733	575 222	3 923 727	31 062	276 462	2 785 692	5 616	29 960 316	1915
5 984 716	26 918 151	707 148	4 914 867	42 615	254 045	3 980 937	8 346	43 110 289	1916
7 622 755	28 891 485	962 180	5 793 204	68 772	266 266	3 784 508	6 800	51 666 219	1917
11 278 238	38 016 648	1 328 733	7 578 027	59 511	381 158	4 088 923	4 441	71 185 836	1918
13 238 090	43 616 207	1 361 473	9 664 276	41 630	420 617	5 480 968	2 851	79 534 894	1919

des opérations.

Frais d'importation d'or et de numéraire	Amortissements et provisions sur		Pertes et amortissements, moins rentrées	Versements au fonds de prévoyance	Bénéfice net	Attribution au fonds de réserve	Dividende	Versements à la caisse fédérale	Année
	immeubles et mobilier	fonds propres, portefeuille étranger et créances sur l'étranger							
en francs									
162 397	29 388	6 690	—	—	2 017 120	201 712	1 800 000	15 408	1907/08
8 437	21 525	41 783	823	20 000	1 315 333	131 533	1 000 000	183 800	1909
68 949	95 112	76 671	—	20 000	2 523 834	252 383	1 000 000	1 271 451	1910
67 857	91 420	86 720	—	30 000	2 575 216	257 522	1 000 000	1 317 694	1911
314 849	188 575	242 037	4 000	40 000	3 037 623	303 762	1 000 000	1 733 861	1912
164 671	162 686	145 989	102 332	100 000	3 487 080	348 708	1 000 000	2 138 372	1913
24 917	292 082	609 029	12 031	60 000	5 272 065	500 000	1 000 000	3 772 065	1914
1 462	139 881	573 253	25 077	80 000	4 452 380	445 238	1 000 000	3 007 142	1915
—	1 000 558	232 032	862	350 000	7 429 800	500 000	1 000 000	5 929 800	1916
—	1 195 008	418 638	—	440 000	7 958 137	500 000	1 000 000	6 458 137	1917
—	4 293 695	2 574 972	1 076	510 000	5 487 106	500 000	1 000 000	3 987 106	1918
—	6 923 985	983 221	1 877 894	1 000 000	7 443 544	500 000	1 000 000	5 943 544	1919
<b>813 539</b>	<b>14 433 915</b>	<b>5 991 035</b>	<b>2 022 371</b>	<b>2 650 000</b>	<b>52 999 238</b>	<b>4 440 858</b>	<b>12 800 000</b>	<b>35 758 380</b>	<b>Total</b>

## Etat des titres au 31 décembre 1919.

DÉSIGNATION:	Remboursement	Montant nominal	Cours	Valeur à l'inventaire
		frs.	%	frs.
3 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % Fédéral 1909 .....	1920/1959	295 000. —	55	162 250. —
4 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % Emprunt de Mobilisation III. 1915.....	1926/1955	35 100. —	77	27 027. —
4 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % » » » IV. 1916.....	15 févr. 1921	18 000. —	96	17 280. —
4 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % » » » V. 1916.....	15 juillet 1926	353 500. —	81	286 335. —
4 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % » » » VI. 1917.....	30 juin 1932	439 700. —	81	356 157. —
4 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % » » » VII. 1917.....	30 juin 1934	4 600. —	81	3 726. —
5 % » » » VIII. 1917 .....	31 janv. 1948	2 636 200. —	85	2 240 770. —
5 % » » » IX. 1918 .....	30 sept. 1924	800. —	90 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	724. —
4 % Rente des chemins de fer fédéraux 1900.....	1960	336 750. —	63	212 152. 50
3 % » » » » » 1890 .....	—	5 000. —	45	2 250. —
3 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % Chemins de fer fédéraux A-K .....	1911/1962	44 000. —	60	26 400. —
3 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % » » » » 1910 I <sup>re</sup> série .....	1920/1969	56 500. —	55	31 075. —
4 % » » » » 1912/1914 .....	1922/1971	1 079 000. —	63	679 770. —
5 % » » » » 1918/1919.....	30 nov. 1928	3 200. —	85	2 720. —
4 % Chemin de fer Central-Suisse 1876 .....	1887/1936	14 500. —	70	10 150. —
3 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % » » » Saint-Gothard 1895 .....	1895/1973	461 000. —	60	276 600. —
4 % » » » Union-Suisse, I <sup>re</sup> Hypothèque .....	—	800. —	55	440. —
4 % » » » » II <sup>e</sup> » .....	1867/1966	1 700. —	55	935. —
4 % Canton d'Argovie 1910 .....	30 juin 1920	114 000. —	96	109 440. —
3 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % » de Bâle-Ville 1889 .....	1891/1934	13 000. —	63	8 190. —
3 <sup>3</sup> / <sub>4</sub> % » » » » 1906 .....	31 mai 1920	50 000. —	98	49 000. —
4 % » » » » 1899 .....	1904/1943	30 000. —	56	16 800. —
4 % » » » » 1908 .....	30 nov. 1923	63 000. —	90	56 700. —
4 % » » » » 1910 .....	30 nov. 1925	571 000. —	72	411 120. —
4 <sup>1</sup> / <sub>4</sub> % » » » » 1913 .....	30 nov. 1933	289 000. —	62	179 180. —
5 % » » » » 1914 .....	31 mai 1930	19 000. —	80	15 200. —
3 % » » Berne 1895.....	1901/1950	9 000. —	45	4 050. —
4 % » » » 1911.....	1922/1971	324 000. —	57	184 680. —
4 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> % » » » 1914.....	1924/1973	219 000. —	63	137 970. —
4 % » » Genève 1912.....	1922/1971	484 000. —	57	275 880. —
4 % » des Grisons 1911/1912 .....	31 août 1931	322 000. —	72	231 840. —
4 % » de Lucerne 1900.....	1908/1920	4 000. —	98	3 920. —
4 % » » » 1908.....	30 sept. 1920	2 000. —	98	1 960. —
4 % » » Neuchâtel 1899 .....	1900/1940	50 000. —	65	32 500. —
4 % » » » 1907 .....	1913/1952	12 000. —	62	7 440. —
4 % » d'Unterwald-le-Bas 1910 .....	30 sept. 1930	19 000. —	72	13 680. —
	Report			6 076 311. 50

DÉSIGNATION :	Remboursement	Montant nominal	Cours	Valeur à l'inventaire
		frs.	%	frs.
Report				6 076 311. 50
4 % Canton de Soleure 1908 .....	15 mars 1930	124 000. —	72	89 280. —
3½ % » » St-Gall 1904 (XVIII, XIX) .....	31 juillet 1924	10 000. —	63	6 300. —
4 % » » » 1910 (XXVII) .....	31 mai 1920	6 000. —	98	5 880. —
4¾ % » » » 1915 (XXX) .....	31 juillet 1925	46 000. —	86	39 560. —
4¾ % » » » 1917.....	31 mars 1927	13 000. —	86	11 180. —
4 % » » Thurgovie 1908 .....	30 juin 1920	11 500. —	96	11 040. —
4 % » d'Uri 1909/1910 .....	30 juin 1930	270 000. —	72	194 400. —
5 % » de Zurich 1915 .....	28 févr. 1925	5 000. —	90½	4 525. —
3 % Rente française (perpétuelle) capital .....	—	1 000 000. —	50/40	200 000. —
Actions de priorité Centrale des charbons S. A. ....	—	8 500. —	}	1. — *
» ordinaires » » » » .....	—	15 700. —		1. — *
Parts à l'association de secours mutuels et de protection des intérêts suisses en Russie.....	—	300. —	—	1. — *
Parts à l'association pour la cultivation du Furttal frs. 5200. —, dont 50 % versés.....	—	2 600. —	—	1. — *
Parts à l'association pour la cultivation du Belpmoos .....	—	2 500. —	—	1. — *
Total				6 638 480. 50

\* Passé au bilan pour mémoire par frs. 1. — (voir page 23 Fonds publics).

## Tableau des succursales avec description des rayons et indication des agences.

Succursales	Rayons	Agences	
		Places	Banques chargées de la gestion d'une agence
1. Bâle	Les cantons de Bâle-Ville et de Bâle-Campagne; les districts de Dorneck et de Thierstein dans le canton de Soleure; le district de Laufon dans le canton de Berne.	—	—
2. Berne	Le canton de Berne, à l'exception des districts de Laufon et des Franches-Montagnes; le canton de Fribourg; le canton de Soleure à l'exception des districts de Dorneck et de Thierstein; le district d'Avenches dans le canton de Vaud.	Fribourg Soleure	Banque de l'Etat de Fribourg Solothurner Kantonalbank
3. Genève	Le canton de Genève.	—	—
4. Lausanne	Le canton de Vaud, à l'exception du district d'Avenches; le canton du Valais.	Sion	Banque cantonale du Valais
5. Lucerne	Les cantons de Lucerne et d'Uri; le canton de Schwyz, à l'exception des districts de Höfe, de March et d'Einsiedeln; le canton d'Unterwald (Unterwald-le-haut et Unterwald-le-bas); le canton du Tessin; le district de la Moësa dans le canton des Grisons.	Altdorf Lugano Schwyz	Banque cantonale d'Uri Banca della Svizzera Italiana Kantonalbank Schwyz
6. Neuchâtel	Le canton de Neuchâtel; le district des Franches-Montagnes dans le canton de Berne.	La Chaux-de-Fonds	Propre agence
7. St-Gall	Les cantons de St-Gall, de Thurgovie, d'Appenzell Rhodes-Intérieures et Rhodes-Extérieures.	Weinfelden Herisau	Thurgauische Kantonalbank Appenzell-Ausserrhodische Kantonalbank
8. Zurich	Les cantons de Zurich, de Schaffhouse, de Glaris, de Zoug et d'Argovie; les districts de Höfe, de March et d'Einsiedeln dans le canton de Schwyz; le canton des Grisons, à l'exception du district de la Moësa.	Aarau Chur Winterthur	Aargauische Kantonalbank Graubündner Kantonalbank Propre agence



## Liste des places bancables et auxiliaires.

La Banque possède sur les places indiquées en caractères gras, une succursale ou une agence gérée par son propre personnel, sur celles imprimées *en italique* une agence gérée par une autre banque. Les places auxiliaires sont désignées d'un astérisque \*.

Aadorf	Bex	<b>Chaux-de-Fonds, La</b>
<i>Aarau</i>	*Biasca	Chaux-du-Milieu, La
Aarberg	Bienne	*Chêne, Le (Montreux)
Affoltern s/Albis	*Binningen	*Chernex (Vaud)
Aigle	Bischofszell	*Chexbres (Vaud)
*Airolo	*Blonay	*Chex-le-Bart
*Alchenflüh	Bôle	Chézard
<i>Altdorf</i>	*Bonport (Vaud)	Chiasso
*Altnau	*Bottighofen	*Chillon
Altstätten (St-Gall)	Boudevilliers	*Clarens s/Montreux
Amriswil	Boudry	<i>Coire</i>
Andelfingen	*Boujean	*Collonges s/Montreux
Anet	*Boveresse	Colombier
Appenzell	Bremgarten	*Corcelles
Arbon	Brenets, Les	Cormondrèche
*Arlesheim	*Brent (Vaud)	*Corseaux
Arosa	*Bretiège	*Corsier (Vaud)
Arth	Brévine, La	Cossonay
*Aeschi (Berne)	Brienz	Côte-aux-Fées, La
*Attiswil	Brigue	*Cousset
Au (St-Gall)	*Brissago	Couvet
*Au (Zurich)	Brugg	Cressier
Aubonne	Brunnen	*Crêtes, Les (Vaud)
Auvernier	Buchs (St-Gall)	*Crin (Montreux)
Avenches	Bülach	Cully
Azmoos	Bulle	*Dagmersellen
Baar	*Büren zum Hof	Davos
Baden	*Bürglen (Thurgovie)	Degersheim
<b>Bâle</b>	Bütschwil	Delémont
Balgach	Buttes	Dielsdorf
Balsthal	*Buttisholz	*Diepoldsau
*Bassets, Les (Vaud)	*Calprino	Diessenhofen
*Bätterkinden	*Capolago	Dietikon (Zurich)
*Baugy (Vaud)	*Castagnola	Disentis
Bauma	Cerlier	Dombresson
*Bazenhaid	Cernier	*Dongio
Beinwil a. See	*Chailly s/Vevey	Ebnat
Bellinzona	*Cham	Echallens
<b>Berne</b>	*Champion	*Egelshofen
Berneck (St-Gall)	*Chardonne	Einsiedeln
Berthoud	Château-d'Oex	*Emmishofen
*Bettlach (Soleure)	*Châtelard, Le (Montreux)	Engelberg
Bevaix	Châtel-St-Denis	*Ennetbaden

Entlebuch	Interlaken	Meiringen
Ermatingen	*Jegenstorf	Meisterschwanden
*Eschlikon (Thurgovie)	*Jona	Mels
Escholzmatt	*Jongny	Mendrisio
Estavayer	Kaltbrunn	Menziken
Fahrwangen	Kappel (St-Gall)	*Menzingen
*Faido	*Kerns	*Mézières (Vaud)
*Farnern	Kirchberg (Berne)	*Minusio
Flawil	Kirchberg (St-Gall)	Monthey
Fleurier	Kreuzlingen	Montreux
Flums	Kriens	Morat
Fontaines	*Kronthal (Tablat) <sup>1)</sup>	Morges
Fraubrunnen	*Kurzdorf	Môtiers-Travers
Frauenfeld	*Kurzrickenbach	Moudon
<i>Fribourg</i>	Küssnacht (Schwyz)	Moutier (Berne)
Frick	Lachen	*Münchringen
Frutigen	Landeron	*Münchwilen
Gais	*Langdorf	Münsingen
Gams	*Langgasse (Tablat) <sup>1)</sup>	Münster (Lucerne)
Gelterkinden	Langenthal	*Münsterlingen
<b>Genève</b>	Langnau (Berne)	*Müntschemier
Genevey s/Coffrane, Les	*Läufelfingen	*Muralto
Gersau	Laufenbourg	Muri (Argovie)
*Giubiasco	Laufon	Nesslau
Glaris	<b>Lausanne</b>	<b>Neuchâtel</b>
*Glion	*Lausen	*Neudorf (Tablat) <sup>1)</sup>
*Goldach	Lenzbourg	Neuhausen
*Gorgier	Leysin	Neu-St. Johann
Gossau (St-Gall)	Lichtensteig	Neuveville
Grabs	Liestal	*Nidau
*Grafenried	Lignières	*Niederbipp
*Grandchamp (Montreux)	Locarno	*Niederdorf (Bâle Campagne)
Grandson	Locle, Le	Niederuzwil
Granges (Soleure)	*Longeau	Noiraigue
*Grossdietwil	<b>Lucerne</b>	Noirmont
Grosshöchstetten	<i>Lugano</i>	*Novaggio
Grosswangen	*Lungern	Nyon
Gstaad	Lutry	*Oberägeri
Heerbrugg	Lyss	*Oberbipp
Heiden	*Madretsch	*Oberbüren
*Heiligkreuz (Tablat) <sup>1)</sup>	*Magadino	*Oberdiessbach
*Henau	Maienfeld	*Oberhofen, près Münchwilen
<i>Herisau</i>	Malleray	Oberriet (St-Gall)
Herzogenbuchsee	Malters	*Oberuzwil
Hochdorf	*Marbach	Olten
Horgen	*Märstetten	Orbe
*Horn	Martigny	Oerlikon
*Hütten	*Massagno	Oron
Huttwil	*Matten, près Interlaken	*Pallens (Montreux)
Ilanz	Meilen	Payerne

<sup>1)</sup> Fusionné avec St-Gall.

- \*Pertit (Montreux)  
Peseux  
Pfäffikon (Schwyz)  
Pfäffikon (Zurich)  
\*Planchamp (Montreux)  
\*Planches, Les (Montreux)  
Ponts-de-Martel, Les  
Porrentruy  
Ragaz  
Rapperswil  
Rebstein  
Reiden  
Reinach  
Renens  
\*Reute (Appenzell)  
Rheineck  
Rheinfelden  
Richterswil  
\*Riva San Vitale  
\*Rivaz  
\*Roggwil (Thurgovie)  
Rolle  
Romanshorn  
Romont  
Rorschach  
\*Rotmonten <sup>1)</sup>  
\*Rouvenaz s/Montreux  
\*Rumisberg  
\*Ruswil  
Rüti (Zurich)  
Sagne, La  
Saignelégier  
St-Aubin  
St-Blaise  
Ste-Croix  
**St-Gall**  
St-Imier  
\*St-Légier  
St-Maurice  
\*St-Saphorin (Lavaux)  
St-Sulpice (Neuchâtel)  
\*Sâles (Montreux)  
Salvan  
Samaden  
St. Fiden <sup>1)</sup>  
\*St. Georgen <sup>1)</sup>  
St. Margrethen (St-Gall)  
St. Moritz
- \*Sargans  
Sarnen  
\*Scanfs  
Schaffhouse  
\*Schalunen  
\*Schmerikon  
\*Schmitter  
Schöftland  
\*Schönenberg (Zurich)  
Schuls  
\*Schüpfen  
Schüpfheim (Lucerne)  
*Schwyz*  
Sempach  
Sentier, Le  
\*Sevelen  
Siebnen  
Sierre  
*Sion*  
Sirnach  
Sissach  
\*Solduno  
*Soleure*  
\*Sonzier s/Montreux  
Spiez  
Stäfa  
Stans  
Steckborn  
Steffisbourg  
Stein a. Rh.  
\*Steinach  
Sumiswald  
Sursee  
\*Tarasp (Kurhaus)  
Tavannes  
\*Tavel (Fribourg)  
\*Tavel (Vaud)  
\*Territet  
\*Tesserete  
Teufen (Appenzell)  
Thal (St-Gall)  
Thalwil  
Thoune  
\*Thusis  
\*Tour-de-Peilz, La  
Trait, Le, s/Montreux  
Tramelan  
Travers
- Triengen  
\*Trübbach  
\*Unterägeri  
\*Unterseen  
Uster  
Uznach  
\*Uzwil  
Vallorbe  
\*Vernex-Montreux  
\*Verraye  
Verrières, Les  
Vevey  
\*Veytaux (Vaud)  
Viège  
\*Viganello  
Vilars  
\*Vuarennens, Les, s/Montreux  
\*Vulpera (Kurhaus)  
Wädenswil  
Wald (Zurich)  
\*Waldenbourg  
Waldkirch (St-Gall)  
Wallenstadt  
\*Walzenhausen  
Wangen s/A.  
\*Wartau  
Wattwil  
\*Weesen  
*Weinfelden*  
Wetzikon  
\*Widnau  
Wiedlisbach  
Wil (St-Gall)  
Willisau  
Wimmis  
**Winterthour**  
\*Wolfisberg  
Wohlen  
Wolhusen  
\*Worb  
Yverdon  
\*Zauggenried  
Zell (Lucerne)  
Zofingue  
Zug  
**Zurich**  
Zurzach  
Zweisimmen

<sup>1)</sup> Fusionné avec St-Gall.



# Liste des membres des autorités et des organes de la Banque

au 1<sup>er</sup> janvier 1920.

## I. Présidence de l'Assemblée générale.

(4<sup>e</sup> période administrative 1919—1923.)

Monsieur J. Hirter, Berne, président.

Monsieur le Dr P. Usteri, conseiller aux Etats,  
Zurich, vice-président.

## II. Commission de contrôle.

### MEMBRES.

Monsieur P. Benoit, directeur de la Caisse cantonale d'assurance populaire, Neuchâtel, président.

- » E. Bordier, de la maison Bordier & Cie, banquiers, Genève.
- » A. Handschin, industriel, Liestal.

### SUPPLEANTS.

Monsieur A. Uttinger, directeur de la Schweiz. Glühlampenfabrik A.-G., Zug.

- » le Dr Raimondo Rossi, directeur de l'école cantonale de commerce, Bellinzone.
- » J. R. Capadrutt, directeur de la Bank für Graubünden, Coire.

## III. Conseil de banque.

(4<sup>e</sup> période administrative 1919—1923)

Les 15 membres du Conseil élus par l'Assemblée générale des actionnaires sont désignés par un astérisque (\*).

Monsieur J. Hirter, Berne, président.

- » le Dr P. Usteri, conseiller aux Etats, Zurich, vice-président.
- » le Dr H. Affolter, conseiller national, Soleure.
- » \*L. Badan, de la maison Badan & Cie, Genève.
- » H. Boveyron, conseiller d'Etat, banquier, Genève.
- » H. Bühler-Sulzer, président de la Société Suisse de Filature et de Tissage, Winterthur.
- » le Dr C. F. W. Burckhardt, ancien banquier, Bâle.
- » \*A. Clottu, conseiller d'Etat, Neuchâtel.
- » M. Dettling, président de la Banque cantonale, Schwyz.
- » \*A. Dubuis, conseiller d'Etat, Lausanne.
- » A. Eugster, conseiller national, Speicher.
- » \*F. Frey, ancien directeur de la Banque de Bâle, Bâle.
- » \*le Dr J. Frey, président du conseil d'administration de la Société de crédit suisse, Zurich.
- » E. L. Gaudard, avocat, conseiller national, Vevey.
- » A. Gianella, directeur de la Banca Svizzera-Americana, Locarno.
- » J. Hauser, conseiller d'Etat, St-Gall.
- » \*L. Hunger, vice-président de la Graubündner Kantonalbank, Coire.
- » H. Kundert, ancien président de la direction générale de la Banque Nationale Suisse, Zurich.
- » le Dr E. Laur, secrétaire de la Ligue suisse des paysans, Brugg.
- » \*F. Mauderli, directeur de la Banque cantonale de Berne, Berne.

Monsieur \*le Dr J. Musy, conseiller national, président de la Banque de l'Etat de Fribourg. (jusqu'au 31 déc. 1919).

- » le Dr J. Noseda, avocat, membre du conseil d'administration de la Banca dello Stato del Cantone Ticino, Vacallo.
- » \*H. Obrecht, conseiller national, Soleure.
- » G. Pictet, de la maison Pictet & Cie, Genève.
- » A. Saurer, industriel, Arbon.
- » R. B. Savoye, fabricant d'horlogerie, St-Imier.
- » le Dr G. Schaller, avocat, Lucerne.
- » le Dr P. Scherrer, vice-président de la Banque cantonale bâloise, Bâle.
- » E. Schmid, délégué du conseil d'administration de la Navigation à vapeur du Lac des IV Cantons, Lucerne.
- » \*M. Schmidt, conseiller d'Etat, Aarau.
- » le Dr H. Seiler, conseiller d'Etat, Sion.
- » \*H. Simonin, conseiller d'Etat, Berne.
- » W. Stauffacher, membre de la direction de la Fabrique de produits chimiques ci-devant Sandoz, Bâle.
- » \*le Dr A. von Streng, conseiller national, président de la Thurgauische Kantonalbank, Sirnach.
- » le Dr H. Tschumi, conseiller national, président de la Société suisse des arts et métiers, Berne.
- » F. Virieux, directeur de la Banque cantonale vaudoise, Lausanne.
- » \*E. Wagner, commerçant, Ebnet.
- » le Dr O. von Waldkirch, président du Conseil d'administration de la Banque fédérale S. A., Zurich.
- » \*Ch. Wetter-Ruesch, industriel, St-Gall.
- » \*F. Wilhelm, banquier, La Chaux-de-Fonds.

## IV. Comité de banque.

## MEMBRES.

- Monsieur J. Hirter, Berne, président de par ses fonctions.
- » le Dr P. Usteri, Zurich, vice-président de par ses fonctions.
  - » F. Frey, Bâle.
  - » G. Pictet, Genève.
  - » le Dr G. Schaller, Lucerne.
  - » F. Virieux, Lausanne.
  - » Ch. Wetter-Ruesch, St-Gall.

## SUPPLEANTS.

- Monsieur le Dr J. Frey, Zurich.
- » F. Mauderli, Berne.
  - » F. Wilhelm, La Chaux-de-Fonds.

## V. Comités locaux.

## SUCCURSALE DE BALE.

- Monsieur F. Frey, Bâle, président.
- » H. Jezler, Bâle, remplaçant du président.
  - » E. Settelen, de la maison Settelen & Cie, Bâle.
  - » le Dr C. F. W. Burekhardt, Bâle.

## SUCCURSALE DE BERNE.

- Monsieur J. Hirter, Berne, président.
- » R. Bratschi, président de la Chambre cantonale bernoise du commerce et de l'industrie, Berne, remplaçant du président.
  - » O. Leibundgut, de la maison Leibundgut & Cie, Berne.
  - » Joh. Knuchel, Gérant de la Fédération d'Associations agricoles du Canton de Berne et des Cantons limitrophes.

## SUCCURSALE DE GENÈVE.

- Monsieur G. Pictet, président.
- » L. Badan, de la maison Badan & Cie, Genève, remplaçant du président.
  - » F. F. Kursner, de la maison F. Kursner & Dubuisson, Genève.
  - » Alb. Lombard, de la maison Lombard, Odier & Cie, Genève.

## SUCCURSALE DE LAUSANNE.

- Monsieur F. Virieux, Lausanne, président.
- » G. Bovon, Directeur du Crédit du Léman, Vevey, remplaçant du président.
  - » A. Manuel, de la maison A. & H. Manuel, Lausanne.
  - » Ch. Fricker, conseiller d'Etat, Lausanne.

## SUCCURSALE DE LUCERNE.

- Monsieur le Dr G. Schaller, Lucerne, président.
- » K. E. von Vivis, de la maison von Vivis & Cie, Lucerne, remplaçant du président.
  - » J. Willmann, de la maison J. Willmann & Cie., Lucerne.

## SUCCURSALE DE NEUCHÂTEL.

- Monsieur E. Strittmatter, avocat, Neuchâtel, président.
- » A. Robert, ancien banquier, La Chaux-de-Fonds, remplaçant du président.
  - » G. Bouvier, administrateur de la Société anonyme Bouvier frères, Neuchâtel.
  - » H. Waegeli, industriel, La Chaux-de-Fonds.

## SUCCURSALE DE ST-GALL.

- Monsieur Ch. Wetter-Ruesch, fabricant de broderies, St-Gall, président.
- » Oth. Klingler, délégué du Conseil d'administration de l'Union S. A., anciennement Hoffmann & Cie, St-Gall, remplaçant du président.
  - » Th. Brunnschweiler, membre du Conseil d'administration et directeur de la S. A. Salzmann & Cie, St-Gall.
  - » A. Forter-Spiess, ancien directeur de la Société de Crédit suisse, à St-Gall.

## SUCCURSALE DE ZURICH.

- Monsieur le Dr P. Usteri, Zurich, président.
- » E. Keyser, commerçant, Zurich, remplaçant du président.
  - » E. Scheller-Erni, président du conseil d'administration de la S. A. Emil Scheller & Co, Zurich.
  - » A. Streuli, de la maison A. Streuli & Cie., Zurich.

## VI. Direction générale.

- Monsieur A. Burekhardt, président de la Direction générale, Chef du I<sup>er</sup> Département, Zurich.  
 » R. de Haller, vice-président de la Direction générale, Chef du II<sup>e</sup> Département, Berne.  
 » le Dr G. Bachmann, membre de la Direction générale, Chef du III<sup>e</sup> Département, Zurich.  
*Secrétaire général*: Monsieur M. Schwab, Zurich.  
*Remplaçant du secrétaire général*: Monsieur le Dr F. de Tscharnier, Berne.

### Départements de la Direction générale.

#### I<sup>er</sup> DEPARTEMENT (ZURICH).

- Chef du département*: Monsieur A. Burekhardt, président de la Direction générale.  
*Sous-directeur*: Monsieur R. Bachmann.  
*Fondés de pouvoir*: Messieurs E. Weber, K. Giger et K. Reimann.  
*Mandataire commercial*: Monsieur P. Gairing.

#### II<sup>e</sup> DEPARTEMENT (BERNE).

- Chef du département*: Monsieur R. de Haller, vice-président de la Direction générale.  
*Sous-directeur*: Monsieur E. Ott (jusqu'au 15 IX. 1919).  
*Fondés de pouvoir*: Messieurs J. Brunner, K. Bornhauser, J. Brühlmann, le Dr F. de Tscharnier et A. Hirs.  
*Mandataires commerciaux*: Messieurs Ch. Grosjean, K. Röhliberger et E. Blumer.

#### III<sup>e</sup> DEPARTEMENT (ZURICH).

- Chef du département*: Monsieur le Dr G. Bachmann, membre de la Direction générale.  
*Fondés de pouvoir*: Messieurs J. Schadegg, A. Haldi, H. Schneebeli et E. Grob.

## VII. Directions locales.

#### SUCCURSALE DE BALE.

- Direction locale*: Messieurs K. Henrici, directeur, F. Scheuner, sous-directeur.  
*Fondés de pouvoir*: Messieurs F. Gayer, F. Georg, J. J. Meyer et A. Schaub.  
*Mandataires commerciaux*: Messieurs F. Veltin et J. Wirth.

#### SUCCURSALE DE BERNE.

- Direction locale*: Monsieur G. Gafner, directeur.  
*Fondés de pouvoir*: Messieurs A. Fuchs, P. Tinguely, E. Oser et E. Probst.  
*Mandataires commerciaux*: Messieurs H. Lanz et W. Kobelt.

#### SUCCURSALE DE GENÈVE.

- Direction locale*: Monsieur E. Mussard, directeur.  
*Fondés de pouvoir*: Messieurs A. Julien, Cl. Arlaud et G. Pfister.  
*Mandataires commerciaux*: Messieurs A. Grange, E. Le Coultre, J. F. Hess et Ch. Beaujon.

#### SUCCURSALE DE LAUSANNE.

- Direction locale*: Monsieur Ed. Grillet, directeur.  
*Fondés de pouvoir*: Monsieur J. Payer.  
*Mandataires commerciaux*: Messieurs L. Jan, H. Hilfiker et Ph. Béguin.

#### SUCCURSALE DE LUCERNE.

- Direction locale*: Messieurs E. Humitzsch, directeur (jusqu'au 31 XII. 1919), J. J. Kiener, directeur (dès le 1<sup>er</sup> I. 1920).  
*Fondés de pouvoir*: Messieurs H. Sigrist et O. Schnyder.  
*Mandataires commerciaux*: Messieurs W. Güdel, A. Ruf et A. Pajarola.

#### SUCCURSALE DE NEUCHÂTEL

(AVEC AGENCE A LA CHAUX-DE-FONDS).

- Direction locale*: Messieurs E. de Montet, directeur, G. Benoit, sous-directeur.  
*Fondés de pouvoir*: Messieurs A. Decreuze, C. Clerc et Ch. Pfisterer.

#### AGENCE DE LA CHAUX-DE-FONDS.

- Fondé de pouvoir*: Monsieur E. Kraft.  
*Mandataire commercial*: Monsieur E. Strittmatter.

#### SUCCURSALE DE ST-GALL.

- Direction locale*: Monsieur W. Walser, directeur.  
*Fondés de pouvoir*: Messieurs E. Enz, G. Kessler, E. Meier et E. Zellweger.  
*Mandataires commerciaux*: Messieurs E. Lüscher, M. Keller et R. Schlegel.

#### SUCCURSALE DE ZURICH.

(AVEC AGENCE A WINTERTHUR).

- Direction locale*: Messieurs A. Fäsy, directeur, K. Steiger, sous-directeur.  
*Fondés de pouvoir*: Messieurs A. Weinmann, E. Trachler, H. Obrist, E. Surber et K. Bertschinger.  
*Mandataires commerciaux*: Messieurs W. de Boor, F. Enz, F. Merkli, W. Beuttner et H. Roulet.

#### AGENCE DE WINTERTHUR.

- Fondé de pouvoir*: Monsieur H. Graf.  
*Mandataire commercial*: Monsieur E. Vögeli.