

Madame, Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous soumettre le *Rapport de gestion* 2021 de la Banque nationale suisse (BNS). Ce rapport comprend, dans sa première partie, le *Compte rendu d'activité* de la Direction générale à l'Assemblée fédérale, dans lequel l'institution rend compte de l'accomplissement de ses tâches définies à l'art. 5 de la loi sur la Banque nationale (LBN) au cours de l'année écoulée. La seconde partie contient le *Rapport financier*. Ce dernier commente l'évolution de la BNS sous l'angle de l'organisation et de l'exploitation, ainsi que son résultat financier. Le *Rapport financier* est soumis au Conseil fédéral pour approbation, avant d'être présenté à l'Assemblée générale des actionnaires.

En 2021, la pandémie de Covid-19 a continué, pour la deuxième année consécutive, à marquer l'économie mondiale, laquelle a néanmoins pu se remettre de la profonde récession qu'elle avait connue en 2020. Le recul des nouvelles contaminations à l'approche de l'été et les progrès réalisés en matière de vaccination ont entraîné un assouplissement des mesures d'endiguement dans de nombreux pays, ce qui a contribué à une forte croissance de l'économie mondiale aux deuxième et troisième trimestres. À partir de l'automne, le nombre d'infections a de nouveau augmenté rapidement dans de nombreux pays, rendant parfois nécessaires de nouvelles restrictions. Néanmoins, la reprise de l'économie mondiale s'est poursuivie au quatrième trimestre, quoiqu'à un rythme moins soutenu. Dans ce contexte, le franc s'est maintenu à un niveau élevé, subissant par moments des pressions à la hausse.

L'économie suisse a bien traversé la crise du coronavirus en comparaison avec d'autres pays industrialisés. Après le repli enregistré en 2020, elle a connu un redressement relativement rapide et étendu. Sur le marché du travail, la situation s'est améliorée en cours d'année, les chiffres du chômage et du chômage partiel ayant nettement reculé. Le renchérissement s'est accentué, principalement sous l'influence d'une hausse significative des prix des produits pétroliers et de certains biens importés, mais il est demeuré dans la fourchette que la Banque nationale assimile à la stabilité des prix.

La Banque nationale a poursuivi sa politique monétaire expansionniste, soutenant ainsi la reprise de l'économie suisse. Elle a laissé à $-0,75\%$ son taux directeur et le taux d'intérêt négatif appliqué aux avoirs à vue à la BNS, et est intervenue au besoin sur le marché des changes. La BNS a empêché une appréciation excessive du franc et a garanti des conditions de financement favorables aux entreprises et aux collectivités publiques. Par la facilité de refinancement BNS-COVID-19 créée en mars 2020, elle a, en 2021 également, fourni aux banques des liquidités supplémentaires au taux directeur de la BNS, en échange de sûretés.

Sur les marchés financiers suisses, le SARON (Swiss Average Rate Overnight) s'est établi comme le principal taux d'intérêt de référence. Le Libor pour le franc a cessé d'être établi fin 2021.

Le fonctionnement de la Banque nationale a continué à être marqué par la pandémie pendant l'année sous revue. Les collaboratrices et collaborateurs ont travaillé à domicile la plupart du temps.

En 2021, la Banque nationale a effectué une analyse de l'égalité des salaires. Il en est ressorti que l'institution respecte l'égalité salariale entre femmes et hommes. La BNS s'est ainsi vu octroyer le label We Pay Fair.

La Banque nationale a en outre soumis à un examen approfondi ses processus relatifs aux engagements, aux promotions, ainsi qu'à la détermination et à l'évolution des salaires. Ces travaux visaient notamment à s'assurer que les processus garantissent l'égalité des chances et excluent toute discrimination. Les processus ont été ajustés à l'issue de cet examen et mis en œuvre au cours de l'année 2021. Dans ce contexte, le système de signalement a été lui aussi adapté et certifié conforme à une norme ISO.

Par ailleurs, la Banque nationale a continué à développer et à concrétiser les références à la diversité dans sa Charte. Sa stratégie de diversité contribue à des conditions permettant à l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs d'effectuer leurs tâches avec engagement et succès en vue de l'accomplissement du mandat de la BNS, et de se sentir partie intégrante de l'institution.

La Banque nationale a clôturé l'exercice 2021 avec un bénéfice de 26,3 milliards de francs, contre 20,9 milliards en 2020.

Le montant attribué à la provision pour réserves monétaires s'inscrit à 8,7 milliards de francs. Après prise en compte de la réserve pour distributions futures de 90,9 milliards, le bénéfice porté au bilan s'établit à 108,5 milliards de francs. Il permet le versement d'un dividende à hauteur du montant maximal prévu par la loi, soit 15 francs par action. Conformément à la convention concernant la distribution du bénéfice de la BNS au titre des exercices 2020 à 2025, que la Banque nationale et le Département fédéral des finances ont conclue en janvier 2021, un montant de 6 milliards de francs est versé à la Confédération et aux cantons au titre de l'exercice 2021.

Nous remercions nos collaboratrices et collaborateurs de leur grand engagement et de leur précieux soutien durant cette période toujours exceptionnelle.

Berne et Zurich, le 4 mars 2022



BARBARA JANOM STEINER
Présidente du Conseil de banque



THOMAS J. JORDAN
Président de la Direction générale