

**Dix-septième rapport**

**de la**

**Banque Nationale Suisse**

**— 1924 —**

Dix-septième rapport

de la

Banque Nationale Suisse

— 1924 —

*Berne, le 10 mars 1925.*

A l'Assemblée générale  
des actionnaires de la Banque Nationale Suisse.

Messieurs,

Le Conseil de banque de la Banque Nationale Suisse a approuvé dans sa séance du 28 février 1925, sur la proposition du Comité de banque, le rapport suivant présenté par la Direction générale sur l'exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 1924, pour être soumis au Conseil fédéral et à l'Assemblée générale des actionnaires.

Conformément à l'art. 53, 2<sup>e</sup> al., de la loi sur la Banque, la Commission de contrôle a déposé son rapport en date du 7 mars 1925. L'approbation des comptes par le Conseil fédéral, prévue par l'art. 26, 1<sup>er</sup> al., a eu lieu le 10 mars 1925.

Nous avons donc l'honneur de vous soumettre le présent rapport en vous recommandant l'acceptation des comptes et l'adoption des propositions relatives à l'emploi du bénéfice, suivant les résolutions formulées à la page 32.

Avec considération distinguée

**Au nom du Conseil de banque de la Banque Nationale Suisse:**

Le président du Conseil de banque,

**Usteri.**

Un membre de la Direction générale,

**Schnyder.**

## IN MEMORIAM

---

Le 26 novembre 1924 est décédé après quatre semaines de maladie

### MONSIEUR AUGUSTE BURCKHARDT

Président de la Direction générale et Chef du 1<sup>er</sup> Département  
de la  
BANQUE NATIONALE SUISSE.  
(1867 – 1924)

Quoique depuis un certain temps déjà sa santé fût sérieusement ébranlée, il ne pouvait se décider de réduire son activité. Subitement dans la nuit du 21 au 22 octobre une légère attaque vint aggraver son état et bientôt la mort lui apporta la délivrance.

C'est en 1907, lors de la création de la banque, que le Conseil fédéral fit appel à Monsieur Burckhardt pour faire partie de la Direction générale en qualité de Chef du III<sup>ème</sup> Département. Désigné en 1915 pour succéder à Monsieur Kundert qui prenait sa retraite, Monsieur Burckhardt revêtit dès lors la charge de Président de la Direction générale. Il chercha constamment, en donnant un bel exemple de désintéressement personnel et de fidélité au devoir, à s'acquitter au plus près de sa conscience de ses délicates et absorbantes fonctions. La tâche qu'il s'était donnée et qu'il réalisa fut de poursuivre une politique monétaire saine basée sur une banque d'émission jouissant d'une complète indépendance; sa fidélité à ce principe fut en parfaite harmonie avec la conception sérieuse qu'il avait de la vie. La Banque Nationale Suisse et le pays tout entier doivent à Monsieur Burckhardt de la reconnaissance pour avoir défendu avec fermeté les principes d'une saine politique d'émission, et cela notamment dans les périodes où les problèmes monétaires donnèrent naissance à certaines conceptions capables de mettre en péril les traditions éprouvées de notre banque d'émission. Si la Suisse dispose aujourd'hui d'une monnaie saine, c'est pour une grande part à la fermeté de Monsieur Burckhardt qu'elle le doit. Les autorités et le personnel de la banque conserveront du défunt un respectueux et durable souvenir.

**Rapport de la Direction générale**  
de la  
**Banque Nationale Suisse sur le dix-septième exercice**  
**1924.**

---

◆

Messieurs,

Nous avons l'honneur de vous rendre compte de notre gestion durant le dix-septième exercice, et de vous soumettre le bilan et le compte de profits et pertes arrêtés au 31 décembre 1924, ainsi que nos propositions pour la répartition du bénéfice net.

## **I. Considérations générales.**

### **1. Législation, organisation, organes de la Banque, personnel.**

La loi sur la Banque du 7 avril 1921 n'a subi aucune modification en 1924.

Loi sur la Banque.

Les autorités de la Banque ont cependant eu à s'occuper de cette loi, parce qu'aux termes de son article 75 le privilège de la Banque Nationale pour l'émission des billets prendra fin le 20 juin 1927. La loi prévoit que ce privilège peut être renouvelé pour dix ans par une nouvelle loi promulguée avant cette date. A défaut d'acte législatif entrant en vigueur en temps utile, l'émission des billets demeure, provisoirement, confiée à la Banque jusqu'au 20 juin 1930. Cette situation se complique, toutefois, du fait que la loi revêt dans une certaine mesure le caractère d'un contrat entre la Confédération et la Banque Nationale. La prolongation du privilège est ainsi subordonnée à l'accord des deux parties.

L'Assemblée générale des actionnaires a la faculté de prononcer la dissolution de la société au 20 juin 1927 si elle entend renoncer au privilège, mais elle doit prendre cette décision au plus tard le 20 juin 1926. Le législateur, en revanche, n'est tenu à une dénonciation préalable d'un an que s'il veut reprendre la Banque, avec actif et passif, à l'expiration du privilège. Si tel n'est pas le cas, il peut encore modifier,

après le 20 juin 1926, les dispositions de la loi qui ne revêtent pas le caractère de clauses conventionnelles, sans prendre l'avis de l'Assemblée générale des actionnaires, et sans que celle-ci puisse prononcer la liquidation de la société.

Il peut donc arriver qu'à propos de la prolongation du privilège le législateur apporte à la loi des changements en raison desquels l'Assemblée générale ne juge plus opportun de se charger de l'émission des billets de banque au delà du 20 juin 1927. Si l'intention du législateur parvient à la connaissance de l'Assemblée générale avant le 20 juin 1926, celle-ci pourra encore examiner si les nouvelles dispositions légales adoptées ou projetées constituent à ses yeux un motif de liquidation, et prendre en temps utile une détermination sur ce point. Mais si le renouvellement du privilège n'intervenait qu'après le 20 juin 1926 et qu'en même temps d'autres dispositions de la loi fussent modifiées, la Banque Nationale n'aurait plus sa liberté de décision.

Il faudrait donc que la question de la prolongation du privilège pour une durée de dix ans fût résolue avant le 20 juin 1926, délai relativement court en regard des longueurs de la procédure législative.

Etant données ces considérations, les autorités de la Banque ont cru devoir convoquer déjà en 1924 une Assemblée générale extraordinaire des actionnaires, afin de prendre l'initiative et de présenter au législateur une proposition en vue du renouvellement du privilège d'émission des billets. Le régime actuel ayant, de l'avis général, donné de bons résultats, il paraît indiqué de le maintenir, à condition toutefois que la loi sur la Banque ne subisse pas de modifications fondamentales.

L'Assemblée générale extraordinaire du 20 décembre 1924 a par conséquent voté, à l'adresse du Conseil fédéral et de l'Assemblée fédérale, la résolution suivante:

« L'Assemblée générale des actionnaires de la Banque Nationale Suisse du 20 décembre 1924, vu l'art. 40, chiffre 5, de la loi sur la Banque du 7 avril 1921, prie le Conseil fédéral de proposer à l'Assemblée fédérale de vouloir bien, en application de l'art. 76, al. 1 et 2, de ladite loi, renouveler à la Banque Nationale par voie législative, avant le 20 juin 1927 et pour la durée du 21 juin 1927 au 20 juin 1937, le droit exclusif d'émettre des billets de banque, étant entendu que ce renouvellement aura lieu essentiellement sur la base des dispositions de la loi actuelle ».

Cette proposition a été communiquée au Conseil fédéral, accompagnée d'un exposé des motifs.

#### Organisation.

Pour donner satisfaction à une demande présentée le 6 novembre 1923 par le Conseil d'Etat du canton de Bâle-Campagne, la Banque Nationale a ouvert une agence à Liestal le 1<sup>er</sup> avril 1924 et en a confié la gestion à la Banque Cantonale de Bâle-Campagne. Le nombre des agences administrées par d'autres établissements a ainsi été porté à 12, mais celui des succursales et des agences gérées par la Banque même

n'a pas varié. Le nombre des places bancables a augmenté de 7 et se monte actuellement à 298; celui des places auxiliaires a passé de 144 à 149.

Monsieur A. Handschin avait déclaré, au début de l'année 1924, que des motifs de santé l'empêchaient de collaborer plus longtemps à la *Commission de contrôle*; malgré les regrets unanimes causés par cette décision, l'Assemblée générale de 1924 s'est vue obligée de renoncer à sa réélection. C'est en 1912 que Monsieur Handschin avait été appelé à faire partie de cette Commission; tout d'abord suppléant, il en était devenu membre l'année suivante. Nous regrettons vivement sa retraite, en raison des agréables rapports que nous entretenions avec lui et de la façon experte dont il s'est acquitté de son mandat. Il a été remplacé par Monsieur le Dr. R. Rossi, conseiller d'Etat à Bellinzone, jusqu'alors suppléant, et le nombre des suppléants a été complété par la nomination de Monsieur Max Brunner, négociant à Schaffhouse. Au surplus, l'Assemblée générale de 1924 a confirmé dans leurs fonctions les membres et suppléants en charge de la Commission de contrôle.

Le *Conseil* et le *Comité de banque* ont de nouveau eu à déplorer, cette année, la perte de membres appréciés. Monsieur F. Virieux, directeur de la Banque Cantonale Vaudoise, est décédé le 1<sup>er</sup> février 1924, à la suite de longues souffrances. Il était membre de ces autorités depuis la création de notre établissement et avait pris part à leurs travaux avec un zèle infatigable. La grande expérience recueillie par lui dans les diverses fonctions qu'il avait occupées dans son canton lui permettait de porter sur toutes les questions un jugement sûr, toujours hautement estimé de ses collègues.

Le 17 février est mort à Zurich Monsieur Henri Kundert, dont le nom demeurera indissolublement associé à celui de la Banque Nationale. C'est à lui, comme premier président de la Direction générale, que revient le mérite d'avoir aiguillé la Banque Nationale dans la voie qu'elle a suivie. Et si notre établissement a réussi à faire face à toutes les circonstances difficiles avec lesquelles il s'est trouvé aux prises depuis fin juillet 1914, on le doit en première ligne à l'activité déployée par Monsieur Kundert de 1907 à 1915. Il avait déposé en 1915 ses fonctions de président de la Direction générale et chef du 1<sup>er</sup> département. C'est à ce moment-là qu'il fut élu membre du Conseil et du Comité de banque, mais il n'avait conservé ce dernier mandat que jusqu'en 1919. Henri Kundert était, à juste titre, considéré comme l'une des personnalités les plus éminentes de la banque en Suisse, et l'action qu'il a exercée constituera à jamais l'un des chapitres les plus saillants de l'histoire de la Banque Nationale.

La mort a prématurément privé le Conseil de banque de la collaboration de Monsieur G. Michel, ancien directeur de banque, que les actionnaires avaient appelé à faire partie de cette autorité en 1923 seulement. Elu membre du Comité local de Saint-Gall en 1920, il en exerçait la présidence depuis 1921. C'est surtout en cette

qualité qu'il a pu mettre au service de la Banque Nationale son riche savoir et sa connaissance approfondie des conditions locales du rayon de Saint-Gall. La Banque lui en conservera une reconnaissance durable.

Monsieur Hirter, le cher et respecté ancien président, s'est vu malheureusement obligé dans le courant de l'année de faire un nouveau sacrifice à sa santé ébranlée et de donner sa démission de membre du Conseil de banque et de président du Comité local de Berne. Monsieur Hirter a, du moins, la satisfaction de constater la marche toujours florissante de l'œuvre à la création et à la prospérité de laquelle il a pris une part si éminente; nous éprouvons un profond regret de ce que la tâche qui lui était confiée lui soit devenue trop lourde.

Les vides survenus au sein du Conseil de banque ont été en partie comblés par la nomination de Messieurs H. Bersier, directeur de la Banque Cantonale Vaudoise à Lausanne, et J. H. Frey, négociant à Zurich, élus par le Conseil fédéral. Le siège vacant par suite de la retraite de Monsieur Hirter n'a pas encore été repourvu par cette autorité. C'est à l'Assemblée générale des actionnaires de 1925 qu'il appartiendra de désigner un successeur à Monsieur Michel.

Le Comité de banque a été complété par Monsieur F. Wilhelm, qui a repris, comme membre, la place de Monsieur Virieux, et par Monsieur Bersier, qui a succédé à Monsieur Wilhelm comme suppléant.

Outre les pertes subies par les *Comités locaux* de Berne, Lausanne et Saint-Gall, que nous venons de relater, celui de Lausanne a eu à déplorer la mort de Monsieur Ch. Fricker, conseiller d'Etat, qui faisait partie de cette autorité depuis 1919. Monsieur Fricker a rendu de précieux services à la Banque Nationale, qui lui en gardera un reconnaissant souvenir.

Après la démission de Monsieur Hirter, le Comité local de Berne a été complété par la nomination de Monsieur H. Kindler, négociant à Berne, à la suite de quoi le Comité de banque a élevé Monsieur Leibundgut au siège de la présidence et désigné Monsieur J. Knuchel comme son suppléant. A Lausanne, Monsieur H. Bersier est entré au Comité local, dont la présidence a été confiée à Monsieur G. Bovon, jusqu'alors suppléant. Le Comité de banque a désigné Monsieur A. Manuel comme nouveau suppléant. Il s'est, d'autre part, assuré pour le Comité local de Saint-Gall la collaboration de Monsieur O. Diethelm, commerçant en cette ville, et a nommé Monsieur A. Messmer au siège de la présidence, le suppléant en charge ayant déclaré que ses trop nombreuses occupations l'obligeaient à décliner une élection à ce poste.

#### Personnel.

Nous avons déjà rappelé, dans un préambule à ce rapport, le décès de Monsieur A. Burckhardt, président de la Direction générale et chef du 1<sup>er</sup> département. Le Conseil fédéral n'a pas encore procédé à son remplacement à l'heure actuelle.



L'effectif du personnel accuse au 31 décembre 1924 une légère diminution par rapport à la date correspondante de l'année précédente. Il comprend 2 membres et 4 suppléants de la Direction générale, 9 membres des Directions locales, 78 fondés de pouvoirs et mandataires commerciaux et 266 autres fonctionnaires, soit au total 359 personnes, en regard de 361 au 31 décembre 1923.

## 2. Considérations sur la situation économique et financière.

D'une manière générale, l'année 1924 offre heureusement un tableau plus réjouissant que ses devancières. Pour la première fois, depuis la fin de la guerre mondiale, on peut constater dans tous les pays le désir de surmonter par voie d'entente mutuelle les difficultés nées de la guerre et des traités de paix. Déjà en 1922/1923 la Société des Nations avait créé les bases de la restauration financière de l'Autriche, et grâce à la coopération de nombreux pays, y compris les Etats-Unis de l'Amérique du nord, elle a eu, par la suite, la satisfaction de voir ses plans réalisés dans une large mesure. Encouragée par les résultats de cette expérience, elle a engagé en 1923 une opération analogue au profit de la Hongrie. Ces efforts ont été couronnés en 1924 par l'élaboration, l'acceptation et la mise à exécution du plan Dawes, qui réduit dans une forte mesure le plus gros obstacle au rétablissement d'une situation normale en Europe, c'est-à-dire l'incertitude qui régnait sur la solution définitive du problème des réparations. La volonté manifestée à cette occasion par l'Amérique de coopérer à la restauration de notre continent a fait naître d'heureuses espérances en un meilleur avenir. En Allemagne même, le terrain avait déjà été précédemment préparé pour le relèvement de la monnaie, dans une certaine mesure, par l'institution du « mark-rente » et de la Banque d'escompte-or. Les résultats favorables des opérations de reconstitution financière entreprises par la Société des Nations contribuent à restaurer la confiance générale, sans laquelle le relèvement de l'Europe n'est pas possible. Comme banque d'émission, nous ne saurions passer sous silence la grande part que la Banque d'Angleterre a prise à cette œuvre. Elle a, dès le début, mis toute son influence et toute sa puissance au service des opérations d'assainissement et de la bonne entente.

L'année 1924 a aussi vu la situation s'éclaircir en ce qui concerne les questions monétaires. Il est vrai que dans de vastes domaines économiques cette situation se présente encore très mal, et qu'il faudra de longs efforts et des sacrifices considérables avant que la monnaie des plus importants marchés internationaux ait recouvré la stabilité que l'on considèrerait avec raison, avant la guerre, comme la condition indispensable d'une marche régulière et normale de la vie économique. Un grand progrès a toutefois déjà été réalisé par le retour général au principe de l'étalon d'or. Cet

étalon constitue la seule base solide d'un régime monétaire bien ordonné, et son rôle ne sera sans doute, de longtemps, plus sérieusement discuté. Toutes les opérations d'assainissement, auxquelles il y a lieu d'ajouter celle que la Pologne a entreprise par ses propres moyens, reposent en fin de compte sur le rétablissement de l'étalon-or, bien que dans certains cas on ait basé l'assainissement sur une autre monnaie qui, tout en pouvant être considérée comme saine, n'avait pas encore atteint la parité de l'or.

L'année 1924 n'aura pas seulement vu se confirmer le retour au principe de l'étalon d'or, mais elle aura aussi enregistré une hausse de certains changes les rapprochant sensiblement de l'ancienne parité métallique. Cela permet d'entrevoir le rétablissement effectif du libre jeu de l'étalon-or dans les relations internationales; ceci n'est vraisemblablement plus qu'une question de temps. Il faut espérer que même les pays dont la monnaie ne répond pas encore aux conditions voulues trouveront le moyen de s'adapter successivement à la situation.

Au fur et à mesure que renaissait la confiance et que la situation redevenait plus normale dans les relations d'affaires internationales, la vie économique en Suisse a, d'une manière générale, peu à peu repris une meilleure tournure, non sans apporter cependant quelques déceptions nouvelles. On a pu enregistrer dans divers domaines — nous nous bornons à citer comme exemples l'industrie horlogère, celle des constructions, l'industrie hôtelière et celle des transports — un regain d'activité grâce auquel le chômage a diminué dans une assez forte proportion pour que la Confédération puisse mettre un terme à son action de secours. Cependant, la formation des capitaux ne semble pas encore avoir atteint le chiffre normal, même dans les branches qui travaillent suffisamment, parce qu'en raison du coût élevé de la vie en Suisse de nombreuses industries, surtout les industries d'exportation, ont été obligées de consentir à des prix à peine rémunérateurs pour s'assurer ce degré d'occupation. Parmi les principales branches de notre activité économique, ce sont certaines parties de l'industrie textile qui ont été le moins favorisées, car elles ont eu à souffrir fortement de la concurrence et de la politique douanière de l'étranger, ainsi que des caprices de la mode.

La balance commerciale, partie apparente de la balance des paiements, se rapproche, par son solde, de ce qu'elle était avant la guerre; le mouvement des étrangers, le transit, les opérations de banque et d'autres postes invisibles de la balance des paiements paraissent compenser l'excédent passif de la balance commerciale, si bien qu'à ce point de vue, si important pour la tenue du franc suisse, on peut dire que la situation ne se présente pas sous un jour défavorable.

Pour ce qui est du marché financier, la Suisse ne se trouvait pas dans une position particulièrement avantageuse au début de l'année 1924. La tendance à la hausse des

taux de l'intérêt qui régnait depuis le mois de mai 1923 avait déjà abouti, en décembre de cette année-là, à un taux privé de  $3\frac{3}{4}\%$ . Descendu à  $3\frac{1}{2}\%$  jusqu'au commencement de février, il ne tarda pas à remonter à  $3\frac{3}{4}\%$  jusqu'au milieu d'avril. Après avoir fléchi à  $3\frac{1}{8}\%$  les premiers jours de juin, il atteignit de nouveau  $3\frac{7}{8}\%$  à fin juillet, pour se maintenir aux environs de  $3\frac{3}{4}\%$  pendant les mois d'août et de septembre et retomber graduellement à  $3\frac{1}{8}\%$  jusqu'à la fin de 1924.

Le taux officiel de l'escompte, qui avait été élevé le 14 juillet 1923 de 3 à 4 %, n'a subi aucune modification au cours de l'exercice. Celui des avances sur nantissement a également été maintenu à 5 % durant toute l'année.

Pendant les deux années précédentes, 1923 et 1922, la moyenne du taux d'escompte avait, en Suisse, été respectivement de 3,47 % et 3,39 %, et celle du taux des avances sur nantissement de 4,47 % et 4,39 %.

Le tableau que voici donne un aperçu des taux officiels de l'escompte (moyennes annuelles) des principaux marchés.

	<u>1924</u>	<u>1923</u>
Suisse .....	4,00 %	3,47 %
France .....	6,02 %	5,00 %
Angleterre .....	4,00 %	3,49 %
Allemagne .....	10,00 %	38,82 %
Belgique .....	5,50 %	5,44 %
Hollande .....	4,94 %	4,03 %
Autriche .....	11,57 %	9,00 %
Italie .....	5,50 %	5,50 %
New-York .....	3,69 %	4,43 %
Espagne .....	5,00 %	5,11 %
Suède .....	5,50 %	4,65 %

Le taux officiel de l'escompte a été, pendant toute l'année, de 4 % en Angleterre, 5 % en Espagne,  $5\frac{1}{2}\%$  en Belgique, en Italie et en Suède, et 10 % en Allemagne. En France il a été élevé en trois fois de 5 à 7 %. En Autriche il a été augmenté à deux reprises, d'abord à 9 % puis à 15 %, et réduit ensuite à 13 %. En Hollande, après avoir été porté de  $4\frac{1}{2}\%$  à 5 % il a été ramené à  $4\frac{1}{2}\%$ . A New-York, enfin, il a été abaissé en trois fois de  $4\frac{1}{2}\%$  à 3 %.

Sur le marché des capitaux, l'année 1924 avait débuté par une tendance à la hausse du taux de l'intérêt. En mars, on réussit encore à placer, au cours d'émission de  $98\frac{1}{4}\%$ , un emprunt de 150 millions des chemins de fer fédéraux à 11 ans, au taux d'intérêt de 5 %; mais dans le II<sup>e</sup> trimestre le type de  $5\frac{1}{2}\%$  se généralisa, certaines banques commerciales l'ayant adopté pour leurs émissions de bons de caisse, engageant

ainsi des banques cantonales à suivre leur exemple. Vers la fin de l'été cependant se manifesta de nouveau un léger symptôme d'allègement qui suffit pour permettre à la Confédération d'opérer, déduction faite d'une tranche de 20 millions qu'elle put rembourser par ses propres moyens, la conversion de son IX<sup>e</sup> emprunt de mobilisation, de cent millions, qui arrivait à échéance à fin septembre; le nouvel emprunt à 5 % qu'elle a contracté dans ce but a été émis au cours de 96 %. Le beau succès de cette opération confirma que la tension du marché avait passé le point culminant. C'est toutefois seulement dans les dernières semaines de l'année qu'un recul sensible du taux de capitalisation s'est révélé dans une assez forte tendance à la hausse marquée par les cours des valeurs de premier ordre.

La mise à contribution du marché financier par les émissions étrangères n'a pas atteint des proportions suffisantes pour exercer une influence notable sur la situation, bien que les taux d'intérêt généralement offerts pour assurer le placement de ces émissions aient sensiblement dépassé ceux qui étaient pratiqués dans notre pays. Malgré ces conditions avantageuses, le public s'est montré assez réservé à l'endroit des emprunts étrangers, sauf peut-être quand il s'est agi d'opérations tout spécialement alléchantes, telles que l'emprunt pour la restauration financière de l'Allemagne. Si l'on se place au point de vue des débiteurs suisses, on ne peut qu'applaudir à cette attitude du capital indigène. Notre établissement, lui aussi, a lieu d'être satisfait quand il constate qu'on s'impose en Suisse, aux périodes de tension financière, une grande retenue à l'égard des emprunts étrangers. Il y a toutefois une certaine contradiction entre cette réserve observée par le public et le fait que, pendant une partie de l'année, la spéculation en bourse s'est fortement jetée sur les papiers étrangers.

La situation sur le marché des échanges n'était pas très réjouissante au début de l'année. Le dollar, qui revêt pour nous un intérêt particulier, cotait à ce moment 5.71, soit donc environ 10 % au-dessus du pair. Il continua encore à monter pendant quelque temps, ce qui n'était certes pas de nature à ouvrir des perspectives très favorables à notre franc. Il atteignit toutefois son cours le plus élevé au milieu de mars, par 5,80<sup>3</sup>/<sub>8</sub>.

Convaincues qu'à la longue la vie économique ne pourrait prospérer que si l'on parvenait à stabiliser le franc suisse au plus près possible de la parité de l'or, la Confédération et la Banque Nationale se sont efforcées d'améliorer la situation de notre change.

Dans des circonstances analogues à celles d'avant la guerre, le relèvement du taux de l'escompte aurait été le premier moyen auquel on eût recouru pour la défense du franc. Les perturbations causées par la guerre avaient toutefois considérablement réduit l'efficacité de ce remède, du moins dans sa fonction internationale, parce qu'elles

ne permettaient pas — ce qui, d'ailleurs, est encore le cas aujourd'hui — le libre échange de l'or. Le taux de l'escompte ne reprend que lentement ses anciennes fonctions, au fur et à mesure que la situation tend à redevenir normale. L'expérience tentée en juillet 1923 avait démontré que les relèvements de ce taux, dans la limite qui pouvait entrer en considération chez nous, n'exerçaient pas une action prépondérante sur le change, tant que de fortes oscillations des cours des devises rejetaient à l'arrière-plan de petites différences du taux de l'intérêt. En revanche, il fallait compter avec les conséquences indésirables qu'une élévation du taux officiel pouvait avoir, dans le pays même, en provoquant une augmentation des taux débiteurs exigés par les banques, ainsi que des taux de l'intérêt sur le marché des capitaux.

Force était dès lors de recourir à d'autres moyens pour améliorer la situation. La Banque Nationale commença donc, non sans se heurter à certaines résistances, par accroître ses exigences quant à la qualité du papier qu'elle acceptait à l'escompte. Son but, en prenant cette mesure, était d'entraver l'octroi de trop gros crédits à l'étranger et la mise à contribution de l'émission fiduciaire pour des prêts à long terme. Puis le Conseil fédéral contracta en Amérique, à la fin de mars, un emprunt de 30 millions de dollars à  $5\frac{1}{2}\%$ , alors que les chemins de fer fédéraux venaient de placer en Suisse un emprunt de 150 millions de francs à  $5\%$ . Ces deux opérations n'ont pas seulement permis à la Confédération et aux chemins de fer fédéraux de rembourser à la Banque Nationale les bons de caisse qu'elle leur avait escomptés et de satisfaire ainsi à un désir que nous avons déjà exprimé précédemment, mais la première a en outre procuré à la Confédération, pour plusieurs mois, les dollars dont elle aurait besoin pour ses achats de céréales et pour son service d'intérêts et d'amortissement en Amérique. A l'effet de ces mesures sont venus s'ajouter ceux de circonstances favorables qui, d'une manière générale, ne dépendaient ni de la Confédération, ni de la Banque Nationale. Pour la première fois depuis la cessation des hostilités se produisit, sous l'influence des taux de l'intérêt, un mouvement international de capitaux dont l'ampleur finit par dépasser celle que, même avant la guerre, prenaient généralement les phénomènes analogues en corrélation avec des mesures d'escompte. Le taux de l'intérêt ayant baissé à New-York, les capitaux cessèrent d'émigrer d'Europe en Amérique; ceux qui étaient placés outre-mer à court terme commencèrent au contraire à refluer, et l'on vit même des fonds américains prendre le chemin de notre continent au fur et à mesure que s'accroissait la confiance en la situation de l'Europe. A cette même époque se manifesta sur le marché financier suisse un resserrement visible, qui se traduisit vers la fin du premier semestre par une forte augmentation des opérations d'escompte proposées à la Banque Nationale. C'est ainsi qu'à la tendance à la baisse dont le dollar se trouvait atteint par lui-même sont venues s'ajouter des circonstances particulièrement favorables au franc suisse.

Le cours du dollar, déjà descendu à 5,60 à fin juin, n'était plus guère qu'à 5,30 au commencement d'août. Vers la fin de novembre il avait atteint le pair, et à la fin de décembre il était même tombé au-dessous.

L'amélioration de notre change n'est toutefois pas due exclusivement aux facteurs que nous venons de mentionner. Les progrès réalisés dans le rétablissement des finances de la Confédération, des cantons et des communes y ont sans doute aussi contribué, de même que la reprise des affaires et du mouvement des étrangers en Suisse.

Cours des changes.

Le tableau que voici donne un aperçu des *cours extrêmes des changes sur l'étranger* pendant le dernier exercice :

	1924					1923				
	Cours le plus haut		Cours le plus bas		Cours au 31 déc.	Cours le plus haut		Cours le plus bas		Cours au 31 déc.
France	37.81	24 avril	20.—	10 mars	27.71	39.07	3 janv.	28.52	27 déc.	29.20
Angleterre	24.89 <sup>1/2</sup>	22 févr.	23.26 <sup>3/4</sup>	3 oct.	24.29 <sup>3/4</sup>	26.70	9 juillet	24.47	2 janv.	24.80
Allemagne	134.—	5-7 et 11-16 juin	110.—	9 févr.	122.02	0.07	3 janv.	0.30 <sup>1)</sup>	24 nov.	1.20 <sup>1)</sup>
Belgique	32.14	24 avril	18.—	10 mars	25.56	35.85	3 janv.	23.73	10 août	25.50
Hollande	217.18	3 janv.	201.95	3 oct.	207.98	228.—	9 juillet	208.05	4 janv.	217.—
Autriche	81.48 <sup>2)</sup>	11 mars	71.70 <sup>2)</sup>	31 déc.	71.70 <sup>2)</sup>	82.— <sup>2)</sup>	11 juillet	65.— <sup>2)</sup>	2 janv. et suivants	80.— <sup>2)</sup>
Italie	25.43	15 janv.	21.45	31 déc.	21.45	27.28	17 avril	23.26	11 août	24.75
New-York	5.80 <sup>3/8</sup>	12 mars	5.13 <sup>1/8</sup>	31 déc.	5.13 <sup>1/8</sup>	5.83	9 juillet	5.27	2 janv.	5.71
Espagne	79.—	24 avril	69.14	4 oct.	71.67	84.68	18 avril	72.85	23 août	74.—
Suède	152.87	28 mars	137.90	25 oct. et 4-7 nov.	138.40	153.67	10 juillet	140.37	21 févr.	150.22

<sup>1)</sup> Pour 1 trillon de marks.

<sup>2)</sup> Pour 1 million de couronnes.

La *moyenne du cours de la demande pour les effets de change sur l'étranger* a été en Suisse :

pour	Parité		1924		1923	
	pour	frs. suisses	Moyennes de l'année	En ‰ au-dessus (+) au-dessous (-) de la parité	Moyennes de l'année	En ‰ au-dessus (+) au-dessous (-) de la parité
France .....	100 frs. français	100. —	28.49	— 715.10	33.46	— 665.40
Angleterre .....	1 £	25.2215	24.22 <sup>3/4</sup>	— 39.41	25.31	+ 3.51
Allemagne .....	100 RM.	123.457	125.94	+ 20.11	0.01	— 999.99
Belgique .....	100 frs. belg.	100. —	25.24	— 747.60	28.67	— 713.30
Hollande .....	100 fl. holl.	208.32	209.53	+ 5.81	216.25	+ 38.07
Autriche .....	100 cour. autr.	105.014	77.11 <sup>1)</sup>	— 999.93	75.28 <sup>1)</sup>	— 999.93
Italie .....	100 liras	100. —	23.87	— 761.30	25.32	— 746.80
New-York .....	1 \$	5.1826	5.48 <sup>13/16</sup>	+ 58.95	5.53 <sup>1/8</sup>	+ 67.40
Espagne .....	100 pes. esp.	100. —	72.79	— 272.10	79.62	— 203.80
Suède .....	100 cour. suéd.	138.889	144.94	+ 43.57	146.62	+ 55.66

<sup>1)</sup> Pour 1 million de couronnes.

La situation de la Banque a été favorablement influencée par le fait que le Département fédéral des finances et les chemins de fer fédéraux sont parvenus, comme nous l'avons dit tout à l'heure, à nous rembourser complètement les bons du trésor que nous leur avons escomptés. De ce fait, nous ne possédions plus, à la fin de l'année, que pour 78 millions de billets de change non productifs d'intérêt du trésor de la Confédération, acceptés à titre de couverture de la différence entre la valeur nominale et la valeur marchande de l'argent-métal des pièces de cinq francs des autres Etats de l'Union latine retirés de la circulation par la Banque Nationale, en 1921, pour le compte de la Confédération. Aux termes de la Convention monétaire du 9 décembre 1921, les Etats d'émission de ces écus ont l'obligation de les rembourser par fractions trimestrielles, de 1927 à 1932, à leur valeur nominale en francs suisses, en sorte que d'ici à 1932 ces billets sur le trésor disparaîtront automatiquement du portefeuille de la Banque Nationale.

Abstraction faite du stock d'écus étrangers que nous possédons encore et des billets sur le trésor dont nous venons de parler, deux postes qui ne sont pas d'une portée déterminante pour la situation générale, le bilan de la Banque Nationale a heureusement de nouveau atteint, à peu de choses près, l'aspect voulu à l'origine par le législateur; il est vrai que les chiffres de l'actif et du passif sont notablement plus élevés qu'avant la guerre. Les chances de stabilité de notre monnaie se trouvent ainsi augmentées, de sorte que, sous ce rapport, il est permis d'envisager l'avenir sans inquiétude, pourvu qu'il ne survienne pas, soit à l'intérieur soit à l'extérieur, d'événements propres à causer de graves perturbations. Lorsqu'un plus grand nombre de pays ayant une importance économique prépondérante auront rétabli la circulation de l'or, la Banque Nationale pourra, elle aussi, songer à réintroduire graduellement la circulation effective de l'or, premièrement de son libre consentement, pour passer après expérience faite à l'obligation légale de remboursement. L'abolition du cours forcé constituera la dernière étape du retour à une saine situation monétaire, telle que nous la possédions avant la guerre.

---

## II. Opérations de la Banque.

### 1. Emission des billets.

Emission des billets. La circulation de billets de la Banque Nationale (y compris les billets non rentrés des anciennes banques d'émission) se montait :

le 31 décembre 1924 .....	à frs.	913 911 950
» 31 décembre 1923 .....	» »	981 958 370
	Diminution frs.	<u>68 046 420</u>

La circulation de billets s'est élevée :

en moyenne .....	à frs.	850 514 000 (1923: frs. 875 019 000)
au maximum: le 3 janvier ..	» »	962 897 095
» minimum: » 21 juin .....	» »	813 016 550

Annexe N° 5 La proportion des diverses coupures, par rapport à la circulation totale, à la date des situations publiées, donne, pour l'année entière, une moyenne de :

	1924:	1923:
frs. 1000.....	11,05 %	(12,73 %)
» 500.....	7,13 %	(7,75 %)
» 100.....	46,09 %	(44,63 %)
» 50.....	20,47 %	(19,26 %)
» 20.....	12,92 %	(10,48 %)
» 5.....	2,34 %	(5,15 %)

Le 31 décembre 1924, le montant des billets non rentrés des anciennes banques d'émission s'élevait encore à frs. 1 543 400 (1923: frs. 1 581 250). Conformément à l'article 80 de la loi sur la Banque Nationale du 7 avril 1921, celle-ci assume le remboursement de ces billets jusqu'au 20 juin 1940.

Au cours de l'exercice, nous avons fait procéder à la destruction périodique de :  
2 985 700 billets détériorés de notre propre émission (1923: 7 395 500 billets) d'une valeur nominale de frs. 72 900 000 (1923: frs. 201 000 000).

La Banque détient 2 362 600 billets détériorés d'une valeur nominale de frs. 81 700 000 retirés définitivement de la circulation et destinés à être détruits plus tard.



## 2. Encaisse et mouvements de caisse. Couverture métallique des billets.

Solde en caisse au 31 décembre 1923 .....	frs. 809 962 097. 93	Caisse et couverture métallique.
Au cours de l'année 1924		Montants en caisse et mouvements de caisse.
il a été versé.....	frs. 2 827 465 124. 81	
il a été payé .....	» 2 857 106 187. 63	
Mouvement de caisse.....	frs. 5 684 571 312. 44	
	(1923: frs. 5 818 879 072. 65)	
excédent des paiements .....	» 29 641 062. 82	
Solde en caisse au 31 décembre 1924 .....	<u>frs. 780 321 035. 11</u>	

### Moyenne de l'encaisse

1923.....	frs. 903 734 000
1924.....	» 868 649 000
diminution .....	<u>frs. 35 085 000</u>

### Détail de l'encaisse au 31 décembre 1924:

lingots d'or .....	frs. 48 677 443. 25
monnaies d'or, suisses et étrangères .....	» 449 383 497. 05
écus suisses .....	» 9 175 220. —
» des autres pays de l'Union monétaire latine .....	» 78 000 000. —*)
monnaies d'appoint.....	» 1 292 934. 76
autres valeurs en caisse.....	» 3 890. 05
Total suivant bilan	<u>frs. 586 532 985. 11</u>
plus: propres billets en caisse (billets des an- ciennes banques d'émission y compris) ...	» 193 788 050. —
	<u>frs. 780 321 035. 11</u>
dépôts d'or à l'étranger.....	» 6 854 851. 80
dépôts d'or à la Monnaie fédérale pour la frappe .....	» 1 000 000. —
Total	<u>frs. 788 175 886. 91</u>

### La moyenne des divers postes de l'encaisse se répartit comme suit:

lingots .....	6,805 % (1923: 8,739 %)	Répartition de l'encaisse.
dépôts d'or à l'étranger .....	0,976 % (1923: 0,704 %)	
monnaies d'or, suisses et étrangères.....	52,122 % (1923: 49,505 %)	
écus suisses .....	1,224 %	} (1923: 11,092 %)
autres écus de l'Union monétaire latine...	9,679 %	
monnaies d'appoint .....	0,215 % (1923: 0,313 %)	
propres billets (billets des anciennes banques d'émission y compris) .....	28,338 % (1923: 27,671 %)	
billets étrangers .....	— % (1923: 0,001 %)	
bons de la Caisse de Prêts.....	0,641 % (1923: 1,975 %)	

\*) En vertu de l'art. 19 bis de la loi sur la Banque, les pièces de frs. 5.— des autres pays de l'Union monétaire latine, retirées de la circulation, d'une valeur nominale de frs. 156 000 000.— sont calculées au prix du marché de l'argent, soit à 50 % de la valeur nominale. Ces écus peuvent aussi être compris à ce taux dans la couverture métallique des billets de banque.

Couverture métallique des billets.

Le montant de l'encaisse constituant la couverture métallique, aux termes de la loi sur la Banque [espèces légales, or en lingots, monnaies d'or étrangères et écus des autres pays de l'Union monétaire latine\*]), s'est élevé:

en moyenne ..... à frs. 613 081 000 (1923: frs. 631 549 000)  
 au maximum: le 28 avril ..... » » 633 350 726  
 » minimum: » 31 décembre ..... » » 593 091 012

Dans ces chiffres sont compris les dépôts d'or effectif à l'étranger; ces dépôts atteignent:

en moyenne ..... frs. 8 455 000 (1923: frs. 6 348 000)  
 au maximum: du 23 avril au 5 mai ..... » 28 058 709

Du 1<sup>er</sup> janvier au 20 février et du 2 juillet au 26 août nos dépôts d'or à l'étranger avaient tous été retirés.

Proportion de l'or et des écus dans l'encaisse métallique totale:

Or, en lingots, dépôts à l'étranger, dépôts d'or à la Monnaie fédérale pour la frappe et monnayé:

en moyenne ..... frs. 518 638 000 (1923: frs. 531 545 000)  
 au maximum: le 9 janvier .. » 537 098 412  
 » minimum: » 25 septembre » 504 763 930

Ecus, inclusivement ceux des autres pays de l'Union monétaire latine\*):

en moyenne ..... frs. 94 443 000 (1923: frs. 100 004 000)  
 au maximum: le 11 juin ..... » 100 610 840  
 » minimum: le 3 janvier ..... » 85 172 810

Circulation moyenne des billets ..... frs. 850 514 000

Couverture métallique moyenne ..... » 613 081 000

Circulation non couverte en espèces légales . frs. 237 433 000 (1923: frs. 243 470 000)

Proportion de la couverture métallique:

en moyenne ..... 72,08 % (1923: 72,17 %)  
 au maximum: le 21 février ..... 76,14 % (1923: 77,41 %)  
 » minimum: » 3 janvier ..... 64,62 % (1923: 63,94 %)

\*) Voir notice page 17.

### 3. Métaux précieux. Monnaies et billets étrangers.

#### Lingots d'or:

Montant en caisse au 31 décembre 1923 .....	frs. 75 659 499. 20
Sorties durant l'année 1924 .....	» 27 659 053. 95
	Solde frs. 48 000 445. 25

Métaux précieux,  
monnaies et  
billets étrangers.

Les lingots d'or en caisse au 31 décembre 1924, calculés à frs. 3 092. — le kg au titre de 900/1000, représentent une valeur de .....	» 48 677 443. 25
	Bénéfice net frs. 676 998. —

#### Monnaies et billets étrangers:

Montant en caisse au 31 décembre 1923 .....	frs. 259 068 577. 05
entrés au cours de l'année 1924 .....	» 513 006. 80
	frs. 259 581 583. 85
sortis au cours de l'année 1924 .....	» 19 691 272. —
	Solde frs. 239 890 311. 85
Valeur aux cours du jour, le 31 décembre 1924 .....	» 239 921 842. 05
	Bénéfice frs. 31 530. 20

### 4. Escompte.

Annexe N° 6

<i>A. Effets sur la Suisse:</i>	<u>Nombre</u>	<u>Montant</u>	
En portefeuille au 31 décembre 1923	5 399	frs. 257 504 318. 55	
Escompté au cours de l'année 1924	58 724	» 922 375 931. 69	(frs. 1 895 189 133. 77)
	64 123	frs. 1 179 880 250. 24	
Encaissé au cours de l'année 1924	58 323	» 1 020 648 179. 84	
En portefeuille au 31 décembre 1924	5 800	frs. 159 232 070. 40	

Escompte.  
Portefeuille suisse

Le portefeuille suisse s'est élevé:

en moyenne .....	à frs. 153 043 000	(1923: frs. 254 206 000)
au maximum: le 4 janvier.....	» » 249 592 075	
» minimum: » 17 juin.....	» » 103 953 321	

Le montant des rescriptions de la Confédération et des Chemins de fer fédéraux est compris dans ces chiffres.

Le 31 décembre 1923 la Banque Nationale avait en portefeuille  
 rescriptions de la Confédération ..... frs. 40 610 000  
 » des Chemins de fer fédéraux » 37 350 000  
 total frs. 77 960 000

En 1924, il a été escompté  
 rescriptions de la Confédération ..... frs. 77 000 000 (1923: frs. 614 500 000)  
 » des Chemins de fer fédéraux.. » 104 000 000 ( » 805 000 000)  
 total frs. 181 000 000 (frs. 1 419 500 000)

Le marché libre a absorbé au courant de l'année frs. 196 220 000 (frs. 1 010 930 000)

Le 5 mai toutes les rescriptions de la Confédération et des Chemins de fer fédéraux, que la Banque Nationale avait escomptées, ont été remboursées.

Par contre le portefeuille de la Banque Nationale contenait au 31 décembre 1924 ..... frs. 78 000 000 (frs. 76 847 600)  
 en rescriptions sans intérêts, remises par la Confédération à la Banque Nationale en couverture de la différence entre la valeur nominale et la valeur effective de l'argent des écus compris dans l'encaisse métallique de la Banque Nationale. \*)

De ce total, il a été réescompté sur le marché libre frs. 41 000 000

Le montant moyen d'un effet sur la Suisse escompté s'est élevé à frs. 15 707 (1923: frs. 45 793) et si l'on fait abstraction des rescriptions de la Confédération et des Chemins de fer fédéraux à frs. 12 820 (1923: frs. 14 066).

La moyenne des jours à courir a été de 44 jours (1923: 58 jours), et si l'on fait abstraction des rescriptions de la Confédération et des Chemins de fer fédéraux, de 38 jours (1923: 35 jours).

Portefeuille  
étranger.

<i>B. Effets sur l'Étranger :</i>	<u>Nombre</u>	<u>Montant</u>	
En portefeuille au 31 décembre 1923	776	frs. 85 373 250. 55	1923:
Acheté au cours de l'année 1924 ....	9 643	» 716 847 644. 27	(frs. 584 204 219. 75)
	10 419	frs. 802 220 894. 82	
Sorti au cours de l'année 1924.....	9 001	» 655 873 591. 92	
En portefeuille au 31 décembre 1924	1 418	frs. 146 347 302. 90	
Le portefeuille étranger s'est élevé :			
en moyenne .....		à frs. 95 404 000	(1923: frs. 63 956 000)
au maximum: le 31 décembre .....		» » 146 347 303	
» minimum: » 15 mars .....		» » 28 859 352	

Composition du portefeuille étranger au 31 décembre 1924:

Etats-Unis d'Amérique .....	\$ 24 936 570. 76
Angleterre .....	£ 1 158 032. 3. 4

\*) Voir nos indications page 17.

<i>C. Obligations dénoncées :</i>	<u>Nombre</u>	<u>Montant</u>	Obligations.
En portefeuille au 31 décembre 1923	844	frs. 4 448 420. 60	
Escompté au cours de l'année 1924..	12 160	» 30 368 092. 45	1923: (frs. 27 680 600. 35)
	<u>13 004</u>	<u>frs. 34 816 513. 05</u>	
Encaissé au cours de l'année 1924...	10 614	» 29 133 718. 80	
En portefeuille au 31 décembre 1924	<u>2 390</u>	<u>frs. 5 682 794. 25</u>	

Le portefeuille des obligations escomptées s'est élevé :

en moyenne .....	à frs. 4 265 000	(1923: frs. 4 350 000)
au maximum: le 23 avril.....	» » 6 304 450	
» minimum: » 13 février...	» » 1 720 035	

*Détail du mouvement total de l'escompte:*

Mouvement total  
de l'escompte.

Portefeuille au 31 décembre 1923:

	<u>Nombre</u>	<u>Montant</u>
Effets sur la Suisse .....	5 399	frs. 257 504 318. 55
» » l'Etranger .....	776	» 85 373 250. 55
Obligations .....	844	» 4 448 420. 60
Total	<u>7 019</u>	<u>frs. 347 325 989. 70</u>

Escompté au cours de l'année 1924:

Effets sur la Suisse .....	58 724	frs. 922 375 931. 69
» » l'Etranger .....	9 643	» 716 847 644. 27
Obligations .....	12 160	» 30 368 092. 45
Total	<u>80 527</u>	<u>frs. 1 669 591 668. 41</u>

Portefeuille au 31 décembre 1924:

Effets sur la Suisse .....	5 800	frs. 159 232 070. 40
» » l'Etranger .....	1 418	» 146 347 302. 90
Obligations .....	2 390	» 5 682 794. 25
Total	<u>9 608</u>	<u>frs. 311 262 167. 55</u>

Total du portefeuille:

en moyenne .....	frs. 252 712 000	(1923: frs. 322 512 000)
au maximum: le 4 janvier ...	» 341 698 434	
» minimum: » 23 juin .....	» 195 424 775	

Le rendement du portefeuille s'élève à frs. 3 828 144.88; les effets suisses ont rapporté frs. 3 420 763.77; les effets étrangers frs. 232 188.71; les obligations escomptées frs. 175 192.40. Le bénéfice de change sur toutes les opérations en devises est compris dans le rendement du portefeuille étranger.

La Banque a retourné aux cédants faute de paiement:

	<u>Nombre</u>	<u>Montant</u>
effets sans frais.....	1 572	frs. 1 327 035.51 (1923: 1 027 effets pour frs. 622 213.80)
effets protestés.....	419	» 838 194.45 (1923: 255 effets pour frs. 290 588.30)

La proportion des effets retournés aux cédants faute de paiement, par rapport au montant total des effets escomptés, est de 0,148% (1923: 0,086%), si l'on ne compte pas les rescriptions de la Confédération et des Chemins de fer fédéraux.

## Annexe N° 7

### 5. Avances sur nantissement.

Avances  
sur nantissement.

Montant au 31 décembre 1923 .....	frs. 85 260 919.45
Avances consenties durant l'année 1924 .....	» 576 838 315.77 (1923: frs. 341 902 708.99)
	<u>frs. 662 099 235.22</u>
Avances remboursées durant l'année 1924 ....	» 591 262 204.89 (1923: frs. 318 856 303.08)
Montant au 31 décembre 1924 .....	<u>frs. 70 837 030.33</u>

Le nombre des comptes de nantissement ouverts s'élevait le 31 décembre 1924 à 2 083 (le 31 décembre 1923 à 2 011).

Les crédits accordés sur nantissement ont été utilisés en moyenne durant 36,21 jours (1923: 43,72 jours).

Le total des intérêts perçus par la Banque a atteint frs. 3 323 140.03.

Le montant des avances consenties s'est élevé:

en moyenne .....	à frs. 66 596 000 (1923: frs. 49 075 000)
au maximum: le 7 mai .....	» » 84 164 975
» minimum: le 4 février .....	» » 50 653 462

## 6. Mouvement des comptes de dépôts, notamment des comptes des administrations fédérales.

(à l'exclusion des comptes de chèques postaux)

	Comptes des administrations fédérales.	Autres comptes de dépôts.	Total.	Comptes de dépôts.
	frs.	frs.	frs.	
Solde des comptes de dépôts au 31 décembre 1923 .....	12 988 508.80	10 407 299.34	23 395 808.14	
en 1924, les écritures au crédit se montent à	5 434 841 915.92	244 942 877.57	5 679 784 793.49	
	5 447 830 424.72	255 350 176.91	5 703 180 601.63	
» » » » » débit » » à	5 439 577 905.44	249 333 695.43	5 688 911 600.87	
Solde au 31 décembre 1924 .....	8 252 519.28	6 016 481.48	14 269 000.76	

Le mouvement total a atteint :

Comptes des administrations fédérales .....	frs. 10 874 419 821.36	(1923: frs. 13 058 262 284.20)
Autres comptes de dépôts .....	» 494 276 573. —	(1923: » 377 711 332.14)
<b>Total</b>	<b>frs. 11 368 696 394.36</b>	<b>(1923: frs. 13 435 973 616.34)</b>

Le montant total de l'avoir des administrations fédérales et des comptes de dépôts s'est élevé :

en moyenne .....	à frs. 38 316 000	(1923: frs. 22 520 000)
au maximum: le 13 août .....	» » 67 297 422	
» minimum: » 31 mars .....	» » 8 797 199	

Il a été bonifié pour des intérêts aux déposants frs. 48 597.37, aux administrations fédérales frs. 818 363.57.

## 7. Service des virements.

Annexe N° 8

Le nombre des comptes de virements s'élevait le 31 décembre 1923 à 1 349	Service des virements.
il n'atteignait le 31 décembre 1924 que .....	Mouvement.
Solde de l'avoir en comptes de virements au 31 décembre 1923	frs. 80 011 356.72
En 1924, les écritures	
au crédit se sont élevées .....	à frs. 29 002 034 115.54
au débit » » » .....	» » 28 979 197 114.36
Mouvement total .....	frs. 57 981 231 229.90
	(1923: frs. 51 646 369 662.83)
excédent des écritures au débit .....	» 22 837 001.18
Solde de l'avoir en comptes de virements au 31 décembre 1924	frs. 102 848 357.90

De ce montant frs. 7 664 750. — étaient soumis à une dénonciation préalable de 10 jours.

Avoir en comptes.

Le montant total de l'avoir en comptes de virements s'est élevé :

en moyenne ..... à frs. 66 879 000 (1923: frs. 129 973 000)  
 au maximum: le 15 mai..... » » 119 237 870  
 » minimum: » 14 juillet.... » » 33 816 908

Répartition  
du mouvement.

Détail des écritures :

Crédit:	Nombre	Montant	en proportion du montant total
versements en espèces .....	32 334	frs. 1 004 412 525. 65	3,46 %
compensations .....	63 502	» 3 344 570 427. 69	11,53 %
virements sur place .....	159 747	» 22 182 432 448. 02	76,49 %
virements de place à place ...	32 913	» 2 470 618 714. 18	8,52 %
Total	288 496	frs. 29 002 034 115. 54	100,00 %
Débit:			
paiements en espèces . . . . .	26 622	frs. 1 667 054 622. 85	5,75 %
compensations .....	57 216	» 2 789 079 780. 61	9,62 %
virements sur place .....	159 747	» 22 182 432 448. 02	76,55 %
virements de place à place ...	28 240	» 2 340 630 262. 88	8,08 %
Total	271 825	frs. 28 979 197 114. 36	100,00 %
Mouvement total:			
versements et paiements en			
espèces .....	58 956	frs. 2 671 467 148. 50	4,61 %
compensations .....	120 718	» 6 133 650 208. 30	10,58 %
virements sur place .....	319 494	» 44 364 864 896. 04	76,51 %
virements de place à place ...	61 153	» 4 811 248 977. 06	8,30 %
Total	560 321	frs. 57 981 231 229. 90	100,00 %

Le 95,39 % du mouvement total des comptes de virements pour 1924 (1923: 94,92 %) a donc pu être réglé par simples écritures, sans mouvement d'espèces.

Le montant moyen :

1923:

d'un versement en espèces ..... s'est élevé à frs. 31 064 (frs. 30 498)  
 » paiement en espèces..... » » » 62 619 ( » 62 603)  
 d'une compensation au crédit .....

» » » débit .....	» » » 48 746	( » 54 077)
d'un virement sur place.....	» » » 138 860	( » 125 894)
» » de place à place .....	» » » 78 676	( » 81 756)

Les montants versés ont été laissés en moyenne 0,830 jours en compte (1923: 1,814 jours).

Un avoir de fr. 1 en compte de virements a donné lieu à un mouvement annuel moyen de frs. 867 (en 1923: frs. 397).



Le mouvement total entre les comptes des clients de la Banque et les comptes de chèques postaux a atteint durant l'année les montants suivants:

Comptes des clients de la Banque et comptes de chèques postaux.

Virements	Nombre	Montant
de la Banque Nationale à l'Administration des Postes	} 6 230	frs. 176 450 816. 73 (1923: frs. 156 814 553. 18)
de l'Administration des Postes à la Banque Nationale		
	Total	<u>42 122 frs. 1 652 528 049. 51 (1923: frs. 1 467 726 461. 49)</u>

Les comptes de chèques postaux de la Banque accusent le mouvement suivant:

Avoir en comptes de chèques postaux au 31 décembre 1923	} frs. 1 852 074. 82
Sommes inscrites au crédit par la Poste	
	<u>» 2 558 277 169. 65 (1923: frs. 2 265 878 114. 84)</u>
	frs. 2 560 129 244. 47
Sommes inscrites au débit par la Poste	<u>» 2 558 168 445. 85 (1923: frs. 2 269 965 803. 95)</u>
Avoir en comptes de chèques postaux au 31 décembre 1924	} frs. 1 960 798. 62

## 8. Service des compensations.

Annexe N° 9

Le nombre des chambres de compensation n'a pas varié durant l'année 1924.

Service des compensations.

Le nombre total des participants aux 8 chambres de compensation à Bâle, Berne, La Chaux-de-Fonds, Genève, Lausanne, Neuchâtel, St-Gall et Zurich s'élevait à 91 au 31 décembre 1924 (au 31 décembre 1923: 90).

Il a été remis 1 727 230 effets (1923: 1 473 631) pour un montant moyen de frs. 7 601 par effet (1923: frs. 7 717).

Le montant total des compensations s'est élevé à . . . . . frs. 13 128 409 135  
(1923: frs. 11 372 026 086) dont le 81,19 % (1923: 80,29 %) a pu être compensé sans écritures.  
Le solde de 18,81 % (1923: 19,71 %) a été réglé par écritures en comptes de virements.

## 9. Mandats généraux.

Mandats généraux en circulation au 31 décembre 1923 . . . . .	974 mandats pour frs.	609 984. 26
Durant l'année 1924, il a été établi:		
par les divers établissements de la Banque Nationale . . . . .	11 034	» » » 19 388 277. 76 (1923: 19 417 mandats pr frs. 25 895 606. 76)
par les banques cantonales intéressées	1 389	» » » 2 837 128. 88 (1923: 2 630 mandats pr frs. 4 362 556. 33)
	Total	<u>13 397 mandats pour frs. 22 835 390. 90</u>
dont:		
ont été encaissés . . . . .	12 921	» » » 22 531 973. 39
étaient encore en circulation au 31 décembre 1924 . . . . .	<u>476 mandats pour frs.</u>	<u>303 417. 51</u>

Mandats généraux.

## 10. Encaissement.

Encaissement.

La Banque a reçu à l'encaissement:

60 697 effets pour frs. 411 540 020. 63	sur des maisons faisant partie d'une chambre de compensation . . . . .	(1923: 56 751 pour frs. 316 725 601. —)
30 428 » » »	47 706 013. 06 sur d'autres tirés	(1923: 31 301 pour frs. 41 644 886. —)
<hr/>		
91 125 effets pour frs. 459 246 033. 69	total.	
<hr/>		
(1923: 88 052 effets pour frs. 358 370 487. —)		

Le montant moyen d'un effet à l'encaissement sur des maisons faisant partie d'une chambre de compensation a été de . . . . .	frs. 6 780	(1923: frs. 5 581)
sur d'autres tirés . . . . .	» 1 568	(1923: » 1 330)
moyenne de tous les effets présentés à l'encaissement	» 5 040	(1923: » 4 070)

La Banque a touché au cours de cet exercice frs. 10 116. 83 de frais d'encaissement et de frais de retour sur effets à l'encaissement impayés.

## 11. Mouvement des comptes de correspondants.

Correspondants.

Avoir au 31 décembre 1923 . . . . . frs. 38 956 456. 40

En 1924, les correspondants de la

Banque ont été débités de . . . . .	» 3 660 372 216. 68	(1923: frs. 3 122 961 987. 20)
	<hr/>	
	frs. 3 699 328 673. 08	
crédités de . . . . .	» 3 613 815 129. 13	(1923: frs. 3 110 499 238. 39)
	<hr/>	
Avoir au 31 décembre 1924 . . . . .	frs. 85 513 543. 95	
dont avoir à vue à l'étranger . . .	frs. 46 923 725. —	

L'avoir de la Banque chez ses correspondants a atteint en 1924:

en moyenne . . . . .	frs. 52 993 000	(1923: frs. 33 762 000)
au maximum: le 19 décembre	» 97 094 030	
» minimum: le 23 février . . .	» 21 386 122	

L'avoir à vue à l'étranger pris séparément accuse les chiffres suivants:

en moyenne . . . . .	frs. 27 503 000	(1923: frs. 15 313 000)
au maximum: le 23 octobre . . . . .	» 57 169 200	
» minimum: le 15 février . . . . .	» 1 832 400	

Les comptes correspondants ont rapporté à la Banque un intérêt de frs. 1 373 479. 40.

## 12. Fonds publics.

Annexe N° 12

Titres en portefeuille au 31 décembre 1923 .....	frs. 8 552 519. —	Fonds publics.
Au cours de l'année 1924, la Banque a acheté .....	» 1 058 868. 85	
	frs. 9 611 387. 85	
vendu ou encaissé .....	» 2 958 694. 05	
Solde au 31 décembre 1924 .....	frs. 6 652 693. 80	
Montant du portefeuille-titres au 31 décembre 1924 suivant bilan .....	» 6 778 353. —	
	Bénéfice réalisé frs. <u>1 25 659. 20</u>	

Le montant des titres en portefeuille a été :

en moyenne ..... de frs. 7 140 000 (1923: frs. 8 902 000)

au maximum: du 4 au 10 janvier ... » » 8 830 303

» minimum: le 27 juin ..... » » 6 349 007

Le portefeuille-titres a rapporté en intérêts et bénéfices de cours frs. 608 695. 90 soit 8,53 % du capital moyen engagé. Nous avons passé, pour mémoire, frs. 3.—, nos différentes parts de société, parce que l'article 14, chiffre 7, de la loi sur la Banque n'autorise pas de placements de ce genre.

### III. Rapport sur divers postes du bilan.

#### 1. Fonds-capital.

Fonds-capital. Le fonds-capital de frs. 50 000 000. —, divisé en 100 000 actions de frs. 500. — chaeune dont 50 % versé, soit frs. 250. — par action, est resté sans changement.

Le Comité de banque a approuvé durant l'année le transfert de 1 295 actions (1923: 1864) au nom de nouveaux propriétaires.

Suivant les inscriptions au registre des actionnaires, le fonds-capital se trouvait réparti au 31 décembre 1924 entre:

2 551 actionnaires possédant chacun .....	1 action
3 483 » » » .....	2 actions
1 890 » » » ..... de 3 à 5 »	
576 » » » ..... » 6 à 10 »	
388 » » » ..... » 11 à 25 »	
124 » » » ..... » 26 à 50 »	
54 » » » ..... » 51 à 100 »	
14 » » » ..... » 101 à 200 »	
19 » » » ..... plus de 200 »	
<hr/>	
9 099 actionnaires particuliers possédant ensemble	46 353 actions
23 cantons et demi-cantons » »	38 234 »
23 Banques cantonales possédant ensemble ..	15 413 »
<hr/>	
9 145 actionnaires possédant ensemble .....	100 000 actions.

Fonds de réserve.

#### 2. Fonds de réserve.

Ensuite de la décision de l'Assemblée générale du 29 mars 1924, le fonds de réserve s'élève à une somme de ..... frs. 6 440 858. 48

Conformément aux prescriptions de l'art. 28, 1<sup>er</sup> al. de la loi sur la Banque, le 10 % du bénéfice net accusé par le compte de profits et pertes, est versé au fonds de réserve, mais sans que ce prélèvement puisse dépasser pour un exercice 2 % du capital effectivement versé.

Après attribution de frs. 500 000. — prélevés sur le bénéfice net de l'exercice 1924, le fonds de réserve s'élèvera à ..... frs. 6 940 858. 48

### 3. Immeubles de la Banque et mobilier.

Les immeubles et bâtiments de la Banque figuraient dans les livres au 31 décembre 1923 pour une valeur de .....	frs. 7 787 460. 83	Immeubles de la Banque.
montant auquel il faut ajouter		
les provisions pour transformations, études de projets, etc. dont le compte immeuble était débité à fin décembre 1924 de .....	» 213 285. —	
le prix d'achat du bâtiment de la Banque à La Chaux-de-Fonds y compris les frais de transformations s'élevant à frs. 50 987. 50	» 357 748. 75	
les frais de construction payés en 1924 pour		
le nouveau bâtiment à Bâle .....	frs. 148 399. 25	
»   »   »   » Genève .....	» 1 002 934. 82	
»   »   »   » Lucerne .....	» 1 300 425. 20	
	» 2 451 759. 27	
	frs. 10 810 253. 85	
Amortissement par le débit de la provision pour bâtiments à construire	» 2 985 000. —	
	frs. 7 825 253. 85	
Produit de la vente des bâtiments à Genève et Zurich	frs. 1 772 446. 10	
duquel il a été passé au compte de profits et pertes de 1924 .....	» 1 022 446. 10	
	» 750 000. —	
Valeur des immeubles et bâtiments au 31 décembre 1924 ...	frs. 7 075 253. 85	

Cette somme se répartit comme suit:

Bâtiment de la Banque à Aarau	(assuré pour frs. 404 002) .....	frs. 150 000. —
»   »   »   »   » Bâle (ancien)	(   »   »   » 522 000) .....	» 250 000. —
»   »   »   »   » Bâle (en construction)	.....	» 275 253. 85
»   »   »   »   » Berne	(   »   »   » 1 625 600) .....	» 1 000 000. —
»   »   »   »   » La Chaux-de-Fonds	(   »   »   » 262 100) .....	» 100 000. —
»   »   »   »   » Genève	(   »   »   » 1 500 000) .....	» 650 000. —
»   »   »   »   » Lausanne	(   »   »   » 907 040) .....	» 400 000. —
»   »   »   »   » Lucerne	(   »   »   » 2 033 000) .....	» 1 000 000. —
»   »   »   »   » Neuchâtel	(   »   »   » 270 000) .....	» 100 000. —
»   »   »   »   » St-Gall	(   »   »   » 305 000) .....	» 150 000. —
»   »   »   »   » Zurich	(   »   »   » 6 900 000) .....	» 3 000 000. —
	Total comme ci-dessus	frs. 7 075 253. 85

Réserve:

La réserve pour bâtiments de la Banque à construire, constituée en 1920, s'élevait au 31 décembre 1923 à .....	frs. 5 700 000. —
et se trouve réduite, par suite des amortissements cités plus haut de	» 2 985 000. —
	à frs. 2 715 000. —

Mobilier.	Lemobilier figurait dans les livres au 31 décembre 1923 pour une valeur de frs.	1. —
	Les achats faits en 1924 pour le montant de .....	» 379 967. 55
	ont été amortis entièrement, de sorte que le solde au 31 décembre 1924 s'élève à .....	frs. <u>1. —</u>

#### 4. Frais généraux et d'administration.

Frais généraux.	Les frais généraux de l'année 1924 s'élèvent à frs. 3 630 046. 48 suivant le détail ci-dessous :	
	Frais des assemblées générales des actionnaires .....	frs. 7 516. 90
	Indemnités aux membres des autorités de la Banque (conseil de banque, comité de banque, commission de contrôle et comités locaux) .....	» 76 976. 95
	Traitements des fonctionnaires et employés .....	» 2 653 520. 85
	Subventions à la Caisse de pensions .....	» 203 239. —
	Uniformes des garçons de recettes et commissionnaires ...	» 6 771. 65
	Indemnités de voyage au personnel .....	» 42 449. 95
	Ports, télégrammes, téléphone .....	» 116 710. 99
	Imprimés et fournitures de bureau .....	» 116 355. 90
	Frais d'informations .....	» 3 908. 40
	Abonnements de journaux et insertions .....	» 15 904. 76
	Frais d'assurances .....	» 27 448. 53
	Entretien des immeubles .....	» 39 804. 30
	Location de locaux .....	» 53 466. 65
	Chauffage, éclairage, nettoyage, garde des locaux, lifts ...	» 125 225. 50
	Subsides et divers .....	» 61 371. 15
	Total	frs. 3 550 671. 48
	Frais de bureau des agences gérées par des tiers .....	» 79 375. —
	Total	frs. <u>3 630 046. 48</u>

#### 5. Frais de confection des billets de banque.

Frais de confection des billets de banque.	La réserve atteint à fin 1923 .....	frs. 1 000 000. —
	Les frais de confection durant cet exercice se montent à .....	» 521 166. 35
	Il reste donc .....	frs. 478 833. 65
	que nous avons portés, par le prélèvement de .....	» 521 166. 35
	du compte de profits et pertes, à .....	frs. <u>1 000 000. —</u>

## IV. Résultat des opérations de la Banque.

Annexe N° 1

Les recettes de la Banque durant l'année 1924 se décomposent comme suit :

Résultat des opérations  
de la Banque.

Escompte .....	frs.	3 828 144. 88		
Effets à l'encaissement.....	»	10 116. 83	frs.	3 838 261. 71
Intérêts bonifiés par les correspondants .....	frs.	1 373 479. 40		
Intérêts des avances sur nantissement.....	»	3 323 140. 03		
Intérêts du portefeuille-titres .....	»	483 036. 70		
Rendement des immeubles (loyers).....	»	218 802. 95		
Intérêts sur les comptes de chèques postaux .....	»	24 711. 40	»	5 423 170. 48
Commissions.....	frs.	245 574. 52		
Droits de garde, location de coffres-forts .....	»	279 221. 10		
Bénéfices de cours sur propres valeurs .....	»	125 659. 20		
» sur l'achat et vente de métaux précieux .....	»	676 998. —		
Agio et Divers.....	»	137 441. 85	»	1 464 894. 67
		<u>Total</u>	frs.	10 726 326. 86

moins : Intérêts débiteurs .....

» 866 960. 94

Bénéfice brut frs. 9 859 365. 92

Bénéfice brut.

plus :

rentrées de créances amorties ou pour lesquelles des réserves

ont été constituées .....

» 6 988. 30

produit de la vente des bâtiments à Genève et Zurich

déduction faite de la valeur d'inventaire au 31 dé-

cembre 1923 .....

» 1 022 446. 10

Bénéfice total frs. 10 888 800. 32

A déduire du bénéfice total :

Frais généraux et d'administration .....

frs. 3 630 046. 48

Amortissements sur

    mobilier .....

» 379 967. 55

Réserves pour

    confection des billets de banque .....

» 521 166. 35

» 4 531 180. 38

Bénéfice net frs. 6 357 619. 94

Bénéfice net.

soit 25,43 % du capital versé.

Répartition du bénéfice conf. à la loi sur la Banque.	Conformément à l'art. 28, 1 <sup>er</sup> alinéa de la loi sur la Banque, il est fait sur le bénéfice net de .....	frs. 6 357 619.94
Fonds de réserve.	un prélèvement de 2 % du capital effectivement versé (montant maximum autorisé par la loi) en faveur du fonds de réserve	» 500 000. —
	L'assemblée générale des actionnaires est autorisée conformément à l'art. 28, alinéas 2 et 3, à décider sur le solde restant de	frs. 5 857 619.94
Dividende.	le paiement d'un dividende de 5 % sur le capital effectivement versé, soit .....	» 1 250 000. —
	Elle peut en outre, sur le 10 % de ce solde de .....	frs. 4 607 619.94
	décider de payer un superdividende n'excédant pas 1 % du capital effectivement versé, soit au maximum .....	» 250 000. —
Versement à la Caisse d'Etat fédérale.	L'excédent de .....	frs. 4 357 619.94
	est à verser à la Caisse d'Etat fédérale pour répartition entre la Confédération et les Cantons, conformément à l'article 28 de la loi sur la Banque.	

Résolutions. Faisant suite à l'exposé ci-dessus, nous avons l'honneur de vous proposer les

## Résolutions

suivantes :

1. L'Assemblée approuve le présent rapport ainsi que le compte de profits et pertes et le bilan arrêtés au 31 décembre 1924, et donne décharge à l'Administration de la Banque de sa gestion pendant l'exercice écoulé.

2. La somme de frs. 5 857 619.94 restant à la disposition de l'Assemblée générale sera répartie comme suit :

frs. 1 250 000. —	versement d'un dividende ordinaire de 5 %,
» 250 000. —	» » superdividende de 1 %,
» 4 357 619.94	à verser à la Caisse d'Etat fédérale.
<u>frs. 5 857 619.94</u>	

Nous ne saurions terminer ce rapport sans exprimer nos remerciements à Monsieur le Chef du Département fédéral des finances pour l'intérêt tout particulier qu'il ne cesse de témoigner à notre institution; nos remerciements s'adressent également à nos correspondants et amis des milieux commerciaux, industriels et agricoles pour la collaboration très appréciée qu'ils nous ont accordée.

L'aide de nos fonctionnaires et employés fut très précieuse aussi; nous les en remercions ici-même.

Zurich, 28 janvier 1924.

**Au nom de la Direction générale de la Banque Nationale Suisse:**

Le vice-président,  
**Schnyder.**

Le secrétaire général,  
p. i. **Dr. v. Tschärner.**



## Le Comité de banque de la Banque Nationale Suisse

a pris connaissance, dans sa séance du 11 février 1925, du présent rapport sur l'exercice 1924, ainsi que des annexes, et l'a approuvé. Conformément à l'article 46, chif. 4 et 51, al. 1, de la loi sur la Banque, le Comité soumet ce rapport au Conseil de banque avec les propositions suivantes:

Le Comité

p r o p o s e

au Conseil de banque d'arrêter:

1. Le rapport sur l'exercice 1924, ainsi que le compte de profits et pertes et le bilan au 31 décembre 1924, sont approuvés pour être soumis au Conseil fédéral et à l'Assemblée générale des actionnaires.

2. Le Conseil de banque soumet à l'Assemblée générale les résolutions formulées dans le rapport.

*Berne*, le 11 février 1925.

**Au nom du Comité de banque de la Banque Nationale Suisse:**

Le président du Conseil de banque,

**Usteri.**

Le secrétaire,

**Dr. v. Tscharnern.**

## Rapport présenté à l'Assemblée générale des actionnaires de la Banque Nationale Suisse par la Commission de contrôle.

Zurich, le 7 mars 1925.

*Monsieur le Président,  
Messieurs les Actionnaires,*

Conformément au mandat qu'elle a reçu de l'Assemblée générale des actionnaires du 29 mars 1924, la Commission de contrôle a l'honneur de vous présenter le rapport prescrit par l'article 53 § 2 de la loi fédérale du 7 avril 1921 sur la Banque Nationale Suisse.

Mais elle tient, tout d'abord, à rendre hommage à la mémoire de Monsieur Auguste Burckhardt, Président de la Direction générale, avec lequel elle a siégé depuis l'origine de la Banque jusqu'en 1915, soit durant la période où il était chef du III<sup>me</sup> Département et devait, comme tel, prendre part aux travaux de la Commission de contrôle aux termes de l'article 4 du règlement qui la régit.

Au cours de cette période de huit années elle a pu reconnaître non seulement les connaissances étendues que le défunt possédait en matière financière, mais aussi sa nature droite et indépendante ainsi que l'intérêt qu'il portait à notre banque d'émission, à laquelle il se plaisait à consacrer toute son activité.

Auguste Burckhardt a été un exemple de fidélité au devoir; nous lui devons aussi, de notre côté, ce témoignage hautement mérité.

Pendant le deuxième semestre de l'année dernière votre Commission a procédé à des vérifications dans les sept succursales de la Banque et elle vient de pointer la comptabilité générale et de vérifier les existences aux sièges de Berne et de Zurich.

Tout ayant été reconnu exact aux jours de ses opérations, la Commission de contrôle déclare que le compte de Profits et Pertes et le Bilan au 31 décembre 1924 qui vous sont soumis sont conformes aux soldes des comptes ouverts au Grand livre de la Banque.

Le bénéfice net de 1924 s'élève à frs. 6,357,619.94; il est inférieur de frs. 679,317.33 à celui de l'exercice précédent. En outre, les amortissements et réserves se montant à frs. 901,133.90 sont aussi inférieurs de frs. 1,697,353.48 à ceux faits en 1923.

Votre Commission a la satisfaction de pouvoir confirmer ses déclarations antérieures relatives à l'ordre qui règne dans tous les services de la Banque et à la bonne tenue de la comptabilité générale et de celle des succursales.

Les Autorités administratives et la Direction de la Banque Nationale se sont acquis un droit à votre reconnaissance pour leur gestion saine et avisée. En relevant ce fait nous avons l'honneur de vous proposer, Monsieur le Président et Messieurs les Actionnaires, d'approuver:

1. le compte de Profits et Pertes et le Bilan au 31 décembre 1924 tels qu'ils vous sont présentés,
2. la répartition du bénéfice proposée par le Conseil de banque; elle est conforme aux prescriptions légales.

Veillez bien aussi nous donner décharge de notre mandat.

### La Commission de contrôle:

**P. Benoit**, président.  
**Alb. Utinger.**  
**D<sup>r</sup> Raim. Rossi.**  
**J. R. Capadrutt.**  
**J. Glarner-Egger.**  
**Max Brunner.**

## Le Conseil fédéral suisse,

en exécution de l'art. 65, 2<sup>e</sup> al., lettre *i*, de la loi fédérale du 7 avril 1921 sur la Banque Nationale Suisse;  
vu le rapport de la commission de contrôle prévu par l'art. 53, 2<sup>e</sup> al., de la dite loi, daté du 7 mars 1925;  
sur la proposition du Département fédéral des Finances,

arrête:

Le rapport de gestion et le compte annuel de la Banque Nationale Suisse pour l'exercice de 1924 sont approuvés conformément aux prescriptions de la loi.

*Berne*, le 10 mars 1925.

**Au nom du Conseil fédéral suisse:**

*Le président de la Confédération,*

**Musy.**

*Le vice-chancelier,*

**Kaeslin.**

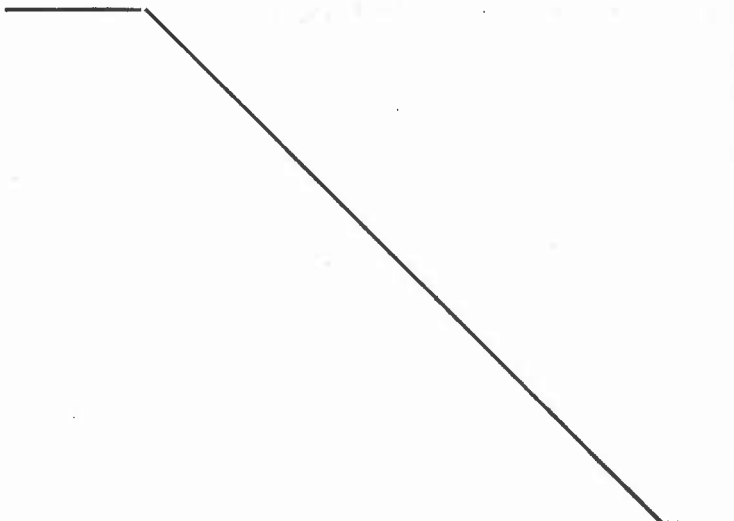


## Liste des annexes.

---

- N° 1. Compte de profits et pertes.
- » 2. Bilan au 31 décembre 1924.
  - » 3. Situations publiées en 1924.
  - » 4. Moyennes mensuelles de divers postes du bilan.
  - » 5. Répartition des billets en circulation en 1924.
  - » 6. Mouvement du portefeuille suisse.
  - » 7. Mouvement des avances sur nantissement.
  - » 8. Mouvement du service des virements.
  - » 9. Mouvement des chambres de compensation.
  - » 10. Mouvement d'affaires des divers établissements de la Banque.
  - » 11. Mouvement et résultats de la Banque depuis 1907.
  - » 12. Etat des titres au 31 décembre 1924.
  - » 13. Tableau des succursales avec description des rayons et indication des agences.
  - » 14. Liste des places bancables et auxiliaires.
  - » 15. Liste des membres des autorités et des organes de la Banque.
-

Doit.

	frs.	cts.	frs.	cts.
<b>Frais généraux et d'administration :</b>				
frais généraux .....			3 630 046	48
 <b>Intérêts débiteurs :</b>				
administrations fédérales et comptes de dépôts .....			866 960	94
 <b>Amortissements :</b>				
sur mobilier .....			379 967	55
 <b>Réserves :</b>				
pour confection des billets de banque .....			521 166	35
 <b>Bénéfice net :</b>				
Bénéfice au 31 décembre 1924 .....			6 857 619	94
 				
			<b>11 755 761</b>	<b>26</b>

## profits et pertes.

31 décembre 1924.

Avoir.

	frs.	cts.	frs.	cts.
<b>Produit du portefeuille :</b>				
Escompte du portefeuille suisse 1924	frs. 2 794 908.22			
plus réescompte 1923 .....	» 921 004.95			
	frs. 3 715 913.17			
moins réescompte au 31 déc. 1924	» 295 149.40		3 420 763	77
Escompte du portefeuille étranger 1924	frs. 133 998.61			
plus réescompte 1923 .....	» 772 399.60			
	frs. 906 398.21			
moins réescompte au 31 déc. 1924	» 674 209.50		232 188	71
Escompte sur obligations 1924 .....	frs. 186 329.80			
plus réescompte 1923 .....	» 17 404.—			
	frs. 203 733.80			
moins réescompte au 31 déc. 1924	» 28 541.40		175 192	40
			3 828 144	88
Commissions sur effets à l'encaissement.....			10 116	83
			<b>3 838 261</b>	<b>71</b>
<b>Intérêts créanciers :</b>				
Correspondants .....		1 373 479	40	
Avances sur nantissement .....		3 323 140	03	
Fonds publics .....		483 036	70	
Immeubles de la Banque.....		218 802	95	
Chèques postaux .....		24 711	40	
				<b>5 423 170</b>
				<b>48</b>
<b>Commissions :</b>				
sur achat et vente de titres pour compte de tiers.....		98 272	20	
» émissions et souscriptions.....		80 173	25	
» coupons.....		67 129	07	
				<b>245 574</b>
				<b>52</b>
<b>Divers :</b>				
Droits de garde, location de coffres-forts .....		279 221	10	
Bénéfices de cours sur propres valeurs.....		125 659	20	
Agio sur monnaies et billets étrangers.....		31 530	20	
Bénéfice sur l'achat et vente de métaux précieux .....		676 998	—	
Divers.....		105 911	65	
				<b>1 219 320</b>
				<b>15</b>
Rentrée de créances amorties ou pour lesquelles des réserves ont été constituées.....				<b>6 988</b>
				<b>30</b>
Produit de la vente des bâtiments à Genève et Zurich, déduction faite de leur valeur d'inventaire au 31 décembre 1923				<b>1 022 446</b>
				<b>10</b>
				<b>11 755 761</b>
				<b>26</b>

## Actif.

## Bilan arrêté

	frs.	cts.	frs.	cts.
<b>Capital-actions non-versé</b> .....			<b>25 000 000</b>	—
<b>Caisse :</b>				
Or en lingots .....	48 677 443	25		
Monnaies d'or de l'Union latine .....	209 461 655	—		
Autres monnaies d'or étrangères .....	239 921 842	05		
Ecus suisses .....	9 175 220	—		
Autres écus de l'Union latine frs. 156 000 000 en vertu de l'art. 19 <sup>bis</sup> de la loi sur la banque à 50 %/o .....	78 000 000	—		
Monnaies d'appoint .....	1 292 934	76		
Autres valeurs en caisse .....	3 890	05	<b>586 532 985</b>	<b>11</b>
<b>Dépôts d'or à l'étranger</b> .....			<b>6 854 851</b>	<b>80</b>
<b>Dépôt d'or à la Monnaie fédérale pour la frappe</b> .....			<b>1 000 000</b>	—
<b>Portefeuille :</b>				
Effets sur la Suisse .....	159 232 070	40		
Effets sur l'étranger .....	146 347 302	90		
Obligations escomptées .....	5 682 794	25	<b>311 262 167</b>	<b>55</b>
<b>Effets à l'encaissement</b> .....			<b>963 693</b>	<b>66</b>
<b>Avances sur nantissement :</b>				
applicables comme couverture aux billets de banque ..	70 817 030	33		
autres .....	20 000	—	<b>70 837 030</b>	<b>33</b>
<b>Créances à vue sur l'étranger</b> .....			<b>46 923 725</b>	—
<b>Autres correspondants</b> .....			<b>38 589 818</b>	<b>95</b>
<b>Chèques postaux</b> .....			<b>1 960 798</b>	<b>62</b>
<b>Débiteurs divers</b> .....			<b>2 850 008</b>	<b>72</b>
<b>Fonds publics</b> .....			<b>6 778 353</b>	—
<b>Coupons</b> .....			<b>800 204</b>	<b>45</b>
<b>Intérêts courus</b> .....			<b>111 977</b>	—
<b>Bâtiments de la Banque</b> .....			<b>7 075 253</b>	<b>85</b>
<b>Mobilier</b> .....			<b>1</b>	—
			<b>1 107 540 869</b>	<b>04</b>



au 31 décembre 1924.

## Passif.

	frs.	cts.	frs.	cts.
Fonds-capital.....			50 000 000	—
Fonds de réserve *.....			6 440 858	48
Réserve pour bâtiments de la Banque à construire.....			2 715 000	—
Billets en circulation.....			913 911 950	—
Avoir en comptes de virements.....			102 848 357	90
Administrations fédérales et comptes de dépôts.....			14 269 000	76
Créanciers divers.....			8 706 156	61
Mandats généraux et dispositions en circulation.....			1 283 776	90
Réescompte.....			997 900	30
Dividendes impayés.....			10 248	15
Bénéfice net.....			6 357 619	94
			<b>1 107 540 869</b>	<b>04</b>

\* Après attribution de frs. 500 000.— prélevés sur le rendement de l'exercice 1924, le fonds de réserve s'élèvera à frs. 6 940 858. 48.

## Situations publiées

DATE:	ACTIF								
	Encaisse métallique			Bons de la Caisse de prêts	Portefeuille	Créances à vue sur l'étranger	Avances sur nantissement		
	Or frs.	Argent* frs.	Total frs.				Total frs.	dont applicables à la couverture frs.	
1924									
Janvier .	7.	537 098 166	85 587 375	622 685 541	15 147 700	331 378 418	8 855 100	70 480 245	69 223 982
	15.	537 087 253	86 857 175	623 944 428	12 072 550	264 151 685	11 788 400	54 139 452	53 428 272
	23.	536 974 808	88 609 930	625 584 738	11 937 900	242 176 764	12 377 300	52 052 695	51 389 748
	31.	536 850 447	89 061 040	625 911 487	11 918 275	259 410 157	17 339 700	50 920 245	50 475 709
Février .	7.	536 776 902	89 775 025	626 551 927	11 901 800	243 555 076	19 004 200	52 272 871	51 920 604
	15.	536 411 012	90 834 280	627 245 292	11 896 175	230 957 739	1 832 400	62 204 432	61 904 535
	23.	536 327 370	91 731 100	628 058 470	11 893 600	216 612 078	7 065 000	54 645 581	54 142 602
	29.	536 262 824	92 419 050	628 681 874	11 896 925	224 372 991	15 929 200	57 527 006	52 791 206
Mars ....	7.	536 187 388	92 489 290	628 676 678	11 906 950	210 667 255	24 710 000	61 074 054	60 043 487
	15.	536 156 949	93 807 885	629 964 834	11 901 825	203 538 086	35 151 800	54 087 497	52 993 555
	23.	536 304 510	94 679 395	630 983 935	11 909 850	217 511 115	11 836 300	54 741 747	53 846 097
	31.	536 223 652	94 506 950	630 730 602	11 695 150	223 200 463	25 544 700	59 477 527	58 433 118
Avril ....	7.	536 291 299	95 394 725	631 686 024	11 614 000	247 850 518	22 305 800	69 041 407	67 867 627
	15.	536 268 940	96 412 590	632 681 530	11 613 625	230 692 725	17 481 900	61 083 266	60 375 161
	23.	536 306 144	96 385 385	632 691 529	11 622 575	225 028 953	20 575 700	63 851 405	62 978 906
	30.	536 290 874	96 585 705	632 876 579	10 974 475	261 555 564	17 765 400	82 213 285	80 824 217
Mai .....	7.	531 131 148	96 662 005	627 793 153	10 977 550	271 176 654	23 219 800	84 164 975	82 840 716
	15.	531 003 048	97 292 710	628 295 758	11 031 600	265 261 404	25 060 400	70 467 058	69 763 712
	23.	530 125 874	98 104 050	628 229 924	10 547 900	269 142 991	20 737 900	65 902 621	65 652 233
	31.	529 991 156	97 821 095	627 812 251	10 512 150	263 506 869	4 743 400	64 102 658	63 629 844
Juin ....	7.	518 897 783	100 498 360	619 396 143	10 519 075	248 044 336	15 467 800	67 596 542	66 938 100
	15.	518 558 819	100 586 550	619 145 369	10 526 125	209 991 119	27 683 300	65 793 374	65 371 886
	23.	513 477 340	100 485 830	613 963 170	10 388 800	195 424 775	37 071 300	63 878 331	63 541 318
	30.	512 871 556	99 573 015	612 444 571	—	241 724 823	14 168 700	77 583 094	76 796 138
Juillet ...	7.	505 587 449	99 183 040	604 770 489	—	225 807 427	23 952 984	80 618 864	79 888 866
	15.	505 663 384	99 277 945	604 941 329	—	207 984 487	32 770 860	69 875 409	69 017 855
	23.	505 749 290	99 391 905	605 141 195	—	211 332 205	40 570 500	66 523 325	65 571 614
	31.	505 808 307	98 645 525	604 453 832	—	250 884 343	30 079 100	74 439 674	74 007 081
Août ....	7.	505 751 821	98 314 380	604 066 201	—	245 012 211	37 874 100	77 089 347	76 720 886
	15.	505 594 343	95 035 470	600 629 813	—	248 767 085	34 825 400	65 853 310	65 436 953
	23.	505 242 820	94 892 460	600 135 280	—	260 613 861	20 341 200	64 972 541	64 844 959
	31.	505 193 754	94 068 565	599 262 319	—	274 167 524	23 976 300	66 227 636	65 996 244
Septembre	7.	505 174 873	93 513 010	598 687 883	—	262 419 802	25 065 200	72 095 799	71 908 016
	15.	505 102 811	93 647 895	598 750 706	—	240 957 170	43 375 300	70 428 350	70 207 847
	23.	504 929 908	93 771 670	598 701 578	—	252 250 107	35 635 200	71 632 931	71 427 993
	30.	504 838 404	92 971 620	597 810 024	—	285 124 321	25 476 000	75 825 292	75 435 831
Octobre ..	7.	504 867 185	92 609 335	597 476 520	—	267 674 822	36 105 700	82 486 189	82 272 790
	15.	505 076 288	92 940 055	598 016 343	—	282 808 982	39 022 300	72 679 715	72 501 682
	23.	505 057 112	94 051 430	599 108 542	—	266 325 387	57 169 200	73 878 857	73 835 478
	31.	505 231 671	93 219 080	598 450 751	—	284 654 031	41 661 400	76 243 401	76 013 989
Novembre	7.	505 397 186	93 070 280	598 467 466	—	290 749 255	35 140 300	79 851 995	79 581 931
	15.	505 416 029	93 640 050	599 056 079	—	284 656 041	31 055 200	75 204 828	74 947 796
	23.	505 414 300	93 918 910	599 333 210	—	277 943 183	42 631 600	71 581 102	71 524 180
	30.	505 443 825	93 534 445	598 978 270	—	283 933 565	37 975 900	66 958 849	66 926 271
Décembre	7.	505 501 821	93 244 290	598 746 111	—	281 099 509	48 431 900	65 198 571	65 167 041
	15.	505 546 395	93 210 625	598 757 020	—	283 302 148	45 243 800	60 057 068	60 025 496
	23.	505 637 966	92 445 355	598 083 321	—	293 139 437	47 134 200	66 200 433	66 033 065
	31.	505 915 792	87 175 220	593 091 012	—	311 320 348	46 560 200	70 201 286	70 170 506

\* Selon la loi sur la banque, art 19 et 19 bis.

en 1924.

Titres	Corres-pondants	Autres postes de l'actif	PASSIF				Total des écritures	DATE:
			Fonds propres	Billets en circulation	Comptes de virements et de dépôts	Autres postes du passif		
frs.	frs.	frs.	frs.	frs.	frs.	frs.	frs.	
8 830 303	13 769 967	25 491 898	30 940 858	921 549 340	111 312 965	32 836 009	1 096 639 172	7 1924
8 809 294	22 199 284	25 246 140	30 940 858	870 077 215	88 943 788	32 389 372	1 022 351 233	15 Janvier
8 531 510	21 530 595	30 271 152	30 940 858	843 589 410	91 586 488	38 345 898	1 004 462 654	23
8 464 829	23 390 281	17 636 232	30 940 858	884 079 625	74 240 920	25 729 803	1 014 991 206	31
8 464 829	17 913 047	16 139 275	30 940 858	860 025 185	79 802 170	25 034 812	995 803 025	7 Février
8 460 296	21 312 536	16 272 626	30 940 858	837 033 365	87 386 846	24 820 427	980 181 496	15
8 460 296	14 321 122	36 825 692	30 940 858	827 498 995	67 477 858	51 964 128	977 881 839	23
8 515 567	20 715 558	16 489 946	30 940 858	878 208 150	49 720 001	25 260 058	984 129 067	29
8 438 095	17 153 381	16 653 601	30 940 858	860 591 910	61 196 244	26 551 002	979 280 014	7 Mars
8 434 920	26 736 313	16 302 536	30 940 858	849 095 645	78 462 407	27 618 901	986 117 811	15
8 434 920	13 417 004	15 642 545	30 940 858	838 815 175	67 061 450	27 659 933	964 477 416	23
8 243 845	24 321 814	22 826 903	31 440 858	900 924 760	51 360 542	22 314 844	1 006 041 004	31
7 474 466	13 518 069	18 574 259	31 440 858	870 709 285	97 054 970	22 859 430	1 022 064 543	7 Avril
6 470 195	21 232 898	19 078 409	31 440 858	844 229 285	103 095 788	21 568 617	1 000 334 548	15
6 470 195	15 658 144	22 216 496	31 440 858	836 491 090	102 944 359	27 238 690	998 114 997	23
6 394 343	22 849 129	15 605 602	31 440 858	885 532 145	111 670 605	21 590 769	1 050 234 377	30
6 397 873	19 248 388	15 368 546	31 440 858	863 128 510	142 631 763	21 145 808	1 058 346 939	7 Mai
6 472 830	29 303 719	16 938 271	31 440 858	842 470 505	157 897 097	21 022 580	1 052 831 040	15
6 488 014	18 577 404	16 574 484	31 440 858	832 592 825	151 247 656	20 919 899	1 036 201 238	23
6 482 465	24 564 373	17 465 175	31 440 858	877 218 840	89 088 944	21 440 699	1 019 189 341	31
6 463 203	15 410 965	16 779 411	31 440 858	848 033 075	99 017 676	21 190 866	999 682 475	7 Juin
6 376 059	21 843 216	17 472 327	31 440 858	823 726 560	102 898 634	20 764 837	978 830 889	15
6 376 059	18 642 682	17 882 634	31 440 858	814 663 090	96 683 840	20 839 963	963 627 751	23
6 823 398	23 155 304	20 693 703	31 440 858	877 104 165	62 914 731	25 138 844	996 598 598	30
6 828 398	21 904 664	17 132 565	31 440 858	850 191 165	74 111 870	25 271 498	981 015 391	7 Juillet
6 826 508	39 483 720	17 912 226	31 440 858	827 713 430	96 846 229	23 794 022	979 794 539	15
6 826 508	26 405 490	17 253 639	31 440 858	816 249 695	102 481 919	23 880 390	974 052 862	23
6 765 077	29 929 694	20 278 092	31 440 858	866 215 990	93 029 895	26 143 069	1 016 829 812	31
6 765 066	17 955 194	17 093 286	31 440 858	845 656 375	102 655 653	26 102 519	1 005 855 405	7 Août
6 749 544	27 584 121	17 240 996	31 440 858	830 909 005	114 619 849	24 680 557	1 001 650 269	15
6 749 544	16 491 081	17 412 267	31 440 858	817 809 845	113 193 411	24 271 660	986 715 774	23
6 686 407	22 869 880	18 461 053	31 440 858	868 908 775	86 681 111	24 620 380	1 011 651 124	31
6 686 407	19 538 307	18 285 567	31 440 858	854 101 125	91 375 226	25 861 756	1 002 778 965	7 Septembre
6 684 614	24 958 528	18 666 241	31 440 858	837 839 175	109 514 333	25 026 543	1 003 820 909	15
6 682 703	19 060 292	19 641 015	31 440 858	832 485 595	114 824 158	24 853 215	1 003 603 826	23
6 904 036	26 915 811	22 172 818	31 440 858	891 281 975	90 923 085	26 582 384	1 040 228 302	30
6 905 179	21 324 443	19 243 628	31 440 858	861 732 145	110 929 849	27 113 629	1 031 216 481	7 Octobre
6 903 412	30 592 939	18 782 645	31 440 858	833 843 555	157 661 890	25 860 033	1 048 806 336	15
6 902 447	19 677 922	17 286 618	31 440 858	826 114 325	157 956 360	24 837 430	1 040 348 973	23
6 710 669	30 865 571	17 102 120	31 440 858	882 152 965	116 695 072	25 399 048	1 055 687 943	31
6 710 669	18 871 146	18 303 243	31 440 858	857 885 105	133 062 971	25 710 140	1 048 099 074	7 Novembre
6 709 807	30 705 853	17 927 027	31 440 858	835 048 475	153 432 748	25 392 754	1 045 314 835	15
6 713 176	15 764 781	17 157 573	31 440 858	818 757 535	155 216 776	25 709 456	1 031 124 625	23
6 679 227	26 202 288	18 500 050	31 440 858	859 112 730	122 903 701	25 770 860	1 039 228 149	30
6 680 061	16 272 180	18 100 548	31 440 858	837 862 590	139 588 628	25 636 804	1 034 528 880	7 Décembre
6 674 252	26 779 306	18 615 997	31 440 858	821 316 040	161 599 359	25 073 334	1 039 429 591	15
6 674 124	15 350 991	18 179 661	31 440 858	864 942 835	122 771 265	25 607 209	1 044 762 167	23
6 724 224	40 900 349	22 922 072	31 440 858	913 911 950	119 999 980	26 366 703	1 091 719 491	31

## Moyennes mensuelles de divers postes du bilan 1924.

ANNÉE ET MOIS	ACTIF								PASSIF				Total des écritures
	Montant total en caisse	Dont:			Porte- feuille	Avances sur nantisse- ment	Titres	Avoir de la Banque chez ses corres- pondants	Fonds propres	Billets en cireu- lation	Avoir des titulaires de comptes de vire- ments	Dépôts	
		Encaisse métallique (or en lingots et monnayé, écus)	Autres valeurs en caisse (propres billets, billets d'autres banques, monnaies d'appoint etc.)	Bons de la Caisse de prêts									
en 1000 francs:													
<b>1924</b>													
Janvier .	901 030	624 150	263 541	13 339	275 826	56 650	8 703	34 281	30 941	879 833	73 600	19 952	2 205 286
Février .	916 955	627 119	277 931	11 905	230 048	54 687	8 467	31 667	30 941	850 222	52 516	21 751	2 170 018
Mars . . .	909 261	629 791	267 569	11 901	216 703	57 039	8 404	45 434	30 989	857 524	51 510	15 522	2 160 252
Avril . . .	890 228	632 187	246 432	11 609	238 980	65 372	6 737	40 032	31 441	860 883	60 763	34 051	2 174 510
Mai . . . .	889 873	628 803	250 193	10 877	264 998	73 226	6 447	45 192	31 441	853 048	101 384	34 256	2 217 173
Juin . . . .	874 426	617 087	247 286	10 053	224 748	66 706	6 448	44 589	31 441	836 819	48 401	45 512	2 159 330
Juillet . .	846 195	605 147	241 048	—	221 589	71 702	6 822	62 188	31 441	839 123	41 510	46 122	2 158 338
Août . . . .	847 501	601 926	245 575	—	254 202	68 017	6 749	53 804	31 441	839 754	46 341	58 530	2 159 608
Septembre	843 389	598 584	244 805	—	258 266	70 930	6 696	57 513	31 441	848 527	46 240	52 174	2 153 292
Octobre . .	835 837	598 124	237 713	—	275 035	76 380	6 871	68 454	31 441	850 281	85 033	44 894	2 182 414
Novembre	838 497	598 948	239 549	—	281 580	73 262	6 709	66 883	31 441	843 554	96 157	45 531	2 216 397
Décembre	836 362	598 361	238 001	—	283 680	63 820	6 682	77 437	31 441	847 943	96 629	38 756	2 204 584
<b>Moyenne annuelle 1924</b>	<b>868 649</b>	<b>613 081</b>	<b>249 891</b>	<b>5 677</b>	<b>252 712</b>	<b>66 596</b>	<b>7 140</b>	<b>52 993</b>	<b>31 321</b>	<b>850 514</b>	<b>66 879</b>	<b>38 316</b>	<b>2 180 063</b>
<b>1923</b>	<b>903 734</b>	<b>631 549</b>	<b>254 295</b>	<b>17 890</b>	<b>322 512</b>	<b>49 075</b>	<b>8 902</b>	<b>33 762</b>	<b>30 800</b>	<b>875 019</b>	<b>129 973</b>	<b>22 520</b>	<b>2 253 026</b>
<b>1922</b>	<b>932 320</b>	<b>643 516</b>	<b>274 522</b>	<b>14 282</b>	<b>306 000</b>	<b>49 069</b>	<b>8 597</b>	<b>41 573</b>	<b>30 289</b>	<b>817 555</b>	<b>181 548</b>	<b>21 814</b>	<b>2 252 597</b>
<b>Moyenne annuelle</b>	en proportion de la somme totale des écritures:												
<b>1924</b>	<b>39 85</b>	<b>28 12</b>	<b>11 46</b>	<b>0 26</b>	<b>11 59</b>	<b>3 05</b>	<b>0 33</b>	<b>2 43</b>	<b>1 44</b>	<b>39 01</b>	<b>3 07</b>	<b>1 76</b>	
<b>1923</b>	<b>40 11</b>	<b>28 03</b>	<b>11 29</b>	<b>0 79</b>	<b>14 31</b>	<b>2 18</b>	<b>0 40</b>	<b>1 50</b>	<b>1 37</b>	<b>38 84</b>	<b>5 77</b>	<b>1 00</b>	
<b>1922</b>	<b>41 39</b>	<b>28 57</b>	<b>12 19</b>	<b>0 63</b>	<b>13 58</b>	<b>2 18</b>	<b>0 38</b>	<b>1 85</b>	<b>1 34</b>	<b>36 29</b>	<b>8 06</b>	<b>0 97</b>	

## Répartition des billets en circulation 1924.

DATE:	Circulation totale en 1000 francs	Le montant des billets en circulation se décompose comme suit:												
		1000 frs.		500 frs.		100 frs.		50 frs.		20 frs.		5 frs.		
		En 1000 francs	En % de la circulation totale	En 1000 francs	En % de la circulation totale	En 1000 francs	En % de la circulation totale	En 1000 francs	En % de la circulation totale	En 1000 francs	En % de la circulation totale	En 1000 francs	En % de la circulation totale	
Janvier ...	7.	921 549	109 276	11.86	70 275	7.62	417 995	45.36	182 988	19.86	110 787	12.02	30 228	3.28
	15.	870 077	104 959	12.06	66 213	7.61	390 276	44.80	172 139	19.78	106 980	12.30	29 510	3.39
	23.	843 589	102 344	12.13	63 793	7.56	377 428	44.74	166 714	19.76	104 546	12.40	28 764	3.41
	31.	884 080	104 779	11.85	65 630	7.42	403 014	45.59	175 362	19.84	106 985	12.10	28 310	3.20
Février ...	7.	860 025	102 072	11.87	63 988	7.44	388 219	45.14	171 527	19.94	106 380	12.37	27 839	3.24
	15.	837 033	99 986	11.95	61 987	7.40	375 578	44.87	167 407	20.00	104 770	12.52	27 305	3.26
	23.	827 499	98 339	11.88	60 883	7.36	371 327	44.87	166 089	20.07	104 092	12.58	26 769	3.24
	29.	878 208	102 230	11.64	63 635	7.25	402 038	45.78	176 228	20.07	107 591	12.25	26 486	3.01
Mars .....	7.	860 592	98 341	11.43	62 337	7.24	391 389	45.48	174 040	20.22	108 412	12.60	26 073	3.03
	15.	849 096	100 351	11.82	62 278	7.34	382 716	45.07	170 832	20.12	107 274	12.63	25 645	3.02
	23.	838 815	98 795	11.78	60 727	7.24	378 236	45.09	169 507	20.21	106 326	12.67	25 224	3.01
	31.	900 925	105 719	11.73	64 648	7.18	413 944	45.95	181 119	20.10	110 640	12.28	24 855	2.76
Avril .....	7.	870 709	97 423	11.19	61 982	7.12	398 369	45.75	177 384	20.37	111 087	12.76	24 464	2.81
	15.	844 229	96 173	11.39	60 265	7.14	382 881	45.35	171 663	20.34	109 243	12.94	24 004	2.84
	23.	836 491	95 692	11.44	60 082	7.18	379 089	45.32	169 870	20.31	108 148	12.93	23 610	2.82
	30.	885 532	101 459	11.46	63 584	7.18	407 833	46.06	178 583	20.16	110 802	12.51	23 271	2.63
Mai .....	7.	863 129	99 917	11.58	63 044	7.31	392 410	45.46	174 466	20.21	110 404	12.79	22 888	2.65
	15.	842 471	99 224	11.78	62 508	7.42	380 033	45.11	169 645	20.14	108 608	12.89	22 453	2.66
	23.	832 593	96 024	11.53	60 430	7.26	377 688	45.36	168 723	20.27	107 842	12.95	21 886	2.63
	31.	877 219	98 619	11.24	62 579	7.13	405 249	46.20	178 111	20.30	111 215	12.68	21 446	2.46
Juin .....	7.	848 033	94 260	11.12	59 642	7.03	389 342	45.91	173 537	20.46	110 374	13.02	20 878	2.46
	15.	823 727	91 586	11.12	58 177	7.06	375 841	45.63	169 060	20.52	108 610	13.19	20 453	2.48
	23.	814 663	89 530	11.00	57 094	7.01	372 554	45.73	167 744	20.59	107 813	13.23	19 928	2.44
	30.	877 104	97 277	11.09	60 951	6.95	407 602	46.47	179 600	20.48	112 114	12.78	19 560	2.23
Juillet .....	7.	850 191	91 340	10.74	59 070	6.95	393 205	46.25	175 715	20.67	111 755	13.14	19 106	2.25
	15.	827 713	90 178	10.89	58 155	7.03	380 134	45.93	170 885	20.65	109 712	13.25	18 649	2.25
	23.	816 250	88 655	10.86	56 756	6.96	375 285	45.98	168 665	20.66	108 745	13.32	18 144	2.22
	31.	866 216	92 094	10.63	59 817	6.90	405 476	46.81	178 418	20.60	112 656	13.01	17 755	2.05
Août .....	7.	845 656	88 990	10.52	59 041	6.98	392 619	46.43	175 220	20.72	112 356	13.29	17 430	2.06
	15.	830 909	86 980	10.47	58 729	7.07	383 982	46.21	172 495	20.76	111 671	13.44	17 052	2.05
	23.	817 810	85 486	10.45	57 242	7.00	377 329	46.14	170 362	20.83	110 735	13.54	16 656	2.04
	31.	868 909	89 510	10.30	59 235	6.82	408 682	47.03	180 485	20.77	114 602	13.19	16 395	1.89
Septembre	7.	854 101	89 135	10.44	59 179	6.93	397 641	46.56	177 765	20.81	114 282	13.38	16 099	1.88
	15.	837 839	88 437	10.56	59 243	7.07	388 105	46.32	173 919	20.76	112 361	13.41	15 774	1.88
	23.	832 486	87 555	10.52	58 510	7.03	386 400	46.41	173 297	20.82	111 293	13.37	15 431	1.85
	30.	891 282	94 020	10.55	61 741	6.93	420 587	47.19	184 574	20.71	115 187	12.92	15 173	1.70
Octobre .....	7.	861 732	89 196	10.35	59 758	6.93	403 453	46.82	180 115	20.90	114 320	13.27	14 890	1.73
	15.	833 844	86 198	10.34	58 393	7.00	388 713	46.62	174 182	20.89	111 775	13.40	14 583	1.75
	23.	826 114	87 481	10.59	57 396	6.95	384 100	46.49	172 518	20.88	110 329	13.36	14 290	1.73
	31.	882 153	91 640	10.39	60 265	6.83	418 415	47.43	183 689	20.82	114 098	12.94	14 046	1.59
Novembre	7.	857 885	88 107	10.27	60 353	7.03	403 354	47.02	179 294	20.90	112 990	13.17	13 787	1.61
	15.	835 048	87 131	10.43	59 537	7.13	390 347	46.75	174 093	20.85	110 389	13.22	13 551	1.62
	23.	818 758	86 845	10.61	57 586	7.03	381 674	46.62	170 615	20.84	108 692	13.27	13 346	1.63
	30.	859 113	88 400	10.29	58 807	6.85	408 793	47.58	178 538	20.78	111 428	12.97	13 147	1.63
Décembre	7.	837 863	86 381	10.31	57 570	6.87	394 982	47.14	175 067	20.89	110 907	13.24	12 956	1.55
	15.	821 316	85 688	10.43	57 170	6.96	384 508	46.82	171 468	20.88	109 735	13.36	12 747	1.55
	23.	864 943	91 084	10.53	60 494	6.99	408 571	47.24	179 610	20.77	112 600	13.02	12 584	1.45
	31.	913 912	101 734	11.13	66 578	7.28	431 620	47.23	186 903	20.45	114 675	12.55	12 402	1.36
Moyenne annuelle	1924	850514		11.05		7.13		46.09		20.47		12.92		2.34
	1923	875019		12.73		7.75		44.63		19.26		10.48		5.15
	1922	817555		13.14		7.75		46.79		19.28		7.07		5.97

## Mouvement du portefeuille suisse 1924.

ETABLISSEMENTS: 1)	Montant du portefeuille suisse au 31 décembre 1923		Escompté du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre 1924			Montant du portefeuille suisse au 31 décembre 1924	
	Effets	Montant en 1000 frs.	Effets	Montant en 1000 frs.	Moyenne des jours à courir	Effets	Montant en 1000 frs.
Aarau .....	161	2 938	1 827	18 447	62	195	537
Bâle .....	250	15 903	5 935	98 125	24	453	8 734
Berne .....	761	85 717	12 650 <sup>2)</sup>	295 651 <sup>2)</sup>	58 <sup>2)</sup>	1 357	14 803
Genève .....	539	12 208	4 361	89 564	61	501	6 979
Lausanne .....	465	6 561	3 863	49 756	65	601	6 404
Lucerne .....	398	2 552	8 635	40 784	40	619	3 081
Neuchâtel .....	643	4 753	10 945	45 191	46	767	3 302
St-Gall .....	547	5 246	3 776	38 535	36	232	2 463
Zurich .....	1 635	121 626	6 732	246 323	25	1 075	112 929
<b>Total</b>	<b>5 399</b>	<b>257 504</b>	<b>58 724</b>	<b>922 376</b>	<b>44</b>	<b>5 800</b>	<b>159 232</b>

1) Le mouvement des agences est compris dans celui des établissements dont elles dépendent.

2) Inclusive des réscriptions de la Confédération et des Chemins de fer fédéraux.

## Annexe N° 8.

## Mouvement du service

ETABLISSEMENTS: 1)	Etat au 31 décembre 1923		CRÉDIT									
	Nombre des comptes de virements	Montant de l'avoir en comptes en 1000 francs	Versements en espèces		Compensations		Virements sur place		Virements de place à place		Total au crédit	
			Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.
Aarau .....	99	1 581	275	7 814	2 727	107 187	1 979	46 766	2 150	74 338	7 131	236 105
Bâle .....	116	23 442	7 420	203 330	6 358	536 802	30 992	3 195 538	4 699	445 697	49 469	4 381 367
Berne .....	209	5 097	3 046	118 276	11 219	550 684	7 478	376 050	3 356	167 192	25 099	1 212 202
Genève .....	66	5 959	5 837	83 449	3 408	284 073	9 547	1 488 266	2 958	361 136	21 750	2 216 924
Lausanne .....	93	1 679	2 333	75 056	4 491	187 128	3 746	151 656	2 697	119 185	13 267	533 025
Lucerne .....	116	8 063	2 471	40 632	8 156	132 255	847	19 320	3 314	86 156	14 788	278 363
Neuchâtel .....	59	1 880	998	30 422	3 136	83 471	3 039	108 178	1 571	135 612	8 744	357 683
St-Gall .....	153	2 585	3 017	123 318	7 118	228 118	5 683	281 888	2 853	157 182	18 671	790 506
Zurich .....	438	29 725	6 937	322 116	16 889	1 234 852	96 436	1 651 477	9 315	924 121	129 577	1 899 859
	<b>1 349</b>	<b>80 011</b>										
	<b>Total 1924</b>		<b>32 334</b>	<b>1 004 413</b>	<b>63 502</b>	<b>3 344 570</b>	<b>159 747</b>	<b>22 182 432</b>	<b>32 913</b>	<b>2 470 619</b>	<b>288 496</b>	<b>29 002 034</b>
	<b>„ 1923</b>		<b>31 050</b>	<b>946 975</b>	<b>60 031</b>	<b>3 500 205</b>	<b>147 284</b>	<b>18 542 215</b>	<b>35 351</b>	<b>2 800 072</b>	<b>273 716</b>	<b>25 789 467</b>
	<b>„ 1922</b>		<b>30 191</b>	<b>994 767</b>	<b>55 212</b>	<b>2 634 258</b>	<b>128 085</b>	<b>16 209 540</b>	<b>36 452</b>	<b>3 307 907</b>	<b>249 940</b>	<b>23 146 472</b>

1) Le mouvement des agences est compris dans celui des établissements dont elles dépendent.

## Mouvement des avances sur nantissement 1924.

ETABLISSEMENTS: 1)	Avances sur nantissement au 31 décembre 1923		Avances accordées	Avances remboursées	Avances sur nantissement au 31 décembre 1924	
	Nombre des comptes	Montant en 1000 frs.	1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre 1924		Nombre des comptes	Montant en 1000 frs.
			En 1000 frs.			
Aarau .....	83	3 290	39 691	37 649	95	5 332
Bâle .....	81	4 213	34 709	36 022	87	2 900
Berne .....	256	18 180	168 155	172 587	280	13 748
Genève .....	97	3 050	32 975	33 421	98	2 604
Lausanne .....	273	5 693	47 902	48 995	259	4 600
Lucerne .....	337	9 019	65 376	64 673	344	9 722
Neuchâtel .....	161	8 021	20 949	23 363	193	5 607
St-Gall .....	263	11 315	76 058	76 187	249	11 186
Zurich .....	460	22 480	91 023	98 365	478	15 138
<b>Total</b>	<b>2 011</b>	<b>85 261</b>	<b>576 838</b>	<b>591 262</b>	<b>2 083</b>	<b>70 837</b>

1) Le mouvement des agences est compris dans celui des établissements dont elles dépendent.

## des virements 1924.

DÉBIT										Etat au 31 décembre 1924		ETABLISSEMENTS: 1)
Paiements en espèces		Compensations		Virements sur place		Virements de place à place		Total au débit		Nombre des comptes de virements	Montant de l'avoir en comptes en 1000 francs	
Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.	Nombre	Montant en 1000 frs.			
542	49 477	2 864	81 600	1 979	46 766	1 233	57 880	6 618	235 723	98	1 963	Aarau
5 744	260 857	6 152	455 086	30 992	3 195 538	2 743	461 108	45 631	4 372 589	115	32 220	Bâle
2 523	194 599	9 157	362 502	7 478	376 050	4 549	279 255	23 707	1 212 406	208	4 893	Berne
2 741	141 142	1 718	296 840	9 547	1 488 266	2 588	288 567	16 594	2 214 815	64	8 068	Genève
1 373	70 710	6 760	194 808	3 746	151 656	2 532	112 504	14 411	529 678	94	5 026	Lausanne
2 902	70 381	5 517	92 876	847	19 320	3 182	95 614	12 448	278 191	118	8 235	Lucerne
2 160	90 610	2 558	87 375	3 039	108 178	1 080	70 823	8 837	356 986	57	2 577	Neuchâtel
3 395	196 328	4 969	204 514	5 683	281 888	2 326	105 674	16 373	788 404	149	4 687	St-Gall
5 242	592 951	17 521	1013 479	96 436	16 514 770	8 007	869 205	127 206	18 990 405	434	35 179	Zurich
										<b>1337</b>	<b>102 848</b>	
26 622	1 667 055	57 216	2 789 080	159 747	22 182 432	28 240	2 340 630	271 825	28 979 197	<b>1924</b>	<b>Total</b>	
26 793	1 677 325	56 757	3 069 228	147 284	18 542 215	30 310	2 568 135	261 144	25 856 903	<b>1923</b>	„	
26 483	1 587 250	49 336	2 169 690	128 085	16 209 540	32 199	3 149 020	236 103	23 115 500	<b>1922</b>	„	

1) Le mouvement des agences est compris dans celui des établissements dont elles dépendent.

# Mouvement des chambres de compensation 1924.

MOIS	Bâle		Berne		La Chaux-de-Fonds		Genève		Lausanne		Neuchâtel		St-Gall		Zurich		Total	
	Nombre des effets	Montant en 1000 frs.	Nombre des effets	Montant en 1000 frs.	Nombre des effets	Montant en 1000 frs.	Nombre des effets	Montant en 1000 frs.	Nombre des effets	Montant en 1000 frs.	Nombre des effets	Montant en 1000 frs.	Nombre des effets	Montant en 1000 frs.	Nombre des effets	Montant en 1000 frs.	Nombre des effets	Montant en 1000 frs.
Janvier ..	21 716	310 830	6 845	14 810	2 818	5 826	23 765	466 446	6 128	19 143	1 006	4 636	7 468	23 614	94 171	252 550	163 917	1 097 855
Février ..	19 281	349 219	5 938	16 616	2 900	5 114	21 715	504 308	5 152	16 195	990	3 658	6 625	21 670	78 935	231 911	141 556	1 148 691
Mars .....	20 465	361 808	5 630	13 742	2 802	7 117	21 950	463 860	5 337	15 704	1 042	4 162	6 459	23 860	80 401	276 288	144 086	1 166 541
Avril .....	19 116	329 797	5 632	15 888	3 076	6 088	21 262	491 241	5 419	17 245	1 185	5 260	6 387	22 137	81 574	268 298	143 651	1 155 954
Mai .....	20 630	320 893	6 203	17 168	2 960	6 273	22 620	467 607	5 553	16 822	1 116	3 534	6 870	27 271	87 807	273 574	153 759	1 138 142
Juin .....	18 652	303 215	5 669	16 479	3 087	7 735	20 548	377 544	5 244	16 379	1 156	5 472	6 689	23 749	74 832	242 200	135 877	992 773
Juillet .....	19 331	285 010	6 265	15 161	3 627	8 961	22 596	467 573	5 565	17 526	1 311	4 654	6 572	24 175	78 802	274 302	144 069	1 097 362
Août .....	18 347	273 141	5 408	15 194	3 492	7 839	20 480	435 736	4 782	13 902	1 005	3 896	6 009	20 877	72 084	250 052	131 607	1 020 657
Septembre	18 346	279 759	6 115	14 869	3 973	10 675	21 281	358 041	5 940	19 242	1 660	8 851	6 397	20 274	79 127	279 182	142 839	990 893
Octobre ..	19 439	293 201	5 906	16 712	3 409	7 462	22 376	413 489	5 667	20 201	1 405	5 473	6 175	19 915	78 497	305 476	142 874	1 081 929
Novembre	18 207	313 201	5 214	15 026	3 026	7 082	21 491	464 111	5 070	15 070	1 117	2 766	6 106	21 382	73 359	283 952	133 590	1 122 590
Décembre	19 977	343 797	6 219	19 026	3 985	9 463	23 380	394 049	7 102	25 092	1 770	5 363	6 757	23 254	80 215	294 978	149 405	1 115 022
Total 1924	233 507	3 763 871	71 044	190 691	39 155	89 635	263 464	5 304 025	66 959	212 521	14 763	57 725	78 514	272 178	959 824	3237763	1727280	13 128 409
„ 1923	202 114	2 859 363	64 591	176 400	37 150	67 982	224 550	5 108 797	65 547	202 122	13 116	41 122	74 383	236 616	792 180	2679624	1473631	11 372 026
„ 1922	147 682	2 701 223	49 491	160 454	—	—	190 320	5 000 070	54 412	176 048	—	—	56 240	218 850	397 831	2024552	895 976	10 281 227



# Mouvement d'affaires des divers établissements de la Banque 1924.

ETABLISSEMENTS <sup>1)</sup> :	Totales rentrées en caisse	Total de l'escompte (effets sur la Suisse et l'Étranger et obligations)	Total des avances sur nautissement accordées	Virements			Comptes des administrations fédérales et comptes de dépôts (à l'exclusion des comptes de chèques postaux)		Mouvement des comptes de correspondants	Montants des effets à l'encaissement	Mouvement des Chambres de compensation (Clearing)	Mouvement total, addition d'un côté (clearing excepté)
				Total au crédit	Total au débit	Mouvement total	Total au crédit	Total au débit				
Aarau .....	79 153	19 992	39 691	236 105	235 723	471 828	969	943	1 912	4 772	—	682 223
Bâle .....	314 743	109 814	34 709	4 381 367	4 372 589	8 753 956	3 767	3 810	7 577	54 289	3 763 871	6 783 633
Benne .....	675 386	313 881 <sup>2)</sup>	168 155	1 212 202	1 212 406	2 424 608	5 485 357	5 494 252	10 979 609	50 437	190 691	15 647 910
Genève .....	182 008	98 765	32 975	2 216 924	2 214 815	4 431 739	3 767	3 476	7 243	14 967	5 304 025	3 718 234
Lausanne .....	177 490	55 251	47 902	533 025	529 678	1 062 703	3 626	5 138	8 764	6 838	212 521	1 527 619
Lucerne .....	267 880	45 633	65 376	278 363	278 191	556 554	5 546	5 646	11 192	7 463	—	1 458 773
Neuchâtel .....	121 289	46 754	20 949	357 683	356 986	714 669	1 877	2 416	4 293	2 301	147 360 <sup>3)</sup>	1 149 065
St-Gall .....	284 772	46 460	76 058	790 506	788 404	1 578 910	4 956	4 966	9 922	46 207	272 178	2 113 533
Zurich .....	724 744	933 042	91 023	18 995 859	18 990 405	37 986 264	169 920	168 264	338 184	271 972	3 237 763	32 272 613
<b>Total 1924</b>	<b>2 827 465</b>	<b>1 669 592</b>	<b>576 838</b>	<b>29 002 034</b>	<b>28 979 197</b>	<b>57 981 231</b>	<b>5 679 785</b>	<b>5 688 911</b>	<b>11 368 696</b>	<b>459 246</b>	<b>13 128 409</b>	<b>65 353 609</b>
» 1923	2 896 106	2 507 074	341 903	25 789 467	25 856 903	51 646 370	6 721 335	6 714 638	13 435 973	358 370	11 372 026	68 457 430
» 1922	3 007 631	1 833 621	226 063	23 146 472	23 115 500	46 261 972	5 453 615	5 454 075	10 912 690	293 878	10 281 227	60 843 240
» 1921	3 000 556	2 844 128	262 661	24 386 815	24 416 775	48 803 590	6 375 429	6 380 170	12 755 599	371 849	12 701 403	80 516 491
» 1920	3 142 643	3 914 660	315 312	25 812 463	25 786 723	51 599 186	6 516 577	6 559 838	13 076 415	477 174	14 831 326	84 711 723
» 1919	2 866 389	4 500 628	275 799	21 828 890	21 787 317	43 616 207	6 594 865	6 643 225	13 238 090	420 617	9 664 276	79 534 894
» 1918	3 175 379	3 626 908	300 375	19 003 409	19 013 289	38 016 648	5 668 500	5 609 738	11 278 238	381 158	7 578 027	71 185 836
» 1917	2 242 785	2 255 162	175 352	14 445 336	14 446 149	28 891 455	3 816 265	3 806 490	7 622 755	266 266	5 793 204	51 666 219
» 1916	2 171 393	1 864 339	90 510	13 473 443	13 444 708	26 918 151	3 001 509	2 983 207	5 984 716	254 045	4 914 867	43 110 289
» 1915	1 822 380	1 381 165	94 143	9 463 560	9 457 173	18 920 733	2 068 435	2 062 955	4 131 390	276 462	3 923 727	29 960 316
» 1914	2 307 681	1 430 199	152 693	8 732 660	8 705 438	17 438 098	1 266 665	1 282 058	2 548 723	323 499	4 146 781	28 085 992
» 1913	1 903 286	1 456 524	215 072	9 398 754	9 400 230	18 798 984	1 147 667	1 142 690	2 290 357	483 275	5 471 650	27 481 190
» 1912	1 964 104	1 535 098	174 367	9 822 624	9 818 359	19 640 933	1 087 323	1 085 431	2 172 754	454 843	4 614 566	27 880 287
» 1911	1 777 413	1 280 203	127 880	8 741 105	8 738 919	17 480 024	1 010 419	1 032 072	2 042 491	399 359	4 304 962	23 746 797
» 1910	1 652 568	1 347 523	126 703	8 304 839	8 311 798	16 616 637	856 015	850 658	1 706 673	360 931	4 035 960	22 422 769
» 1909	1 446 861	906 807	113 649	6 845 866	6 837 444	13 683 310	731 213	704 095	1 435 308	285 486	3 483 733	18 789 128
» 1908	1 308 478	775 381	85 500	5 305 869	5 304 245	10 610 114	453 023	445 405	898 428	131 002	2 997 420	15 528 073

en 1000 francs:

<sup>1)</sup> Le mouvement des agences est compris dans celui des établissements dont elles dépendent.  
<sup>2)</sup> Inclusivement réscriptions de la Confédération et des Chemins de fer fédéraux.  
<sup>3)</sup> Y compris le mouvement de la Chambre de compensation à La Chaux-de-Fonds.

Année	Billets en circulation	Encaisse métallique			Circulation non couverte en espèces	Couverture métallique	Portefeuille			
		Or	Argent	Total			Effets suisses	Effets étrangers	Obligations	Total
		en 1000 francs					%	en 1000 francs		
1907	88 866	52 158	6 262	58 420	30 446	65,74	36 721	19 041	—	55 762
1908	145 870	98 329	8 090	106 419	39 451	72,95	23 961	39 046	—	63 007
1909	191 428	121 492	15 209	136 701	54 727	71,41	41 665	43 372	—	85 037
1910	241 422	143 346	16 076	159 422	82 000	66,03	70 916	38 577	—	109 493
1911	253 573	158 521	14 790	173 311	80 262	68,35	60 482	49 400	5 640	111 335
1912	269 340	168 084	13 049	181 133	88 207	67,25	78 100	29 018	4 471	111 589
1913	272 359	170 457	23 155	193 612	78 747	71,09	57 849	41 441	2 334	101 624
1914	335 137	195 061	17 212	212 273	122 864	63,33	103 499	37 506	7 186	148 191
1915	409 876	241 529	47 744	289 273	120 603	70,57	108 612	24 502	3 526	136 640
1916	430 305	271 522	53 948	325 470	104 835	75,63	126 136	40 774	1 150	168 060
1917	535 815	344 648	52 689	397 337	138 478	74,15	170 648	25 322	902	196 872
1918	733 145	377 061	55 350	432 411	300 734	58,98	321 680	19 189	2 150	343 019
1919	905 807	451 532	64 811	516 343	389 464	57,00	418 179	15 688	1 559	435 426
1920	933 832	534 185	92 991	627 176	306 656	67,16	303 168	22 075	3 974	329 217
1921	925 110	544 219	122 701	666 920	258 190	72,09	308 452	20 570	1 946	330 968
1922	817 555	532 441	111 075	643 516	174 039	78,71	251 328	53 129	1 543	306 000
1923	875 019	531 545	100 004	631 549	243 470	72,17	254 206	63 956	4 350	322 512
1924	850 514	518 638	94 443	613 081	237 433	72,08	153 043	95 404	4 265	252 712

## II. Mouve-

Année	Mouvement de caisse	Entrées de		Importation de numéraire		Escompte				Avances consenties
		lingots d'or	monnaies et billets étrangers	Or	Argent	Effets suisses	Effets étrangers	Obligations	Total	
		en 1000 francs								
1907	1 819 542	11 969	1 480	12 472	23 345	317 727	124 331	—	442 058	13 411
1908	2 567 939	19 141	10 577	6 101	29 967	465 202	310 179	—	775 381	85 500
1909	2 890 503	4 749	13 635	1 515	3 280	569 441	337 366	—	906 807	113 649
1910	3 265 384	21 482	9 833	14 860	—	965 765	381 758	—	1 347 523	126 703
1911	3 548 024	10 802	9 537	10 449	7 800	903 014	364 766	12 423	1 280 203	127 880
1912	3 920 094	28 664	14 808	8 251	46 399	1 081 983	424 854	28 261	1 535 098	174 367
1913	3 798 194	17 534	17 290	1 197	41 665	956 863	472 327	27 334	1 456 524	215 072
1914	4 434 872	31 498	56 585	1 250	8 675	1 031 518	350 496	48 185	1 430 199	152 694
1915	3 649 072	798	36 136	—	3 299	928 050	430 615	22 500	1 381 165	94 143
1916	4 250 690	4 662	108 693	—	—	1 191 265	662 555	10 519	1 864 339	90 510
1917	4 478 987	23 194	9 481	—	—	1 728 857	513 799	12 506	2 255 162	175 352
1918	6 219 284	26 682	70 527	—	—	3 120 834	484 529	21 545	3 626 908	300 375
1919	5 690 101	34 077	43 965	—	—	3 749 019	740 167	11 442	4 500 628	275 799
1920	6 181 292	23 908	6 572	—	—	3 322 106	558 708	33 846	3 914 660	315 312
1921	5 964 108	35 556	52 035	—	—	2 400 084	428 856	15 188	2 844 128	262 661
1922	5 997 116	98 055	12 501	—	—	1 243 321	579 426	10 874	1 833 621	226 063
1923	5 818 879	4	5 698	—	—	1 895 189	584 204	27 681	2 507 074	341 903
1924	5 684 571	—	513	—	—	922 376	716 848	30 368	1 669 592	576 838

annuelles.

Taux d'escompte	Avances sur nantissement	Taux des avances	Comptes de dépôts	Comptes de virements	Correspondants		Fonds propres	Année
					total	dont avoir à vue à l'étranger		
%	en 1000 francs	%	en 1000 francs					
4,93	555	5,43	10 433	15 303	9 575	— *	3 188	1907
3,73	2 529	4,23	11 827	13 587	8 518	— *	9 013	1908
3,22	4 410	3,89	19 467	17 526	12 572	6 248	8 025	1909
3,51	5 933	4,30	44 824	15 072	34 973	6 144	12 205	1910
3,70	7 037	4,20	42 429	16 261	29 115	6 678	12 509	1911
4,20	12 232	4,70	26 747	16 371	16 592	5 730	11 114	1912
4,81	15 681	5,31	29 197	15 766	18 387	7 236	9 254	1913
4,34	20 142	5,13	23 005	34 532	18 805	8 359	11 685	1914
4,50	16 860	5,00	26 757	44 031	34 127	10 563	8 949	1915
4,50	17 741	5,00	23 892	94 885	44 917	31 319	7 772	1916
4,50	28 308	5,00	30 184	80 880	40 825	27 384	7 559	1917
4,75	36 413	5,37	47 866	71 064	52 165	34 534	9 672	1918
5,32	38 740	6,00	45 735	73 893	67 895	46 451	7 690	1919
5,00	32 296	6,00	24 941	95 980	90 097	62 508	6 583	1920
4,44	41 896	5,44	17 320	95 287	26 051	5 899	5 822	1921
3,39	49 069	4,39	21 814	181 548	41 573	19 667	8 597	1922
3,47	49 075	4,47	22 520	129 973	33 762	15 313	8 902	1923
4,00	66 596	5,00	38 316	66 879	52 993	27 503	7 140	1924

\* Non détaillé.

ment.

Comptes de dépôts	Virements	Virements avec comptes de chèques postaux	Clearing	Mandats généraux	Encaissements	Comptes de correspondants	Achats et ventes de titres	Mouvement total additionné d'un côté (sans clearing)	Année
en 1000 francs									
372 529	5 019 548	—	2 133 657	—	64 480	1 143 191	6 404	7 938 125	1907
898 428	10 610 114	37 928	2 997 420	22 857	131 002	1 839 417	37 465	15 528 073	1908
1 435 308	13 683 310	178 117	3 483 733	48 626	286 486	1 819 068	44 044	18 789 128	1909
1 706 673	16 616 637	297 554	4 035 960	48 634	360 931	2 205 836	40 373	22 422 769	1910
2 042 491	17 480 024	364 788	4 304 962	34 542	399 359	2 553 618	46 504	23 746 797	1911
2 172 754	19 640 983	454 783	4 614 566	34 739	454 843	2 852 757	16 032	27 880 287	1912
2 290 357	18 798 984	487 145	5 471 650	31 888	483 275	2 982 738	12 399	27 481 190	1913
2 548 723	17 438 098	502 611	4 146 781	23 852	323 499	2 353 668	15 614	28 085 992	1914
4 131 390	18 920 733	575 222	3 923 727	31 062	276 462	2 785 692	5 616	29 960 316	1915
5 984 716	26 918 151	707 148	4 914 867	42 615	254 045	3 980 937	8 346	43 110 289	1916
7 622 755	28 891 485	962 180	5 793 204	68 772	266 266	3 784 508	6 800	51 666 219	1917
11 278 238	38 016 648	1 328 733	7 578 027	59 511	381 158	4 088 923	4 441	71 185 836	1918
13 238 090	43 616 207	1 361 473	9 664 276	41 630	420 617	5 480 968	2 851	79 534 894	1919
13 076 415	51 599 186	1 554 545	14 831 326	34 935	477 174	6 312 945	6 667	84 711 723	1920
12 755 599	48 803 590	1 433 462	12 701 403	21 972	371 849	4 870 341	6 465	80 516 491	1921
10 912 690	46 261 972	1 368 860	10 281 227	25 972	293 878	4 712 897	7 361	60 843 240	1922
13 435 973	51 646 370	1 467 726	11 372 026	30 258	358 370	6 233 461	4 503	68 457 430	1923
11 368 696	57 981 231	1 652 528	13 128 409	22 225	459 246	7 274 187	4 018	65 353 609	1924

## III. Résultats

Année	Produit du portefeuille			Intérêts créanciers	Commis-sions	Droits de garde, location de coffres et divers	Intérêts débiteurs	Bénéfice brut	Frais d'adminis-tration et impôts	Frais de confection des billets y compris la provision
	Total	Dont								
		effets suisses	effets étrangers							
en francs										
1907/08	3 539 251	1 976 538	1 560 207	1 283 318	26 446	133 100	472 959	4 509 156	2 067 501	226 060
1909	2 399 396	1 302 875	1 094 536	805 236	82 430	114 748	444 053	2 957 757	1 398 856	151 000
1910	3 772 365	2 490 240	1 269 686	1 809 052	30 573	46 072	1 414 927	4 243 135	1 307 569	151 000
1911	3 942 738	2 266 812	1 627 707	1 673 179	43 473	84 707	1 313 243	4 430 854	1 354 641	225 000
1912	4 547 367	3 233 288	1 116 962	1 432 984	58 214	99 260	705 543	5 432 282	1 381 234	223 964
1913	4 843 096	2 868 373	1 849 394	1 680 088	67 151	111 054	841 409	5 859 980	1 425 674	271 548
1914	6 499 603	4 898 724	1 208 042	2 035 080	87 250	148 815	425 638	8 345 110	1 571 976	503 010
1915	4 979 997	5 278 002	÷ 478 241	2 342 568	126 902	209 850	323 219	7 336 098	1 497 806	566 239
1916	7 736 029	5 811 505	1 861 949	2 810 266	134 503	818 736	288 532	11 211 002	1 571 147	628 327
1917	8 200 220	8 102 660	45 265	3 307 550	161 775	1163 080	475 592	12 357 033	1 844 588	500 662
1918	11 152 246	10 547 000	491 631	4 169 361	228 194	1244 880	25 515	16 769 166	2 550 432	1 351 885
1919	16 886 407	15 789 779	999 412	4 598 061	194 681	743 334	163 360	22 259 123	3 576 658	453 821
1920	15 692 309	11 491 782	3 996 124	6 547 523	270 161	555 581	187 015	22 878 559	3 749 226	2 252 474
1921	13 327 304	11 508 346	1 714 915	3 442 068	363 665	1369 725	332 952	18 169 810	* 6 215 436	1 000 000
1922	8 550 654	4 423 315	4 058 345	3 890 186	525 808	1152 764	497 063	13 622 349	3 885 292	500 000
1923	7 697 100	5 752 039	1 779 152	3 902 153	368 027	1600 436	473 004	13 094 712	† 5 325 159	175 665
1924	3 838 262	3 420 764	232 189	5 423 170	245 575	1219 320	866 961	9 859 366	3 630 047	521 166
<b>Total</b>	<b>127604344</b>	<b>101162042</b>	<b>24427275</b>	<b>51151843</b>	<b>3014828</b>	<b>10815462</b>	<b>9 250 985</b>	<b>183335492</b>	<b>44353242</b>	<b>9 701 821</b>

\* Y compris la réserve pour l'impôt fédéral de guerre de frs. 2500 000.

† Y compris réserves de frs. 1500 000 pour l'impôt fédéral de guerre (II<sup>e</sup> période) et de frs. 300 000 pour la constitution d'un fonds destiné à l'assurance contre les risques de transport.

## des opérations.

Frais d'importation d'or et de numéraire	Amortissements, pertes et réserves		Versements aux institutions de prévoyance	Bénéfice net	Attribution au fonds de réserve	Dividende	Versements à la Caisse d'Etat fédérale	Année
	sur immeubles et mobilier déduction faite du bénéfice réalisé sur la vente d'immeubles	sur affaires courantes moins rentrées						
en francs								
162 397	29 388	6 690	—	2 017 120	201 712	1 800 000	15 408	1907/08
8 437	21 525	42 606	20 000	1 315 333	131 533	1 000 000	183 800	1909
68 949	95 112	76 671	20 000	2 523 834	252 383	1 000 000	1 271 451	1910
67 857	91 420	86 720	30 000	2 575 216	257 522	1 000 000	1 317 694	1911
314 849	188 575	246 037	40 000	3 037 623	303 762	1 000 000	1 733 861	1912
164 671	162 686	248 321	100 000	3 487 080	348 708	1 000 000	2 138 372	1913
24 917	292 082	621 060	60 000	5 272 065	500 000	1 000 000	3 772 065	1914
1 462	139 881	598 330	80 000	4 452 380	445 238	1 000 000	3 007 142	1915
—	1 000 558	231 170	350 000	7 429 800	500 000	1 000 000	5 929 800	1916
—	1 195 008	418 638	440 000	7 958 137	500 000	1 000 000	6 458 137	1917
—	4 293 695	2 576 048	510 000	5 487 106	500 000	1 000 000	3 987 106	1918
—	6 923 985	2 861 115	1 000 000	7 443 544	500 000	1 000 000	5 943 544	1919
—	3 793 145	1 163 488	500 000	11 420 226	500 000	1 000 000	9 920 226	1920
—	1 378 601	÷ 47 834	500 000	9 123 607	500 000	1 500 000	7 123 607	1921
—	1 069 384	39 521	500 000	7 628 152	500 000	1 500 000	5 628 152	1922
—	66 728	490 221	—	7 036 939	500 000	1 500 000	5 036 939	1923
—	÷ 642 479	÷ 6 988	—	6 357 620	500 000	1 500 000	4 357 620	1924
<b>813 539</b>	<b>20 099 294</b>	<b>9 651 814</b>	<b>4 150 000</b>	<b>94 565 782</b>	<b>6 940 858</b>	<b>19 800 000</b>	<b>67 824 924</b>	<b>Total</b>

## Etat des titres au 31 décembre 1924.

DÉSIGNATION:	Remboursement	Montant nominal	Cours	Valeur à l'inventaire
		frs.	%	frs.
3 1/2 % Fédéral 1909.....	1920/1959	250 000. —	62	155 000. —
4 % » 1922.....	1 <sup>er</sup> avril 1932	195 000. —	75	146 250. —
5 % » 1924.....	30 juin 1935	55 000. —	83	45 650. —
5 1/2 % » 1922.....	1 <sup>er</sup> sept. 1930	1 730 000. —	85	1 470 500. —
4 1/2 % III <sup>e</sup> Emprunt de mobilisation 1915.....	1926/1955	10 000. —	75	7 500. —
4 1/2 % V <sup>e</sup> » » » 1916.....	15 juillet 1926	85 000. —	83	70 550. —
4 1/2 % VI <sup>e</sup> » » » 1917.....	30 juin 1932	330 000. —	79	260 700. —
5 % VIII <sup>e</sup> » » » 1917.....	31 janv. 1948	2 455 000. —	83	2 037 650. —
5 1/2 % Bons de caisse des chemins de fer fédéraux.....	1 <sup>er</sup> févr. 1925	110 000. —	100	110 000. —
3 1/2 % Chemins de fer fédéraux, 1910 I <sup>ère</sup> série.....	1920/1969	50 000. —	61	30 500. —
4 % Rente des chemins de fer fédéraux 1900.....	31 déc. 1960	285 000. —	65	185 250. —
4 % Chemins de fer fédéraux 1912/1914.....	1922/1971	610 000. —	66	402 600. —
4 % » » » » III <sup>e</sup> Emprunt d'électrification 1923.....	15 mai 1938	45 000. —	71	31 950. —
3 1/2 % Chemin de fer du Gothard, I <sup>ère</sup> hyp. 1895.....	1895/1973	435 000. —	60	261 000. —
4 % Canton de Bâle-Ville 1899.....	1904/1943	25 000. —	71	17 750. —
4 % » » » 1910.....	30 nov. 1925	415 000. —	83	344 450. —
4 1/4 % » » » 1913.....	30 nov. 1933	285 000. —	74	210 900. —
3 % » » Berne 1895.....	1901/1950	20 000. —	59	11 800. —
4 % » » » 1911.....	1922/1971	320 000. —	67	214 400. —
4 1/4 % » » » 1914.....	1924/1973	215 000. —	69	148 350. —
4 % » » Genève 1912.....	1922/1971	470 000. —	57	267 900. —
4 % » des Grisons 1911/1912.....	31 août 1931	255 000. —	75	191 250. —
4 % » de Neuchâtel 1899.....	1900/1940	35 000. —	73	25 550. —
4 % » » Soleure 1908.....	15 mars 1930	90 000. —	77	69 300. —
4 1/2 % » » Zurich 1923.....	15 avril 1935	80 000. —	77	61 600. —
Divers.....				3. —*
Total				6 778 353. —

\* Passé au bilan pour mémoire (voir page 27 Fonds publics).

## Rayons et établissements de la Banque Nationale.

Rayon	Description du rayon	Etablissements	
Aarau	Le canton d'Argovie, les districts de Goesgen et d'Olten dans le canton de Soleure.	Aarau	Succursale
Bâle	Les cantons de Bâle-Ville et de Bâle-Campagne; les districts de Dorneck et de Thierstein dans le canton de Soleure; le district de Laufon dans le canton de Berne.	Bâle Liestal	Succursale Agence, gérée par la Banque Cantonale de Bâle-Campagne
Berne	Le canton de Berne, à l'exception des districts de Laufon et des Franches-Montagnes; le canton de Fribourg; le canton de Soleure à l'exception des districts de Dorneck, de Goesgen, d'Olten et de Thierstein; le district d'Avenches dans le canton de Vaud.	Berne Fribourg Soleure	II <sup>e</sup> Département de la Direction générale Agence, gérée par la Banque de l'Etat de Fribourg Agence, gérée par la Banque Cantonale de Soleure
Genève	Le canton de Genève.	Genève	Succursale
Lausanne	Le canton de Vaud, à l'exception du district d'Avenches; le canton du Valais.	Lausanne Sion	Succursale Agence, gérée par la Banque Cantonale du Valais
Lucerne	Les cantons de Lucerne et d'Uri; le canton de Schwyz, à l'exception des districts de Höfe, de March et d'Einsiedeln; le canton d'Unterwald (Unterwald-le-haut et Unterwald-le-bas); le canton du Tessin; le district de la Moësa dans le canton des Grisons.	Lucerne Altdorf Schwyz Bellinzone Lugano	Succursale Agence, gérée par la Banque Cantonale d'Uri Agence, gérée par la Banque Cantonale de Schwyz Agence, gérée par la Banca dello Stato del Cantone Ticino Agence, gérée par la Banca della Svizzera Italiana
Neuchâtel	Le canton de Neuchâtel; le district des Franches-Montagnes dans le canton de Berne.	Neuchâtel La Chaux-de-Fonds	Succursale Propre agence
St-Gall	Les cantons de St-Gall, de Thurgovie, d'Appenzell Rhodes-Intérieures et Rhodes-Extérieures.	St-Gall Weinfelden Hérisau	Succursale Agence, gérée par la Banque Cantonale de Thurgovie Agence, gérée par la Banque Cantonale d'Appenzell Rh. E.
Zurich	Les cantons de Zurich, de Schaffhouse, Glaris et Zoug; les districts de Höfe, de March et d'Einsiedeln dans le canton de Schwyz; le canton des Grisons, à l'exception du district de la Moësa.	Zurich Winterthour Coire Schaffhouse	I <sup>er</sup> et III <sup>e</sup> Département de la Direction générale Propre agence Agence, gérée par la Banque Cantonale des Grisons Agence, gérée par la Banque Cantonale de Schaffhouse

## Liste des places bancables et auxiliaires.

Les **places bancables** sont les localités sur lesquelles la Banque Nationale escompte et accepte à l'encaissement sans frais les effets et les chèques et soigne également sans frais les opérations de paiements et de versements. Par contre les **places auxiliaires** sont les localités sur lesquelles la Banque Nationale escompte et accepte bien sans frais les effets et les chèques, mais qui ne participent pas au système précité des paiements et versements.

La Banque possède sur les places indiquées en **caractères gras**, un établissement géré par son propre personnel, sur celles imprimées *en italique* une agence gérée par une autre banque.

Les places auxiliaires sont désignées d'un astérisque \*.

Aadorf	Bex	Château-d'Oex
<b>Aarau</b>	*Biasca	*Châtelard, Le (Montreux)
Aarberg	Bienne	Châtel-St-Denis
Affoltern s/Albis	Binningen	<b>Chaux-de-Fonds, La</b>
Aigle	Birsfelden	Chaux-du-Milieu, La
*Airolo	Bischofszell	*Chêne, Le (Montreux)
*Alchenflüh	*Blonay	*Chernex (Vaud)
<i>Aldorf</i>	Bôle	*Chexbres (Vaud)
*Altishofen	*Bonport (Vaud)	Chézard
Altstätten (St-Gall)	Boswil	*Chez-le-Bart
Altstetten (Zurich)	Boudevilliers	Chiasso
Amriswil	Boudry	Chiètres
Andelfingen	*Boujean	*Chillon
Anet	*Boveresse	*Clarens s/Montreux
Appenzell	Bremgarten (Argovie)	<i>Coire</i>
Arbon	Brenets, Les	*Collonges s/Montreux
Arlesheim	*Brent (Vaud)	Colombier
Arosa	*Bretiège	Corcelles
Arth	Brévine, La	Cormondrèche
*Aeschi (Berne)	Brienz	Cornaux (Neuchâtel)
*Attiswil	Brigue	*Corseaux
Au (St-Gall)	*Brissago	*Corsier (Vaud)
*Au (Zurich)	Brugg	Cossonay
Aubonne	Brunnen	Côte-aux-Fées, La
Auvernier	*Buchs (Lucerne)	*Cousset
Avenches	Buchs (St-Gall)	Couvet
Azmoos	Bülach	Cressier
Baar	Bulle	*Crêtes, Les (Vaud)
Baden	Bünzen	*Crin (Montreux)
<b>Bâle</b>	*Büren zum Hof	Cully
Balgach	Bütschwil	Dagmersellen
Balsthal	Buttes	Davos
*Bassets, Les (Vaud)	*Buttisholz	Degersheim
*Bätterkinden	*Calprino	Delémont
*Baugy (Vaud)	*Capolago	Dielsdorf
Bauma	*Castagnola	*Diepoldsau
Bayards, Les	Cerlier	Diessenhofen
*Bazenhaid	Cerneux-Péquignot	Dietikon (Zurich)
Beinwil a. See	Cernier	Disentis
<i>Bellinzone</i>	*Chailly s/Vevey	Dombresson
<b>Berne</b>	*Chaindon	*Dongio
Berneck (St-Gall)	*Cham	Dübendorf
Berthoud	*Champéry (Valais)	Ebnat
*Bettlach (Soleure)	*Champion	Echallens
Bevaix	*Chardonne	Egnach



Einsiedeln	*Hirzel (Zurich)	Maienfeld
Elgg	Hochdorf	Malleray
*Emmishofen	Horgen	Malters
Engelberg	*Horn	*Marbach (St-Gall)
*Ennetbaden	*Hütten	Martigny
Entlebuch	Huttwil	*Massagno
Ermatingen	Ilanz	*Matten, près Interlaken
Eschenbach	Interlaken	Meilen
Escholzmatt	*Jegenstorf	Meiringen
Estavayer	*Jona	Meisterschwanden
Fahrwangen	*Jongny	Mels
*Faido	Kaltbrunn	Mendrisio
*Farnern	Kappel (St-Gall)	Menziken
Flawil	*Kerns	*Menzingen
Fleurier	Kirchberg (Berne)	*Mézières (Vaud)
Flums	Kirchberg (St-Gall)	*Minusio
Fontainemelon	*Konolfingen	*Möhlin
Fontaines	Kreuzlingen	*Monsmier
Fraubrunnen	Kriens	Montana-Vermala
Frauenfeld	*Kurzdorf	Monthey
<i>Fribourg</i>	*Kurzrickenbach	Montreux
Frick	Küsnacht (Zurich)	Morat
Frutigen	Küssnacht (Schwyz)	Morges
Gais	Lachen	Môtiers-Travers
Gams	Landeron	Moudon
Gelterkinden	*Langdorf	Moutier (Berne)
<b>Genève</b>	Langenthal	*Münchringen
Genevey s/Coffrane, Les	Langnau (Berne)	Münsingen
Gersau	*Läufelfingen	Münster (Lucerne)
*Giubiasco	Laufenbourg	*Muralto
Glaris	Laufon	Muri (Argovie)
*Glion	<b>Lausanne</b>	Nebikon
*Goldach	*Lausen	Nesslau
*Gorgier	Lenzbourg	<b>Neuchâtel</b>
Gossau (St-Gall)	Leysin	Neuenkirch
Grabs	Lichtensteig	Neuhausen
*Grafenried	<i>Liestal</i>	Neukirch-Egnach
*Grandchamp (Montreux)	Lignièeres	Neu-St. Johann
Grandson	Locarno	Neuveville
Granges (Soleure)	Locle, Le	*Nidau
*Grossdietwil	*Longeau	*Niederbipp
Grosshöchstetten	*Loveresse	*Niederdorf (Bâle-Campagne)
Grosswangen	<b>Lucerne</b>	*Niedergösgen
Gstaad	<i>Lugano</i>	Niederuzwil
Hauts Geneveys, Les	*Lungern	Noiraigue
Heerbrugg	Lutry	Noirmont
Heiden	Lützelflüh-Goldbach	*Novaggio
*Henau	Lyss	Nyon
<i>Hérisau</i>	*Madretsch	*Oberägeri
Herzogenbuchsee	*Magadino	*Oberbipp

- \*Oberbüren (St-Gall)  
 \*Oberdiessbach  
 Oberriet (St-Gall)  
 \*Oberuzwil  
 Olten  
 Orbe  
 Oerlikon  
 Oron  
 \*Pallens (Montreux)  
 Payerne  
 \*Pertit (Montreux)  
 Peseux  
 Pfäffikon (Schwyz)  
 Pfäffikon (Zurich)  
 \*Planchamp (Montreux)  
 \*Pontenet  
 \*Planches, Les (Montreux)  
 Ponts-de-Martel, Les  
 Porrentruy  
 Pratteln  
 Ragaz  
 Rapperswil  
 Rebstein  
 \*Reconvilier  
 Reiden  
 Reinach  
 Renens  
 \*Reute (Appenzell)  
 Rheineck  
 Rheinfelden  
 Richterswil  
 \*Riva San Vitale  
 \*Rivaz  
 Rolle  
 Romanshorn  
 Romont  
 Rorschach  
 \*Rouvenaz s/Montreux  
 \*Rumisberg  
 Ruswil  
 Rüti (Zurich)  
 Sagne, La  
 \*Saicourt  
 Saignelégier  
 St-Aubin  
 St-Blaise  
 Ste-Croix  
**St-Gall**  
 St-Imier  
 \*St-Légier  
 St-Maurice  
 \*St-Saphorin (Lavaux)  
 St-Sulpice (Neuchâtel)  
 \*Sâles (Montreux)
- Salvan  
 Samaden  
 St. Margrethen (St-Gall)  
 St. Moritz  
 \*Sargans  
 Sarnen  
 \*Saules  
 Savagnier  
 \*Scanfs  
*Schaffhouse*  
 \*Schalunen  
 \*Schmerikon  
 \*Schmitter  
 Schöftland  
 \*Schönenberg (Zurich)  
 Schönenwerd  
 Schuls  
 \*Schüpfen  
 Schüpfheim (Lucerne)  
*Schwyz*  
 Sempach  
 Sempach-Station  
 Sentier, Le  
 \*Sevelen  
 Siebnen  
 Sierre  
 Signau  
*Sion*  
 Sirnach  
 Sissach  
 \*Solduno  
*Soleure*  
 \*Sonzier s/Montreux  
 Spiez  
 Stäfa  
 \*Stalden (Konolfingen)  
 Stans  
 Steckborn  
 Steffisbourg  
 Stein a. Rh.  
 Sumiswald  
 Sursee  
 \*Tarasp (Kurhaus)  
 Tavannes  
 \*Tavel (Fribourg)  
 \*Tavel (Vaud)  
 \*Territet  
 \*Tesserete  
 Teufen (Appenzell)  
 Thal (St-Gall)  
 Thalwil  
 Thoune  
 Thusis  
 \*Tour-de-Peilz, La
- \*Trait, Le, s/Montreux  
 Tramelan  
 Travers  
 Triengen  
 \*Trübbach  
 \*Uffikon  
 \*Unterägeri  
 \*Unterseen  
 Uster  
 Uznach  
 \*Uzwil  
 Vallorbe  
 \*Vernex-Montreux  
 \*Verraye  
 Verrières, Les  
 Vevey  
 \*Veytaux (Vaud)  
 Viège  
 \*Viganello  
 Vilars  
 \*Vuarenes, Les, s/Montreux  
 \*Vulpera (Kurhaus)  
 Wädenswil  
 Wald (Zurich)  
 \*Waldenbourg  
 Waldkirch (St-Gall)  
 Wallenstadt  
 \*Walzenhausen  
 Wangen s/A.  
 \*Wartau  
 Wattwil  
 Weesen  
*Weinfeldern*  
 Wetzikon  
 \*Widnau  
 Wiedlisbach  
 Wil (St-Gall)  
 Willisau  
 Wimmis  
**Winterthour**  
 Wohlen (Argovie)  
 \*Wolfisberg  
 Wolhusen  
 Wollerau  
 \*Worb  
 Yverdon  
 \*Zauggenried  
 Zell (Lucerne)  
 Zofingue  
 Zoug  
**Zurich**  
 Zurzach  
 Zweisimmen

# Liste des membres des autorités et des organes de la Banque

au 31 décembre 1924.

## I. Présidence de l'Assemblée générale.

(5<sup>e</sup> période administrative 1923—1927.)

Monsieur le Dr P. Usteri, Zurich, président.

Monsieur le Dr h. c. A. Sarasin, Bâle, vice-président.

## II. Commission de contrôle.

### MEMBRES.

- Monsieur P. Benoit, directeur de la Caisse cantonale d'assurance populaire, Neuchâtel, président.
- » A. Utinger, directeur de la Fabrique suisse de lampes à incandescence S. A., Zoug.
  - » le Dr Raimondo Rossi, conseiller d'Etat, Bellinzone.

### SUPPLEANTS.

- Monsieur J. R. Capadrutt, directeur de la Banque des Grisons, Coire.
- » J. Glarner-Egger, secrétaire de la Chambre de commerce glaronaise, Glaris.
  - » M. Brunner, président de la Banque Cantonale de Schaffhouse, Schaffhouse.

## III. Conseil de banque.

(5<sup>e</sup> période administrative 1923—1927.)

Les 15 membres du Conseil élus par l'Assemblée générale des actionnaires sont désignés par un astérisque (\*).

Monsieur le Dr P. Usteri, Zurich, président.

- » le Dr h. c. A. Sarasin, président de l'Association Suisse des Banquiers, Bâle, vice-président.
- » le Dr H. Affolter, conseiller national, Soleure.
- » \*L. Badan, commerçant, Genève.
- » \*A. Berger, président du Conseil de banque de la Banque Cantonale de Berne, Langnau i. E.
- » H. Bersier, directeur de la Banque Cantonale Vaudoise, Lausanne.
- » H. Boveyron, banquier, Genève.
- » H. Bühler-Sulzer, président de la Société suisse de filature et de tissage, Winterthour.
- » \*A. Clottu, conseiller d'Etat, Neuchâtel.
- » \*L. Daguét, délégué du conseil d'administration de la Fabrique d'engrais chimiques de Fribourg, président de la Banque de l'Etat de Fribourg, Fribourg.
- » M. Dettling, président de la Banque Cantonale de Schwyz, Schwyz.
- » \*A. Dubuis, conseiller d'Etat, Lausanne.
- » \*le Dr J. Frey, président du conseil d'administration du Crédit Suisse, Zurich.
- » J. H. Frey, commerçant, Zurich.
- » E. L. Gaudard, avocat, conseiller national, Vevey.
- » A. Gianella, directeur de l'Union de Banques Suisses, Locarno.
- » R. de Haller, délégué du conseil d'administration de la Banque Commerciale de Bâle, Genève.
- » \*L. Hunger, vice-président de la Banque Cantonale des Grisons, Coire.
- » J. Jenny, conseiller national, président de la Ligue suisse des paysans, Worblaufen.

Monsieur le Prof. Dr E. Laur, directeur de la Ligue suisse des paysans, Brougg.

- » le Dr E. Mäder, conseiller d'Etat, St-Gall.
- » \*A. Messmer, conseiller aux Etats, St-Gall.
- » le Dr J. Noseda, avocat, membre du conseil d'administration de la Banca dello Stato del Cantone Ticino, Vacallo.
- » \*H. Obrecht, conseiller national, Soleure.
- » G. Pictet, conseiller d'Etat, Genève.
- » \*W. Preiswerk-Imhoff, de la Maison Preiswerk Söhne, Société Anonyme, Bâle.
- » R. B. Savoye, fabricant d'horlogerie, St-Imier.
- » le Dr G. Schaller, avocat, Lucerne.
- » le Dr P. Scherrer, avocat, Bâle.
- » E. Schmid, ancien directeur de la Compagnie de Navigation du Lac des Quatre-Cantons, Lucerne.
- » \*M. Schmidt, conseiller d'Etat, Aarau.
- » le Dr H. Seiler, conseiller national, Brigue.
- » \*H. Simonin, conseiller d'Etat, Berne.
- » W. Stauffacher, membre de la direction de la Fabrique de produits chimiques ci-devant Sandoz, Bâle.
- » \*le Dr A. von Streng, conseiller national, président de la Banque Cantonale de Thurgovie, Sirmach.
- » le Dr H. Tschumi, conseiller national, président de la Société suisse des arts et métiers, Berne.
- » le Dr O. von Waldkirch, président du conseil d'administration de la Banque Fédérale S. A., Zurich.
- » \*F. Wilhelm, banquier, La Chaux-de-Fonds.

2 mandats vacants.

## IV. Comité de banque.

## MEMBRES.

- Monsieur le Dr P. Usteri, Zurich, président de par ses fonctions.
- » le Dr h. e. A. Sarasin, Bâle, vice-président de par ses fonctions.
  - » A. Berger, Langnau.
  - » A. Messmer, St-Gall.
  - » G. Pictet, Genève.
  - » le Dr G. Schaller, Lucerne.
  - » F. Wilhelm, La Chaux-de-Fonds.

## SUPPLEANTS.

- Monsieur H. Bersier, Lausanne.
- » le Dr J. Frey, Zurich.
  - » H. Obrecht, Soleure.

## V. Comités locaux.

## AARAU.

- Monsieur Jos. Meyer-Mürky, directeur des Entrepôts de la Suisse centrale, Aarau, président.
- » A. Oehler-Wassmer, président du conseil d'administration des Usines métallurgiques Oehler & Co. S. A., Aarau, remplaçant du président.
  - » H. von Arx-Gresly, de la maison Casimir & Jules von Arx frères, Olten.

## BALE.

- Monsieur le Dr h. e. A. Sarasin, de la maison A. Sarasin & C<sup>ie</sup>, Bâle, président.
- » H. Jezler, Bâle, remplaçant du président.
  - » F. Lindemeyer-Seiler, industriel, Bâle.
  - » W. Preiswerk-Imhoff, de la maison Preiswerk Söhne, Société Anonyme, Bâle.

## BERNE.

- Monsieur O. Leibundgut, de la maison Leibundgut & C<sup>ie</sup>, Berne, président.
- » Joh. Knuchel, commerçant, remplaçant du président, Berne.
  - » H. Kindler, de la maison Kindler & C<sup>ie</sup>, Berne.

## GENÈVE.

- Monsieur G. Pictet, conseiller d'Etat, de la maison G. Pictet & C<sup>ie</sup>, président.
- » L. Badan, commerçant, Genève, remplaçant du président.
  - » F. F. Kursner, de la maison F. Kursner & J. Dubuisson, Genève.
  - » Alb. Lombard, de la maison Lombard, Odier & C<sup>ie</sup>, Genève.

## LAUSANNE.

- Monsieur G. Bovon, directeur du Crédit du Léman, Vevey, président.

- Monsieur A. Manuel, de la maison Manuel & C<sup>ie</sup>, ancienne maison Manuel frères, Lausanne, remplaçant du président.
- » H. Bersier, directeur de la Banque Cantonale Vaudoise, Lausanne.

## LUCERNE.

- Monsieur le Dr G. Schaller, Lucerne, président.
- » K. E. von Vivis, de la maison von Vivis & C<sup>ie</sup>, Lucerne, remplaçant du président.
  - » J. Willmann, commerçant, Lucerne.

## NEUCHÂTEL.

- Monsieur E. Stritmatter, avocat, Neuchâtel, président.
- » A. Robert, ancien banquier, La Chaux-de-Fonds, remplaçant du président.
  - » E. Borel, fabricant d'horlogerie, Neuchâtel.
  - » A. Mosimann, fabricant d'horlogerie, La Chaux-de-Fonds.

## ST-GALL.

- Monsieur A. Messmer, commerçant, St-Gall, président. (nommé président le 14 janvier 1925).
- » Th. Brunnschweiler, membre du conseil d'administration et directeur de la S. A. Salzmann & C<sup>ie</sup>, St-Gall, remplaçant du président.
  - » J. J. Nef-Kern, directeur de l'«Union» S. A. ci-devant Hoffmann & C<sup>ie</sup>, St-Gall.
  - » O. Diethelm-Ruth, de la maison Schuster & C<sup>ie</sup>, St-Gall.

## ZURICH.

- Monsieur le Dr P. Usteri, Zurich, président.
- » E. Keyser, commerçant, Zurich, remplaçant du président.
  - » E. Scheller-Erni, de la maison Emil Scheller & C<sup>o</sup>, Zurich.
  - » A. Streuli-Keller, de la maison A. Streuli & C<sup>ie</sup>, Zurich.

## VI. Direction générale.

*Président*: mandat vacant.

*Viceprésident*: Monsieur Ch. Schnyder de Wartensee, Berne.

*Membre de la Direction générale*: Monsieur le Dr G. Bachmann, Zurich.

*Secrétaire général*: Monsieur M. Schwab, Zurich.

*Remplaçant du secrétaire général*: Monsieur le Dr F. de Tschärner, Berne.

### Départements de la Direction générale.

#### I<sup>er</sup> ET III<sup>e</sup> DEPARTEMENTS A ZURICH.

*Chef du I<sup>er</sup> département*: vacant.

*Chef du III<sup>e</sup> département*: Monsieur le Dr G. Bachmann, membre de la Direction générale.

*Suppléants du chef du département*: Messieurs A. Fäsy et E. Weber, directeurs.

*Suppléant du chef du département*: Monsieur C. Steiger, directeur.

*Fondés de pouvoirs*: Messieurs A. Bachmann, Ch. Bertschinger, B. Fisch, K. Giger, Ch. Grosjean, A. Hirs, H. Obrist, H. Schneebeli, R. Unkauf et A. Weinmann.

*Mandataires commerciaux*: Messieurs W. Beuttner, W. de Boor, F. Enz, P. Gairing, F. Merkli, H. Räber, A. Weilenmann, H. Werder et J. Zeier.

#### AGENCE DE WINTERTHOUR.

*Fondés de pouvoirs*: Messieurs H. Graf et H. Weiss.

*Mandataire commercial*: Monsieur H. Bucher.

#### II<sup>e</sup> DEPARTEMENT A BERNE.

*Chef du département*: Monsieur Ch. Schnyder de Wartensee, vice-président de la Direction générale.

*Suppléant du chef du département*: Monsieur G. Gafner, directeur.

*Fondés de pouvoirs*: Messieurs E. Blumer, K. Bornhauser, J. Brühlmann, J. Brunner, A. Ehm, A. Fuchs, W. Kobelt, H. Lanz, E. Oser, E. Probst, K. Röthlisberger, P. Tinguéli et le Dr F. de Tschärner.

*Mandataires commerciaux*: Messieurs A. Frischknecht, J. Rich et F. Wenger.

## VII. Directions locales.

#### SUCCURSALE D'AARAU

*Direction locale*: Monsieur E. Trachsler, directeur.

*Fondés de pouvoirs*: Messieurs A. Henny et E. Vögeli.

#### SUCCURSALE DE BALE.

*Direction locale*: Monsieur F. Scheuner, directeur.

*Fondés de pouvoirs*: Messieurs F. Georg, J. Hunsperger et A. Schaub.

*Mandataires commerciaux*: Messieurs J. Feuerbacher, K. Glenz, F. Veltin et J. Wirth.

#### SUCCURSALE DE GENÈVE.

*Direction locale*: Messieurs P. Gilliand, directeur, Cs. Arlaud, sous-directeur.

*Fondés de pouvoirs*: Messieurs Ch. Beaujon et G. Pfister.

*Mandataires commerciaux*: Messieurs J. F. Hess, E. Le Coultre, Ch. Mazour, F. Privat et Ch. Vuichoud.

#### SUCCURSALE DE LAUSANNE.

*Direction locale*: Monsieur Ed. Grillet, directeur.

*Fondés de pouvoirs*: Messieurs Ph. Béguin, L. Jan et J. Payer.

*Mandataires commerciaux*: Messieurs R. Bérout et A. Probst.

#### SUCCURSALE DE LUCERNE.

*Direction locale*: Monsieur J. J. Kiener, directeur.

*Fondés de pouvoirs*: Messieurs W. Gtidel, K. Reimann, A. Ruf et H. Sigrist.

*Mandataire commercial*: Monsieur A. Pajarola.

#### SUCCURSALE DE NEUCHÂTEL

(AVEC AGENCE A LA CHAUX-DE-FONDS).

*Direction locale*: Messieurs G. Benoit, directeur, E. Kraft, sous-directeur (à la Chaux-de-Fonds).

*Fondés de pouvoirs*: Messieurs C. Clerc, A. Decreuze et Ch. Pfisterer.

*Mandataires commerciaux*: Messieurs M. Matthey et A. Pittet.

#### AGENCE DE LA CHAUX-DE-FONDS.

*Fondé de pouvoirs*: Monsieur E. Strittmatter.

*Mandataire commercial*: Monsieur R. Brandt.

#### SUCCURSALE DE ST-GALL.

*Direction locale*: Monsieur W. Walser, directeur.

*Fondés de pouvoirs*: Messieurs E. Enz, M. Keller, E. Meier et E. Zellweger.

*Mandataires commerciaux*: Messieurs E. Lüscher et R. Schlegel.