

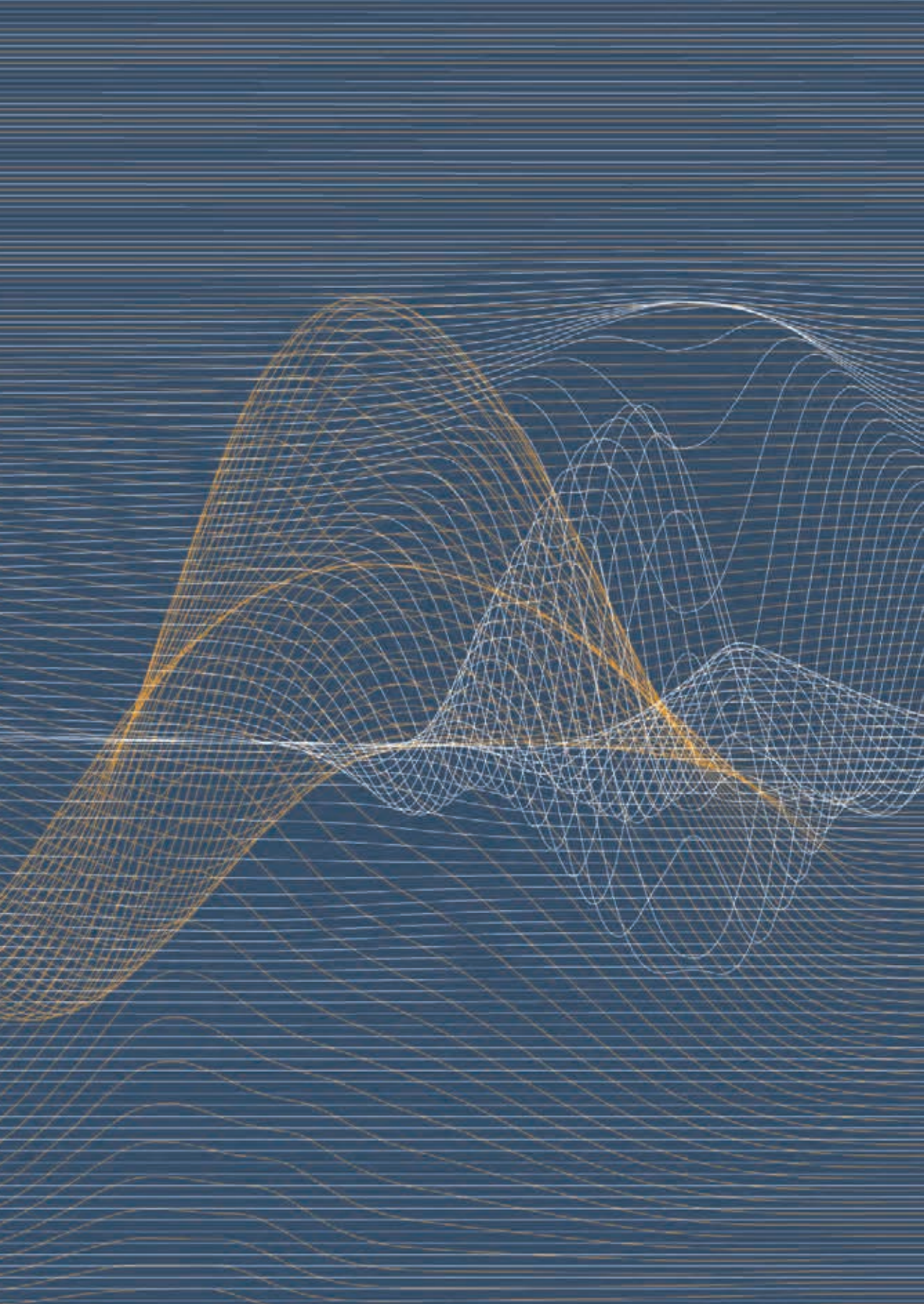
---

# Banking in a different dimension

Les possibilités de carrière à la Banque nationale suisse  
pour les diplômés des hautes écoles

SCHWEIZERISCHE NATIONALBANK  
BANQUE NATIONALE SUISSE  
BANCA NAZIONALE SVIZZERA  
BANCA NAZIUNALA SVIZRA  
SWISS NATIONAL BANK





---

# La passion des défis

La Banque nationale suisse (BNS) remplit des tâches importantes dans l'intérêt de notre pays. Elle prend des décisions visant à garantir la plus grande stabilité possible sur le plan économique et contribue ainsi au bien-être de la Suisse et de ses habitants.

Aussi la Banque nationale cherche-t-elle une relève bien formée, très motivée, dotée d'excellentes connaissances spécifiques et d'un sens aigu des responsabilités, et capable de s'enthousiasmer pour la mission de politique monétaire que l'institution est appelée à mener.

Thomas Jordan, président de la Direction générale de la Banque nationale suisse, présente les fascinantes perspectives qui attendent les jeunes diplômés universitaires à la BNS.

# «Nous avons besoin de collaborateurs brillants et motivés.»

---

Chers diplômés des hautes écoles,

Avec son champ d'activité diversifié et passionnant, la Banque nationale suisse est une porte d'entrée optimale dans le monde du travail. Notre objectif suprême – le mandat qui nous est conféré par la loi – consiste à mener une politique monétaire servant les intérêts généraux de la Suisse. Analyse de l'économie réelle et du secteur financier, pilotage des taux du marché monétaire en francs, gestion des placements de devises, garantie de l'approvisionnement en numéraire et du bon fonctionnement du système de paiement sans numéraire, coopération monétaire internationale: autant de domaines que la Banque nationale couvre pour mener à bien sa mission. Ce large éventail rend notre tâche fascinante, mais aussi exigeante.

Aussi sommes-nous à la recherche de jeunes diplômés universitaires issus de diverses filières, notamment l'économie politique, l'économie d'entreprise, la finance, le droit et l'informatique. Les nouveaux arrivants seront séduits par la possibilité de conjuguer théorie et pratique. Nous sommes probablement le seul établissement de Suisse dans lequel analyse scientifique et mise en œuvre concrète, en l'occurrence dans le domaine de la politique monétaire, sont aussi étroitement liées. Il vous sera possible non seulement d'apporter vos idées, mais aussi de les réaliser.

Nombreuses sont les tâches qui requièrent des capacités analytiques et décisionnelles dans plusieurs domaines de compétences. C'est pourquoi les différentes équipes travaillent en étroite coopération à la Banque nationale. C'est en effet la seule façon pour nous de garder la vue d'ensemble et de prendre les bonnes décisions concernant la politique monétaire et la stabilité financière.



---

## Les tâches de la Banque nationale

La Banque nationale assume un mandat public: elle conduit la politique monétaire dans l'intérêt général du pays et a le droit exclusif d'émettre des billets de banque. Elle compte quelque 700 collaborateurs. En plus de ses sièges de Zurich et de Berne, elle dispose de représentations qui informent la Direction générale de l'évolution économique dans les différentes régions.

### Structure et organisation

La Banque nationale comprend trois départements.

**Le 1<sup>er</sup> département** prépare les décisions de politique monétaire.

**Le 2<sup>e</sup> département** est chargé de l'émission des billets de banque et contribue à la stabilité du système financier.

**Quant au 3<sup>e</sup> département**, il met en œuvre la politique monétaire sur les différents marchés et gère les réserves monétaires.

---

Nous accordons une grande importance à la collaboration interne, mais aussi à la coopération avec les offices fédéraux et avec d'autres banques centrales. Les personnes qui débutent ont donc rapidement la possibilité de tisser un réseau de relations à l'échelle nationale et internationale.

Commencer sa carrière à la Banque nationale, c'est entrer dans un univers nouveau et passionnant. Des tâches complexes et des défis variés vous y attendent. Vous aurez la possibilité de participer à des groupes de travail internes, nationaux et internationaux, vous rencontrerez des personnalités intéressantes, pourrez mettre à profit vos connaissances spécifiques et développer vos aptitudes. Malgré l'ampleur de notre mission, nous sommes une entreprise à taille humaine, de sorte que chacun de nous est appelé à assumer des responsabilités. Vous jouerez donc vous aussi un rôle important dans l'accomplissement de notre mandat.

La Banque nationale a besoin de personnes brillantes. Nous recherchons des collaboratrices et des collaborateurs ouverts, curieux et engagés, dotés de compétences spécialisées mais aussi d'un réel enthousiasme pour la politique monétaire et son contexte. Nous sommes heureux d'accueillir des personnalités motivées et passionnées qui sont prêtes à s'investir avec conviction en faveur de notre mandat.

J'espère avoir réussi à éveiller votre intérêt.

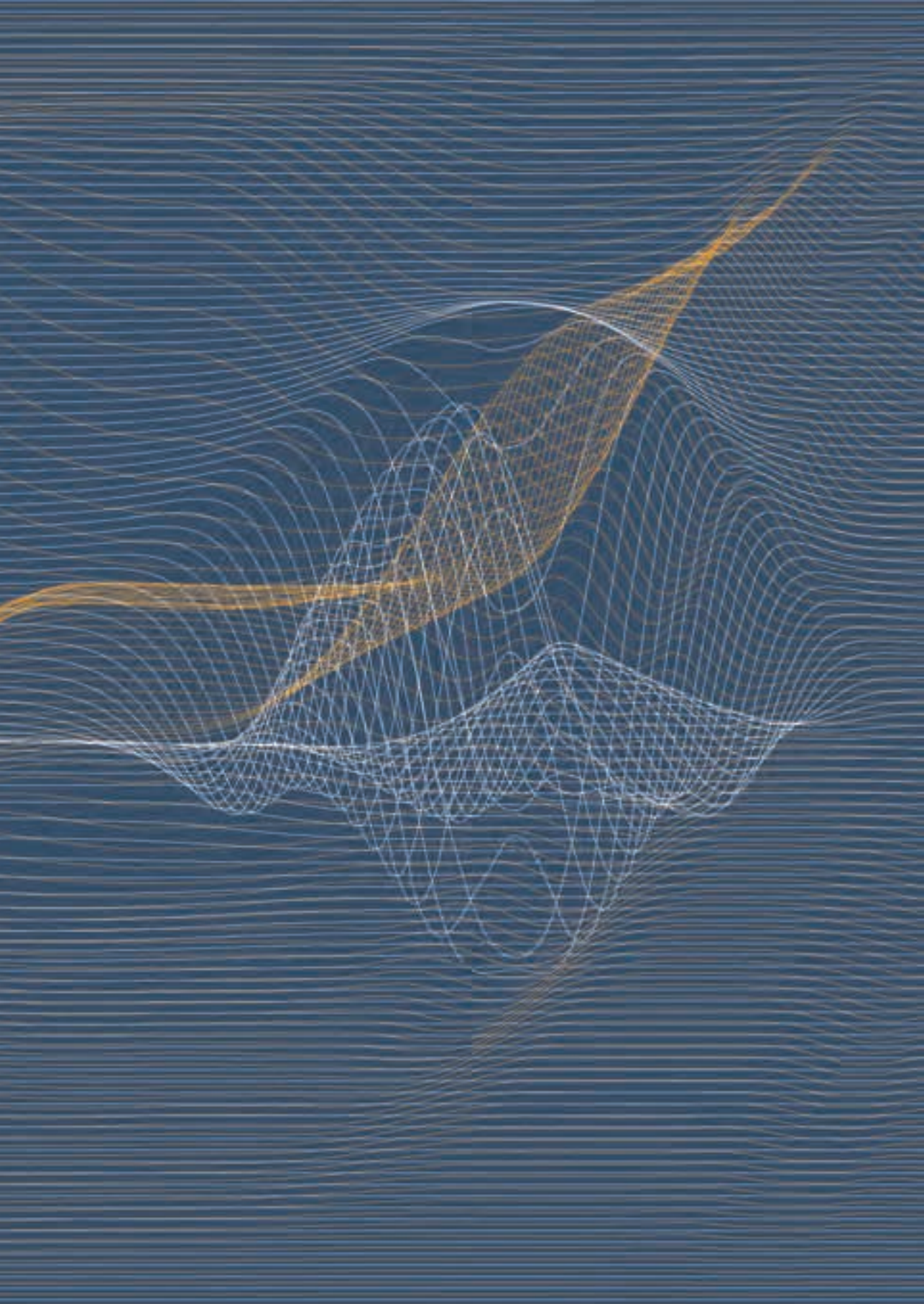
Nous nous réjouissons d'ores et déjà de faire bientôt votre connaissance.

**THOMAS JORDAN**  
Président de la Direction générale



«Nous sommes probablement le seul établissement dans lequel esprit scientifique et mise en œuvre concrète sont aussi étroitement liés.»

---





---

# Nombreux sont les chemins qui mènent au succès

Les chemins qui mènent à la Banque nationale suisse sont aussi nombreux que les opportunités offertes par celle-ci.

Notre établissement propose des possibilités de carrière très intéressantes dans le domaine de l'économie politique. Des perspectives passionnantes s'ouvrent aussi à des personnes issues d'autres filières d'études.

Quatre cadres et spécialistes évoquent leur parcours professionnel et leurs activités à la Banque nationale.

## «J'aime beaucoup travailler pour une institution qui poursuit des objectifs ambitieux.»

---

Stefanie Schnyder

dirige l'unité de gestion Méthodes et analyses. Elle est aussi suppléante du chef de la Statistique.

Elle et son équipe développent les fondements conceptuels de la statistique de la Banque nationale, laquelle constitue une base essentielle pour les décisions de politique monétaire de la Direction générale. En publiant les données récoltées, la Banque nationale remplit aussi un mandat public conféré par la loi.

Stefanie Schnyder a fait des études d'économie politique et s'est spécialisée en macroéconomie et économétrie.

«Après mes études, j'ai fait un stage à la Banque nationale, qui a débouché sur un emploi fixe en tant que collaboratrice scientifique. Trois ans plus tard, j'ai eu la chance de pouvoir reprendre le poste de direction que j'occupe aujourd'hui. Mon jeune âge, j'avais 28 ans à l'époque, n'a pas constitué un handicap, au contraire: la Banque nationale encourage la participation active et l'esprit critique, l'essentiel étant la prestation fournie. C'est d'ailleurs là une des caractéristiques de notre culture d'entreprise, qui veut que les compétences priment le rang.

La Banque nationale est, à mes yeux, un employeur unique en son genre. Elle assume un mandat public, puisqu'elle est responsable de la politique monétaire de notre pays. Elle peut exercer une influence directe sur notre économie, et c'est pourquoi elle offre des perspectives aussi passionnantes aux économistes.

J'en veux pour preuve la mission qui m'est confiée: avec mon équipe de huit économistes, nous élaborons les bases conceptuelles de la statistique de la Banque nationale. Nous concevons les statistiques de telle sorte qu'elles permettent d'analyser de manière aussi pertinente que possible tous les aspects déterminants de la politique monétaire, de l'évolution conjoncturelle et de la stabilité financière. Par ailleurs, nous jouons aussi le rôle d'interface entre les utilisateurs des données statistiques et les fournisseurs de celles-ci. A cet effet, nous collaborons étroitement avec la FINMA, l'OFS, la BRI et d'autres organisations internationales.

Les statistiques bancaires occupent une place importante dans notre travail, car le secteur bancaire est le point de jonction entre la politique monétaire et l'économie réelle. Les données que nous récoltons et traitons constituent un fondement essentiel pour la prise de décisions au sein de notre établissement. Les résultats de nos enquêtes sont bien entendu aussi portés à la connaissance du grand public: nos publications sont une source d'information précieuse pour la presse, la recherche et la politique.»



## TRAVAUX SCIENTIFIQUES

Des échanges intenses ont lieu entre la Banque nationale et les universités. La collaboration scientifique se concentre sur les questions monétaires. Elle offre dès lors aux collaborateurs qualifiés d'intéressantes possibilités telles que le développement de nouveaux modèles scientifiques, la publication de travaux ou l'enseignement universitaire.

## «L'excellente réputation de la Banque nationale rayonne bien au-delà de nos frontières.»

---

**Thomas Moser**

travaille à la Banque nationale depuis 1998, dans le domaine des relations internationales. Sa carrière l'a déjà mené à deux reprises au FMI à Washington, la dernière fois en tant qu'administrateur du groupe de pays dirigé par la Suisse.

Après ses études de sciences politiques, Thomas Moser a toujours recherché le contact avec l'étranger.

Il dirige aujourd'hui les Affaires économiques de la Banque nationale et assume la suppléance de Thomas Jordan.

«Depuis l'époque de mon doctorat, l'étranger est en quelque sorte mon benchmark personnel. J'ai alors eu l'occasion de présenter mes travaux à des conférences aux Etats-Unis. Nos collègues américains avaient une bonne longueur d'avance sur nous, notamment au niveau de la rédaction et de la présentation. J'ai pris conscience qu'il y avait beaucoup à apprendre de l'étranger, d'où l'orientation résolument internationale de ma carrière. Avant de rejoindre la Banque nationale suisse, j'ai travaillé au Centre de recherches conjoncturelles de l'EPFZ, où je m'occupais des questions liées à l'introduction de l'euro. En 2001, on m'a proposé un poste en tant que représentant de la Banque nationale auprès du FMI à Washington. J'ai été conseiller dans le groupe de vote dirigé par la Suisse, qui comprend huit pays et occupe l'un des 24 sièges au FMI. La Suisse représente le groupe en envoyant un administrateur à Washington. En 2006, j'ai accédé à la fonction d'administrateur représentant ce groupe, ce qui impliquait aussi la direction d'une équipe internationale et des cultures de travail différentes.

La Banque nationale est un employeur attrayant pour les jeunes diplômés tournés vers le monde. Outre des postes permanents au FMI ou à l'OCDE, elle offre aussi la possibilité de participer à des groupes de travail internationaux ou d'effectuer des séjours dans d'autres banques centrales. Car il est primordial pour une petite économie ouverte comme la nôtre que la banque centrale soit intégrée dans un réseau international. Et nous avons bien l'intention d'intensifier ces collaborations à l'avenir. Je suis d'ailleurs persuadé que c'est en partie grâce à mon expérience internationale que j'occupe ce poste aujourd'hui.

La Banque nationale jouit en Suisse et à l'étranger d'une excellente réputation, en qualité de banque centrale et d'employeur. Il y règne une ambiance particulière, une sorte d'émulation académique, que l'on ne retrouve pas forcément dans une banque à vocation commerciale. Nous jouons le rôle d'interface entre les sciences et la pratique, et c'est pourquoi la formation occupe une place si importante chez nous. Nous faisons souvent appel à d'éminents professeurs étrangers, mais organisons aussi nous-mêmes des cours. Nos programmes de formation destinés aux banques centrales, par exemple, rencontrent un vif succès dans le monde entier. La Suisse fait partie intégrante du système international. L'étranger exerce une forte influence sur nous, et nous nous devons d'agir de manière proactive.»



## CHANGEMENTS DE LIEU DE TRAVAIL

Les activités de la Banque nationale suisse sont clairement axées sur notre pays. La plupart des postes de travail se trouvent à Zurich et à Berne. Les tâches dévolues à la Banque nationale impliquent toutefois d'intenses échanges avec d'autres institutions et organisations. Aussi les changements de lieu de travail en Suisse sont-ils assez fréquents parmi nos collaborateurs. Plus rares, les séjours à l'étranger sont néanmoins possibles dans le cadre de collaborations avec des organisations internationales.

«Travailler à la BNS implique la prise en compte d'un grand nombre d'éléments macroéconomiques. C'est justement cette perspective globale qui me fascine.»

---

Maja Ganarin

Déjà pendant ses études, Maja Ganarin s'est sentie attirée par la macroéconomie, et en particulier par la politique monétaire et l'intermédiation financière. Un intérêt qui s'est ensuite aiguisé lors de sa participation au programme de cours pour docteurs du Centre d'études de Gerzensee. Postuler à la Banque nationale suisse était la suite logique.

Elle est notamment fascinée par le regard qu'elle est appelée à porter sur l'économie dans son ensemble.

Elle travaille au sein de l'unité d'organisation Système bancaire, dans le service Stabilité financière, où elle analyse les développements du système bancaire et de son environnement.

«La Banque nationale offre aux jeunes diplômés qui s'intéressent à la macroéconomie, à la politique monétaire et à la stabilité financière des perspectives de carrière intéressantes et diversifiées. Ici, un économiste peut, et doit, exploiter toutes ses connaissances. Les questions qui préoccupent la BNS et les aptitudes requises pour y travailler portent sur un grand nombre de branches enseignées dans les facultés de sciences économiques.

Depuis quelque temps, je travaille dans le service Stabilité financière, au sein de l'unité d'organisation Système bancaire. Notre unité observe le système bancaire dans sa globalité, de même que les facteurs externes l'influençant, notamment les marchés hypothécaire et immobilier. Cette combinaison de travail analytique et d'élaboration de recommandations me fascine; il s'agit d'un mélange bien dosé entre approche universitaire et pratique. Grâce à nos analyses, nous contribuons à la stabilité financière. Celle-ci est un élément central, qui garantit l'absence de perturbation au niveau de la transmission monétaire et l'efficacité dans la mise en œuvre de la politique monétaire, par laquelle la Banque nationale influence l'activité économique du pays. La perspective globale que la Banque nationale est appelée à adopter rend mon métier extrêmement passionnant. Et cet enthousiasme n'a cessé de croître au fil des ans.

Le travail de mon équipe représente l'une des nombreuses contributions qui permettent à la Banque nationale d'accomplir son mandat. Il est très motivant de savoir que son propre travail est important, qui plus est lorsqu'il sert l'intérêt général du pays. En même temps, cette responsabilité constitue aussi un défi. En effet, on ne perd jamais de vue qu'il faut travailler de manière très rigoureuse, précise et consciencieuse.

Outre les caractéristiques déjà évoquées, travailler à la Banque nationale implique de prendre des initiatives et d'être passionné par les questions liées à la politique monétaire et à la stabilité financière. Cet enthousiasme se reflète particulièrement dans la culture d'entreprise et influence la collaboration au niveau de l'équipe. Discuter au sein de la BNS avec des collègues tout aussi engagés que soi est une source d'inspiration. Cela permet de partager et de générer de précieuses connaissances.»



#### DISCIPLINES CONCERNÉES

Les disciplines classiques ouvrant des perspectives de carrière à la Banque nationale sont l'économie politique, la gestion d'entreprise et l'informatique. La BNS offre des possibilités d'évolution très diversifiées, en particulier aux économistes. Pour certains postes, il faut avoir fait des études de droit ou être titulaire d'un diplôme d'une école de traduction.

# «Je suis fasciné par la possibilité d'influencer le cadre économique.»

---

Sébastien Kraenzlin

dirige l'unité spécialisée Marché monétaire à la Banque nationale suisse. Cette unité est rattachée à l'unité d'organisation Marchés monétaire et des changes, qui constitue le centre opérationnel dans lequel est mise en œuvre la politique monétaire.

C'est ici qu'est piloté le taux de référence et que sont passées les opérations nécessaires sur le marché monétaire. L'observation continue de l'évolution du marché compte au nombre de ses principales missions, l'unité devant être toujours prête à intervenir sur le marché monétaire s'il le faut.

«Poser ma candidature à la Banque nationale fut la meilleure décision que j'aie jamais prise. Le travail en général y est passionnant, car c'est ici que se prennent les décisions économiques fondamentales. La BNS offre des activités diversifiées dans de nombreux domaines, et le travail au sein de l'unité spécialisée Marché monétaire représente une combinaison intéressante de tâches opérationnelles et stratégiques. Nous formons un centre de compétences opérant au plus près du marché en nous concentrant sur la gestion des taux d'intérêt. Celle-ci permet à la BNS d'influer directement sur l'évolution de l'économie. Il s'agit à mes yeux d'une tâche extrêmement captivante, car chacun peut apporter sa contribution. Pour pouvoir élaborer des recommandations judicieuses, nous devons prendre en considération de nombreux facteurs, tant nationaux qu'internationaux. Aussi cette tâche implique-t-elle une grande responsabilité.

Nos activités quotidiennes de politique monétaire sont axées sur la planification des liquidités nécessaires au système bancaire. Nous exécutons l'ensemble des opérations de politique monétaire et remettons un compte rendu quotidien sur l'évolution des marchés à la direction du département.

Nous participons, sur le plan stratégique, à divers projets liés notamment à Bâle III ou à la future infrastructure des marchés financiers. Nous déployons beaucoup de créativité dans la recherche de solutions appropriées. Nous sommes appelés à relever constamment de nouveaux défis, ce qui est très motivant. Ce genre de tâches offre aux diplômés universitaires l'occasion unique de se familiariser avec différentes infrastructures et disciplines du marché financier. Ce savoir-faire étendu, conjugué à la proximité du marché, est très apprécié au sein de la BNS et sur le marché du travail en général.

Il faut aimer ce type de tâches exigeantes, mais il faut aussi pouvoir composer avec l'incertitude et la critique. Nous accordons une grande importance à la créativité, à la motivation personnelle et à l'enthousiasme pour les questions de politique monétaire.

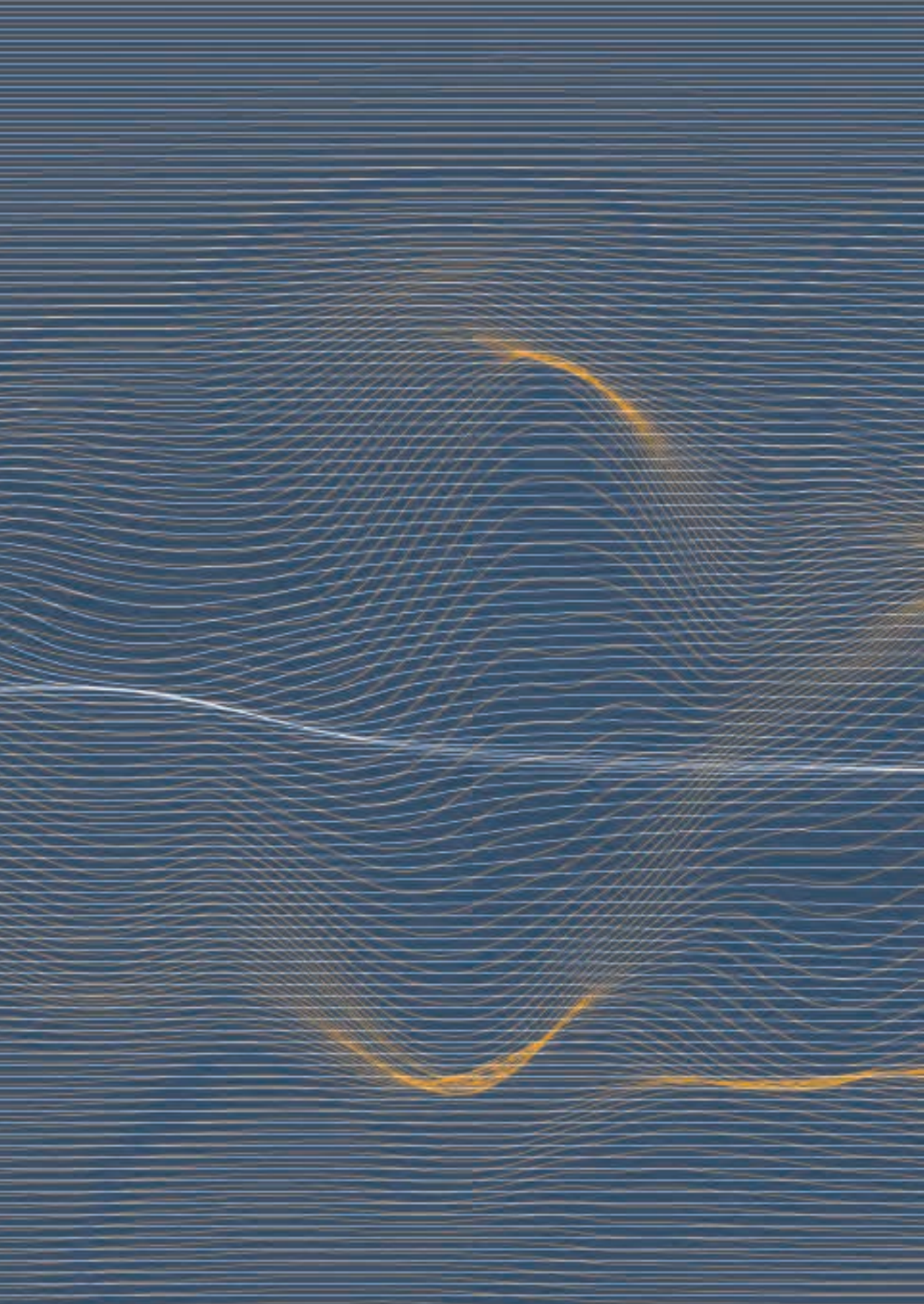
Toute personne qui possède ces qualités bénéficie ici de formidables perspectives. En ce qui me concerne, j'ai à cœur de transmettre mon savoir, mais aussi de promouvoir l'échange constant de connaissances entre collègues. J'entends faire progresser chaque membre de mon équipe.»



## CULTURE D'ENTREPRISE

La Banque nationale suisse favorise une culture d'entreprise ouverte, axée sur l'esprit d'équipe mais aussi sur les performances. Des hiérarchies horizontales, des voies hiérarchiques réduites et l'échange permanent de connaissances entre collègues et entre services différents créent un environnement dans lequel élargir son savoir et faire bouger les choses vont de soi. A la BNS, des valeurs telles que la confiance mutuelle, l'autonomie ou la responsabilité personnelle ne sont pas de vains mots.





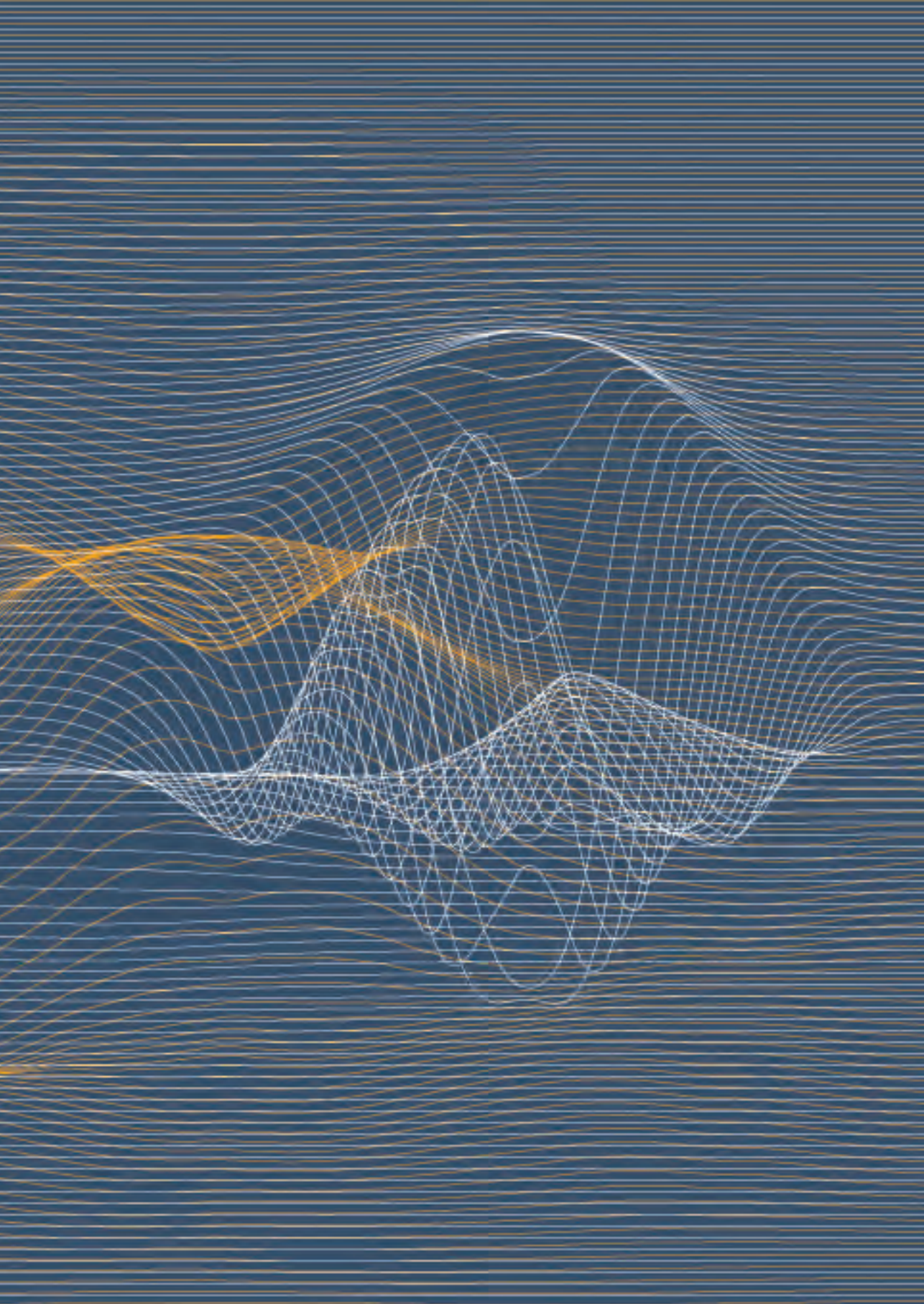
---

# Bienvenue dans le monde de demain

L'idée de contribuer à façonner l'avenir de la Suisse vous fascine-t-elle? Souhaitez-vous combiner théorie et pratique? Aimeriez-vous travailler dans un établissement à taille humaine et assumer rapidement des responsabilités?

Alors n'hésitez pas à prendre contact avec nous.

<b>Emplois vacants</b>	<p>La Banque nationale suisse pourvoit ses postes vacants de manière ciblée. Nous faisons paraître nos offres d'emplois destinées aux diplômés des hautes écoles dans diverses publications et sur notre site Internet <a href="http://www.snb.ch">www.snb.ch</a>.</p>
<b>Diplôme de fin d'études et exigences</b>	<p>Les candidats doivent être titulaires d'un diplôme de fin d'études (de préférence un doctorat, mais au moins un master ou un diplôme) délivré par une université, une école polytechnique ou une haute école spécialisée suisses. Les diplômes étrangers sont examinés au cas par cas.</p> <p>D'excellentes connaissances du français, de l'allemand et de l'anglais sont requises pour la plupart des postes à la Banque nationale. Des stages, des séjours à l'étranger et une expérience professionnelle acquise durant les études constituent des atouts supplémentaires.</p>
<b>Informations complémentaires</b>	<p>Les collaborateurs de la Banque nationale présents aux forums de recrutement organisés par les hautes écoles se tiennent à votre disposition pour un entretien personnel. Des informations détaillées sur notre participation aux journées d'informations organisées par les hautes écoles de même que toutes les indications nécessaires concernant le processus de candidature sont disponibles sur notre site Internet, à la rubrique «<i>Demandeurs d'emploi</i>». Pour de plus amples renseignements sur les activités de la Banque nationale, consultez notre site, à la rubrique «<i>Informations pour</i>». Vous y trouverez aussi nos publications les plus récentes ainsi qu'une adresse pour commander de la documentation détaillée.</p>
<b>Stages</b>	<p>La Banque nationale offre la possibilité d'effectuer des stages dans les domaines des affaires économiques, des affaires internationales, des marchés financiers, des systèmes financiers et de l'informatique. Les candidats doivent avoir terminé leurs études de base (bachelor) et être disposés à s'engager pour une durée de six mois au moins (informatique: trois mois). Les postes de stage vacants sont publiés sur le site Internet de la BNS, à la rubrique «<i>Demandeurs d'emploi</i>», ou pourvus directement suite à des candidatures spontanées.</p>



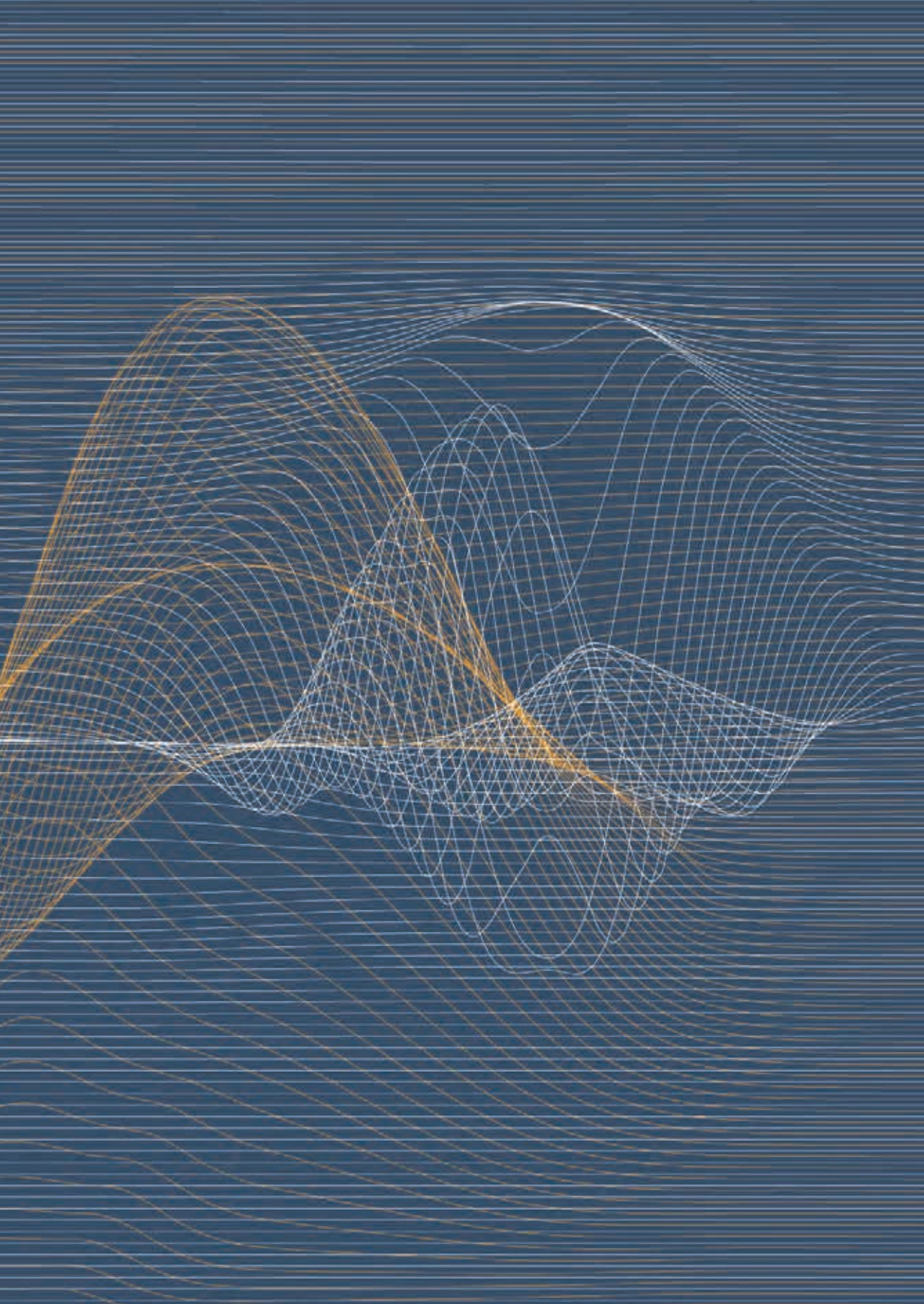
## Aller droit au but

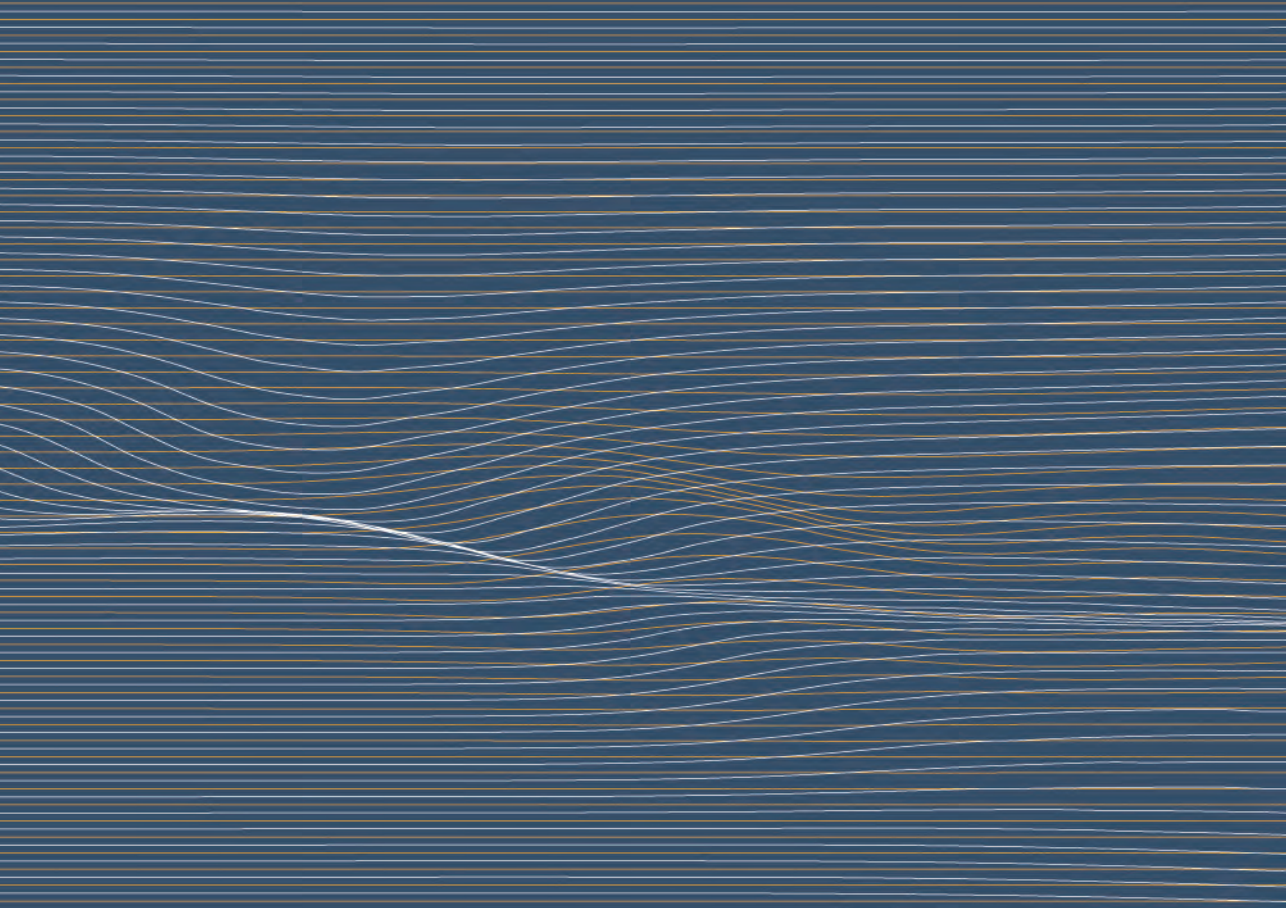
---

Banque nationale suisse  
Personnel  
Börsenstrasse 15  
Case postale  
8022 Zurich

[personal@snb.ch](mailto:personal@snb.ch)  
[praktikanten@snb.ch](mailto:praktikanten@snb.ch)

[www.snb.ch](http://www.snb.ch)





SCHWEIZERISCHE NATIONALBANK  
BANQUE NATIONALE SUISSE  
BANCA NAZIONALE SVIZZERA  
BANCA NAZIUNALA SVIZRA  
SWISS NATIONAL BANK

